



IFACI
Elevating Impact

L'ifaci est affilié à



Sommaire

L'IFACI : un institut de référence porté par les meilleurs experts professionnels de la profession	3
L'équipe pédagogique	4
La formation catalogue - Inter	5
Les 5 étapes de la formation sur-mesure - Intra	6
Les certificats et certifications individuelles	8
La formation continue	9
Le handicap, tous concernés !	11
Référentiel de compétences de l'audit interne de l'IIA	12
Comment lire le catalogue	16
CONTRÔLE INTERNE ET CONFORMITÉ	18
AUDIT INTERNE	122
RISK MANAGEMENT	252
Ce qu'il faut savoir pour s'inscrire	302
Conditions générales de services (Extrait)	303
Contacts	304

L'IFACI : UN INSTITUT DE RÉFÉRENCE PORTÉ PAR LES MEILLEURS EXPERTS DE LA PROFESSION

L'IFACI : un institut affilié au réseau mondial de l'IIA

Grâce à son affiliation à l'IIA (Institute of Internal Auditors), l'IFACI vous permet de **bénéficier également de l'offre de formation de l'IIA**. Notre affiliation traduit également notre haut niveau d'exigence dans les notions abordées dans nos formations.

Membre du réseau européen de l'ECIIA, nous collaborons au développement et à la **promotion de formations** portées par différents instituts et ainsi vous proposons **une offre plus large et en constante évolution au regard des sujets émergents**. Vous profitez ainsi de **l'expertise de professionnels de toute l'Europe** et enrichissez votre réseau européen !



The Institute of
Internal Auditors

Un réseau d'intervenants au plus haut niveau d'expertise

Conscients de la rigueur portée par la profession et parce que vous transmettre les savoirs attendus dans votre formation requiert un haut niveau d'expertise, nous sommes particulièrement attachés à vous proposer des formateurs experts de leur sujet. Leurs expériences et leur cursus académique font d'eux **des personnes reconnues dans le domaine qu'elles portent**. Vos retours d'évaluation nous permettent notamment de nous assurer que vous êtes satisfaits de leurs animations.

Notre étroite collaboration avec nos homologues européens nous permet également de vous proposer des profils d'intervenants plus variés dès lors qu'un projet le nécessite.

Une activité formation conduite en éco-responsabilité !

La dématérialisation des émargements de formation est venue clôturer la digitalisation de la gestion des dossiers de formation. Grâce à la plateforme **Edusign**, nos **émargements** sont **dématérialisés et authentifiés dans le respect des exigences réglementaires**.

Tous nos **supports de formation** sont accessibles uniquement en **format électronique**, diminuant ainsi considérablement notre impact environnemental.

La pérennisation de notre offre de formations en classes virtuelles vous permet également d'être acteurs de la diminution de votre impact environnemental !





L'équipe Pédagogique

- **AIGLE Cindy**, CIA
- **ALLAIRE Sébastien**, CFE ; CIA ; CRMA ; CISA Finaction
- **AUBRY Olivier**, Consultant
- **AUCOIN Benedict**, Allianz IARD
- **BEAS Stéphane**, CIA ; CRMA ; DPO ; Groupe Prévoir
- **BEAULIEU Béatrice**, CRMA ; Consultante
- **BOISSON Alice**, Consultante
- **BRACHET Jeanne**, CISA ; CIA Consultante
- **BRIOTTET Emmanuelle**, Consultante Risk & Performance
- **BROSSARD Olivier**, CIA, CISA ; C&J Conseil
- **BRUSSELLE David**, CRFIP Hauts de France
- **BUTIKOFER Christophe**, CIA Unedic
- **CARA Sébastien**, CISA ; CIA Consultant
- **CARON Jean-François**, CIA ; CRMA Consultant
- **CAVEY Hervé**, CIA ; DPAI ; CISA Kamae Audit et Conseil
- **CHEMAMA Éric**, CISA ; COBIT ; ITIL Consultant
- **DE BOISSIEU Antoine**, CIA Finaction
- **DEBRUYNE Dirk**, CISA ; MBA ; D2 CAE Solutions
- **DEFRENNE Anne**, consultante
- **DEMACHY Véronique**, MICA
- **DE SORAS Claire**, CIA, DPAI ; CNS Public
- **DREGER David**, DG Conseil
- **DRUJON Sabine**, CEFAR, CTT Certified, Values & Sense
- **FAURET Matthieu**, CPAI MFC&F
- **FOUQUET Alexis**, Cour des Comptes
- **FREUDENREICH Éric**, CFE ; CIA ; CRMA ; COSO
- **GALLI Alain**, consultant
- **GERARD Bénédicte**, Universcience
- **GIARDINA Marie-Hélène**, DPAI
- **GOURET Alain**, AG Conseil Consulting Formation
- **IOZIA Denis**, Consultant
- **JAMES Sara I.**, CIA Sara I. James
- **LALOUE Romuald**, COSO ; COSO ERM, Saint Gobain
- **LE BRUN Loïc**, CIA AXA
- **LECUYER Marine**, Inspection générale Crédit Mutuel
- **LEMILLE Christophe**, CIA ; CISA ; CRMA Macif
- **MAHILLET Christelle**, COBIT, Commissariat à l'Energie Atomique
- **MANIVIT Benjamin**
- **MATRAT Morgan**, CPAI Armat Consulting
- **MAYET Jérémy**, ODDO BHF SCA
- **MONIN Patrick**, Patrick Monin Consulting
- **NEEDHAM Jane**, Consultante
- **PHILIPPE Jean-Paul**, SARL JPG Consultant
- **QUIN Élisabeth**, DPAI ; COSO Acta Verba
- **RAMANAKASINA Teddy**, CRMA, CISA, CRISC, CDPSE, ISO27k, CISM Consultant
- **ROUDIL Stephan**, CIA ; CGAP CHAIE
- **SOENEN Patrick**, Qualified audit partners - CISA ; COBIT ; CGEIT ; ITIL ; CRISC
- **SPRAGGETT Helen**, CIA ; CRMA Curnon Conseil
- **STRICKFADEN Viviane** VS management
- **SUTRA Géraldine**, CEFAR Strat & Risk
- **VACHEROT Marie-Laure**, Altran Technologies CIA ; CCSA ; CRMA ; CISA ; CFE
- **VALARD Jean-Jacques** Consultant
- **ZOUGARI Yassine**, CISA ; Prince 2 ; ITIL ; ISO 27001 Lead Auditor ; BPI France



La Formation Catalogue-Inter

Les formations inter à l'IFACI c'est un choix parmi plus de 130 formations proposées sur plus de 300 dates !

Les avantages d'une formation inter :

- Une date de formation fixe
- Votre formation dans Paris intra-muros ou depuis votre ordinateur.
- Des échanges enrichis par les profils variés des participants
- La diversité des cas et exercices proposés permettent d'enrichir ses connaissances
- Je peux devenir adhérent gratuitement à l'issue de la formation¹ !



Cinq modalités de formation :

- **PRÉSENTIELLE** : votre formation se déroule à Paris.
- **HYBRIDE** : cette méthode combine formation en présentiel et formation à distance. La formation à distance comprend aussi bien des séquences en classe virtuelle qu'en auto-formation tutorée par le formateur. La progression pédagogique plus souple permet au stagiaire de se former lorsqu'il le souhaite.
- **CLASSE VIRTUELLE** : vous suivez la formation depuis votre ordinateur chez vous ou au bureau, à date et heure fixée à l'avance. Les interactions avec le formateur et les autres participants sont conservées. La formation a été spécialement construite pour cette modalité.
- **DIGITAL LEARNING** : un rythme d'apprentissage souple et adapté à vos contraintes professionnelles. Des séquences en auto-formation grâce à des vidéos, de la documentation ou des mises

en applications complétées par des séances en classe virtuelle.

- **E-LEARNING** : vous vous formez quand vous voulez et où vous voulez ! Depuis notre plateforme de formation à distance, vous accédez à une formation courte et dont les formats de contenus variés (vidéos, textes) vous permettent d'appréhender les notions en toute autonomie.

L'offre se répartit selon trois grandes catégories :

- AUDIT INTERNE
- CONTRÔLE INTERNE
- RISK MANAGEMENT

Des formations de tous niveaux au plus proche des attentes de la profession :

- Fondamentaux de l'audit, du contrôle internes et du risk management
- Management de l'activité ou des Hommes
- ESG
- RGPD
- Data Analytics
- Maîtrise des processus : gestion, comptabilité, systèmes d'information...
- Secteur bancaire
- Secteur assurance
- Secteur public

¹ Chaque personne, qui n'a pas été adhérente ces 5 dernières années, peut devenir adhérente de l'IFACI pendant un an à compter de la fin de sa formation. Elle bénéficie ainsi de l'ensemble des services de la communauté. Cette offre est réservée aux résidents de nationalité française, non affiliés à un autre organisme de l'IIA, ayant assisté à une formation inter inscrite au catalogue 2025. Cette offre ne peut être souscrite dans le cadre d'une formation intra, e-learning ou si l'organisme de rattachement du bénéficiaire bénéficie d'un accord tarifaire spécifique. Offre non renouvelable.

LES 5 ÉTAPES DE LA FORMATION SUR-MESURE - INTRA

Un projet de formation pour votre équipe ? Pensez à la formation sur-mesure !
A partir de 5 personnes un formateur peut venir animer la formation souhaitée dans vos locaux ou en classe virtuelle. Personnalisée ou selon le programme existant, nous vous assurons une prestation en adéquation avec votre besoin.

ÉTAPE 1

Expression de votre besoin

Prise de contact avec l'IFACI
Formalisation de votre besoin de formation.

ÉTAPE 2

Échange avec l'Ifaci sur votre besoin

Précisions sur l'expression de vos besoins, attentes...

ÉTAPE 3

Réception de notre proposition de formation

L'IFACI vous fait parvenir sa proposition pédagogique et financière

ÉTAPE 4

Animation de la formation

La formation se déroule dans vos locaux ou à distance

ÉTAPE 5

Évaluation de la formation

La formation est évaluée à chaud, dès sa clôture. Un bilan de ces évaluations est réalisé.

Pour toute demande d'information
contactez-nous au :
01 40 08 (48 06 ou 48 05)
ou via intra@ifaci.com

Voici quelques exemples de projets que nous avons pu mener :

CONTRÔLE INTERNE	
Projet	Création d'un guide de référence en matière de contrôle interne bancaire et financier
Objectifs projet	<ul style="list-style-type: none"> Structurer un module sur la compréhension et la mise en œuvre du dispositif de contrôle interne eu égard à la réglementation bancaire et financière en vigueur. Permettre aux participants de s'acculturer aux risques de non-conformité, de s'approprier la réglementation applicable dans leur domaine de compétences et d'acquérir les réflexes pour les anticiper et les gérer.
Description de la mise en œuvre du projet par l'IFACI	<ul style="list-style-type: none"> Création d'un booklet de 80 pages sur la réglementation en matière de contrôle interne bancaire et financier applicable aux établissements de crédit (arrêté du 03/11/14) Création de quiz d'auto-évaluation et d'un quiz d'évaluation finale

AUDIT INTERNE	
Projet	Parcours d'intégration des nouveaux auditeurs
Objectif projet	Harmoniser les connaissances théoriques et les pratiques des auditeurs internes au sein de l'organisation
Description de la mise en œuvre du projet par l'IFACI	<p>Mise en place d'un parcours de 4 jours de formations aux fondamentaux de l'audit interne :</p> <ul style="list-style-type: none"> Méthodologie de l'audit interne (3 jours) ; Communication écrite et orale de l'auditeur (1 jour). <p>Parcours visant à l'obtention d'un socle commun de connaissances et de bonnes pratiques</p> <p>Chaque formation est issue du catalogue de l'IFACI et adaptée à l'entretien.</p>

SECTEUR PUBLIC	
Projet	Formation de l'Inspection Générale des Services à l'audit interne et à la maîtrise des risques
Objectif projet	Doter les membres de l'IGS d'un socle commun, propre aux missions d'audit interne, de contrôle interne et plus globalement de maîtrise des risques.
Description de la mise en œuvre du projet par l'IFACI	<p>Mise en place d'un parcours de 16 jours de formation sur les thématiques :</p> <ul style="list-style-type: none"> Connaissances fondamentales de l'audit et du contrôle internes ; Outils et modalités spécifiques de l'audit interne ; Communication écrite et orale de l'auditeur interne ; Utilisation des informations recueillies et des données pour requêtées pour faciliter l'analyse ; Détection et prévention des fraudes.

MANAGEMENT DES RISQUES	
Projet	Formations en Management des Risques pour une population de 330 personnes
Objectif projet	<ul style="list-style-type: none"> Comprendre les objectifs, rôle et périmètre du management des risques et du contrôle interne dans la maîtrise des activités d'une organisation. Identifier le rôle et les interactions entre les acteurs majeurs de la maîtrise des risques au sein de l'organisation. Connaître les normes clés du management des risques et du contrôle interne (COSO, Référentiel AMF, COSO ERM, ISO 9000 et 31000). S'approprier les documents structurants du management des risques et du contrôle interne.
Description de la mise en œuvre du projet par l'IFACI	<p>Mise en place de 4 parcours de formations (un parcours par population avec un socle commun de connaissances et un focus par population).</p> <p>Formations entre 2 jours et 1 jour selon le degré d'implication des stagiaires dans le management des risques. Les parcours de formation ont été spécialement conçus pour ce client.</p> <p>Les formations reviennent sur les référentiels en vigueur en matière de management des risques, les fondamentaux de la population cible en termes de méthodologie (cadres organisationnels et méthodologiques) ainsi que la mise à jour des éléments transmis aux parties prenantes.</p> <p>Chaque formation se termine par un quiz d'ancrage afin de s'assurer de l'acquisition des connaissances.</p>

LES CERTIFICATS ET CERTIFICATIONS INDIVIDUELS

L'IFACI vous prépare à l'obtention de certificats et de certifications (IIA) reconnus par nos professions. Ils vous permettront de mettre en avant vos connaissances et votre maîtrise des pratiques professionnelles liées à votre métier.

CONTRÔLE INTERNE

• **COSO IC** : Le certificat atteste de votre connaissance du référentiel intégré de contrôle interne, publié par le Committee of Sponsoring Organizations. Il permet de développer une expertise dans la conception, le déploiement et l'animation d'un référentiel de contrôle interne.

AUDIT INTERNE

• **IAP** : Le badge « Internal Audit Practitioner » (IAP) atteste des compétences et connaissances fondamentales nécessaires à la pratique de l'audit interne.

• **CIA** : Le « Certified Internal Auditor » atteste des connaissances, d'une méthode de travail, des outils et des techniques pour une pratique professionnelle de l'audit interne dans tous types d'organisations ou d'environnements de gestion.

• **Certificat CFS-EU** : Le certificat « EU Financial Services » atteste de la connaissance du paysage réglementaire applicable aux environnements bancaires et financiers. Il traite également des principaux risques auxquels ils sont confrontés. Au-delà il fournit des connaissances, informations, conseils et applications pratiques pour progresser professionnellement dans l'audit interne des services financiers et appliquer les concepts du CRIPP.

• **Le certificat ESG** : Le certificat ESG (Environnement, Social, Gouvernance) atteste de la maîtrise des concepts ESG, qui permettent d'évaluer la prise en compte du développement durable et des enjeux de long terme dans la stratégie des acteurs économiques (entreprises, collectivités, etc.), et des reporting ESG.

• **Le certificat ESG-EU** : Le certificat atteste des connaissances des enjeux Environnementaux, Sociaux et de Gouvernance en lien avec les exigences réglementaires européennes (ESRS). Il amène à comprendre le rôle de l'audit interne dans l'évaluation et l'amélioration du reporting extra financier conformément aux directives européennes.

RISK MANAGEMENT

• **Le CRMA** : Le Certification in Risk Management Assurance atteste de la capacité à évaluer les composants dynamiques, qui font partie de la gouvernance d'une organisation et qui constituent le programme de gestion des risques de l'entreprise, et à fournir des conseils et une assurance sur ces questions.

• **COSO ERM** : Le certificat atteste de votre connaissance du référentiel « Enterprise Risk Management : Integrating with Strategy and Performance » publié par le COSO. Il permet d'appréhender les concepts et les principes du référentiel et de les prendre en compte lors de la mise en place de la stratégie de votre organisation.

Retrouvez l'ensemble de notre offre et des informations détaillées sur : <https://www.ifaci.com/formation-certification/certifications> ou par mail à certifications_individuelles@ifaci.com.



LA FORMATION CONTINUE

(Extrait des Normes Internationales d'Audit Interne 2024)

« Les auditeurs internes doivent posséder ou acquérir les compétences nécessaires pour exercer leurs responsabilités. Les compétences requises sont les connaissances, les savoir-faire et les aptitudes adaptées à leur poste, et aux responsabilités correspondant à leur niveau d'expérience. Les auditeurs internes doivent posséder ou développer leur connaissance des Normes internationales d'audit interne de l'IIA.

Les auditeurs internes ne doivent fournir que des services pour lesquels ils sont compétents ou en mesure de développer les compétences nécessaires.

Il incombe à tout auditeur interne de se former en permanence et de mettre en pratique les compétences

nécessaires à l'exercice de ses responsabilités professionnelles. En outre, le responsable de l'audit interne doit s'assurer que la fonction d'audit interne possède collectivement les compétences pour réaliser les services d'audit interne décrits dans sa charte, ou doit obtenir les compétences nécessaires (cf. Norme 7.2, Qualifications du responsable de l'audit interne, et Norme 10.2, Gestion des ressources humaines). »

ENGAGEMENT QUALITÉ DE L'IFACI

LES 3 POINTS CLÉS :

1

Assurer une qualité de CONCEPTION

des formations qui répondent en permanence aux attentes de nos clients, notamment grâce à la mise en place d'un dispositif de veille de leurs besoins et l'intégration des meilleures pratiques.

2

Garantir la qualité d'ANIMATION

des formations grâce à une sélection exigeante d'intervenants experts en la matière enseignée et maîtrisant les techniques pédagogiques : une formation « par des Professionnels pour des Professionnels ».

3

Offrir aux participants des CONDITIONS MATÉRIELLES et de CONFORT

permettant de se concentrer exclusivement sur l'acquisition de nouveaux savoirs et savoir-faire.



L'IFACI est certifié ISO 9001 pour la conception et la réalisation des actions de formation inter et intra entreprises à l'audit et au contrôle internes

ASSISTANCE PÉDAGOGIQUE POUR TOUTES LES FORMATIONS

C'est un service gratuit auquel vous pourrez avoir recours autant de fois que vous le souhaitez avant ou dans les trois mois qui suivent la fin de votre formation.

Vous pouvez nous poser les questions relatives aux thèmes abordés dans votre formation par téléphone ou par courriel.

L'IFACI apportera des réponses à vos questions ou vous mettra en relation avec les personnes compétentes.

Plus d'information : formation@ifaci.com

DEUX CERTIFICATIONS QUALITÉ



Certification ISO 9001-2015

Organisme de formation enregistré sous le numéro : 11.75.07447.75
Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'État.



La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante : **ACTIONS DE FORMATION**

ORGANISME RÉFÉRENCÉ DATADOCK ET MEMBRE DES ACTEURS DE LA COMPÉTENCE



Référencement Datadock



Membre des acteurs de la compétence



Le handicap, tous concernés !

L'IFACI s'engage dans une démarche active visant à favoriser l'accueil des personnes en situation de handicap dans ses formations.

COMMENT ?

- >> **En sensibilisant son équipe de formateurs et son staff** au sujet du handicap avec le soutien de DEFI METIERS et l'AGEFIPH
- >> **Par la constitution d'un groupe de travail** composé de formateurs, de professionnels traitant de la question du handicap et de membres du staff IFACI ;
- >> **Par la mise à disposition d'un guide pratique pour ses formateurs.** Construit par le groupe projet, il se veut résolument pratique afin de donner aux formateurs des clés pour accueillir les personnes en situation de handicap dans leurs formations dans les meilleures conditions possibles. L'IFACI poursuit son action au travers de nouvelles sessions de sensibilisation, et le renforcement de ses liens avec les organismes spécialisés pour améliorer l'accessibilité de ses formations au plus grand nombre.

**Vous êtes en situation de handicap et souhaitez suivre une formation à l'IFACI ?
Trouvez des réponses à vos besoins.**

Contactez le référent handicap de l'IFACI

Contactez Héléne Auboyneau sur accueilhandicap@ifaci.com/handicap

Notre page web dédiée sur

<https://www.ifaci.com/handicap/>

vous indiquera en complément l'ensemble des ressources pouvant vous accompagner dans vos démarches.

Le référentiel de compétences de l'Audit Interne de l'IIA

Afin de tenir compte des évolutions que connaît le métier d'auditeur interne, l'IIA a développé un référentiel de compétences. Il définit les compétences que doivent posséder aujourd'hui les auditeurs internes pour répondre aux attentes de leurs organisations.

Vous pourrez retrouver la version originale en anglais du « Référentiel de Compétences de l'audit interne » de l'IIA sur le site Internet de l'IFACI (Publications / Base documentaire / Guides complémentaires / Gestion d'un service / Gestion des ressources).

Une offre de formations adaptée

L'offre de formations de l'IFACI est structurée à partir du référentiel de compétences de l'IIA. Afin de vous aider à vous repérer dans notre catalogue, vous trouverez sur chaque fiche un rappel des domaines de compétences couverts.

INTERNAL AUDIT COMPETENCY FRAMEWORK

	KNOWLEDGE AREA	COMPETENCY LEVEL		
		GENERAL AWARENESS	APPLIED KNOWLEDGE	EXPERT
 <p>PROFESSIONALISM</p> <p>.....</p> <p>Competencies required to demonstrate the authority, credibility, and ethical conduct essential for a valuable internal audit activity.</p>	Mission of internal auditing	Describe the purpose, authority, and responsibility of the internal audit activity; distinguish between assurance and consulting services.	Demonstrate ability to conduct both assurance and consulting engagements in conformance with the <i>Standards</i> .	Review the internal audit activity's ability to conduct both assurance and consulting activities to add value and improve the organization's operations.
	Internal audit charter	Describe the purpose of an internal audit charter; identify the required elements of an internal audit charter, according to the <i>Standards</i> .	Prepare an internal audit charter in conformance with the <i>Standards</i> , and receive approval from the board.	Evaluate and revise an internal audit charter to achieve conformance with the <i>Standards</i> and promote world-class performance.
	Organizational independence	Describe the importance of organizational independence of the internal audit activity; identify the elements that affect independence.	Detect any potential impairments to internal audit independence and the impact.	Address any potential impairments to internal audit independence to achieve conformance with the <i>Standards</i> ; communicate the impact of any remaining impairments.
	Individual objectivity	Describe the importance of internal audit objectivity; identify factors that may impair, or appear to impair, objectivity.	Detect and manage any real or perceived impairments to an individual internal auditor's objectivity; assess and maintain internal audit objectivity.	Develop and maintain policies that govern objectivity; recommend strategies to promote objectivity.
	Ethical behavior	Describe the importance of a code of ethics for internal auditors; identify the principles of The IIA's Code of Ethics.	Demonstrate individual conformance with The IIA's Code of Ethics.	Assess the internal audit activity's conformance with The IIA's Code of Ethics; recommend strategies to maintain and promote the highest ethical standards for internal auditors and the internal audit activity.
	Due professional care	Describe due professional care.	Demonstrate due professional care.	Evaluate and conclude on the application of due professional care.
	Professional development	Recognize the knowledge, skills, and competencies needed to fulfill the responsibilities of the internal audit activity and the need for continuing professional development.	Demonstrate internal audit competency through continuing professional development.	Assess the competencies required to fulfill the responsibilities of the internal audit activity; promote professional development.



PERFORMANCE

Competencies required to plan and perform internal audit engagements in conformance with the Standards.

KNOWLEDGE AREA	COMPETENCY LEVEL		
	GENERAL AWARENESS	APPLIED KNOWLEDGE	EXPERT
Organizational governance	Describe the concept of organizational governance.	Detect risks related to the organization's governance policies, processes, and structures.	Recommend improvements to the organization's governance policies, processes, and structures.
Fraud	Recognize types of fraud, fraud risk, and red flags for fraud.	Evaluate the potential for fraud and how the organization detects and manages fraud risks; recommend controls to prevent and detect fraud and educate to improve the organization's fraud awareness.	Apply forensic auditing techniques in fraud prevention, deterrence, and investigation.
Risk management	Describe fundamental concepts of risk and risk management; describe risk management frameworks.	Use a risk management framework to identify potential threats; examine the effectiveness of risk management within processes and functions.	Appraise the methods used to assess the effectiveness of risk identification and management.
Internal control	Identify types of controls.	Use an internal control framework to examine the effectiveness and efficiency of internal controls.	Evaluate and recommend improvements to the organization's internal control framework; assess the organization's implementation of its internal control framework.
Engagement planning <ul style="list-style-type: none"> • Objectives and scope • Risk assessment • Work program • Resources 	Describe the key roles and activities involved in establishing the objectives, evaluation criteria, and scope of an engagement.	Determine the objectives, evaluation criteria, and scope of an engagement.	Evaluate the audit engagement's objectives and scope to ensure the quality of the engagement.
	Describe the purpose of performing a risk assessment during engagement planning and the steps involved.	Complete a detailed risk assessment, including prioritizing key risks and controls.	Evaluate the risk assessment process during the audit engagement.
	Describe the purpose of an engagement work program and key components.	Prepare an engagement work program.	Assess the audit engagement work program.
	Describe the factors that influence planning for staffing and resource planning for an engagement.	Determine staff and resources for an engagement.	Evaluate audit engagement staffing and resources.

Copyright © 2020 by The Institute of Internal Auditors, Inc. All rights reserved.



PERFORMANCE

Competencies required to plan and perform internal audit engagements in conformance with the Standards.

KNOWLEDGE AREA	COMPETENCY LEVEL		
	GENERAL AWARENESS	APPLIED KNOWLEDGE	EXPERT
Engagement fieldwork <ul style="list-style-type: none"> • Information gathering • Sampling • Computer-assisted audit tools and techniques • Data analytics • Evidence • Process mapping • Analytical review • Documentation 	Describe the purpose of preliminary surveys of the engagement area, checklists, and risk-and-control questionnaires.	Perform a preliminary survey of the engagement area; develop checklists and risk-and-control questionnaires; examine relevant information during an engagement.	Evaluate engagement information-gathering activities.
	Describe the various approaches to sampling, including advantages and drawbacks of each.	Apply appropriate sampling techniques.	Evaluate audit engagement sampling activities.
	Describe the purpose, advantages, and disadvantages of using computer-assisted audit tools and techniques.	Use computer-assisted audit tools and techniques.	Evaluate the use of computer-assisted audit tools and techniques during the audit engagement.
	Describe data analytics, the data analytics process, and the application of data analytics methods in internal auditing.	Apply data analytics methods.	Evaluate the use of data analytics in internal auditing.
	Recognize potential sources of evidence.	Evaluate the relevance, sufficiency, and reliability of potential sources of evidence.	Develop guideline to ensure evidence is relevant, sufficient, and reliable.
	Describe the purpose, advantages, and disadvantages of various process mapping techniques.	Apply appropriate analytical approaches and process mapping techniques.	Evaluate process mapping of the audit engagement.
	Describe the purpose, advantages, and disadvantages of various analytical review techniques.	Determine and apply analytical review techniques.	Evaluate analytical review techniques implemented during the audit engagement.
	Describe documentation and workpaper requirements.	Prepare workpapers and documentation.	Evaluate audit engagement documentation.

Copyright © 2020 by The Institute of Internal Auditors, Inc. All rights reserved.

	KNOWLEDGE AREA	COMPETENCY LEVEL		
		GENERAL AWARENESS	APPLIED KNOWLEDGE	EXPERT
 <p>PERFORMANCE</p> <p>Competencies required to plan and perform internal audit engagements in conformance with the Standards.</p>	Engagement outcomes <ul style="list-style-type: none"> • Communication quality • Conclusions • Recommendations • Reporting • Residual risk and risk acceptance • Management action plan • Results monitoring 	Describe the elements of quality engagement communications.	Demonstrate quality engagement communications, including preliminary communication with engagement clients.	Evaluate audit engagement communications.
		Recognize the elements of an appropriate engagement conclusion.	Summarize and develop engagement conclusions.	Evaluate audit engagement conclusions.
		Recognize the importance of providing recommendations.	Formulate recommendations to enhance and protect organizational value.	Evaluate audit engagement recommendations.
		Describe the engagement communication and reporting process, including interim reporting, the exit conference, obtaining management's response, the report approval process, and distribution of the report.	Prepare an interim report; prepare a final audit report, seek approval, and distribute to appropriate parties.	Review and approve engagement reports; recommend distribution of the report to appropriate parties.
		Describe the chief audit executive's responsibility for identifying and assessing the residual risk and the process for communicating management's acceptance of risk.	Identify residual risk.	Assess the impact of residual risk; communicate management's acceptance of risk to senior management and the board.
		Describe engagement outcomes; describe the purpose of a management action plan.	Assess engagement outcomes, including the management action plan.	Evaluate the collective outcomes of engagements performed by the internal audit activity.
		Recognize the importance of monitoring and follow-up on the disposition of audit engagement results communicated to management and the board.	Manage monitoring and follow-up of the disposition of audit engagement results communicated to management and the board.	Evaluate monitoring and follow-up performed by the internal audit activity.

Copyright © 2020 by The Institute of Internal Auditors, Inc. All rights reserved.

	KNOWLEDGE AREA	COMPETENCY LEVEL		
		GENERAL AWARENESS	APPLIED KNOWLEDGE	EXPERT
 <p>ENVIRONMENT</p> <p>Competencies required to identify and address the risks specific to the industry and environment in which the organization operates.</p>	Organizational strategic planning and management <ul style="list-style-type: none"> • Structure • Performance measures • Organizational behavior • Leadership 	Identify the risk and control implications of different organizational structures.	Evaluate the organization's governance structure and the impact of organizational structure and culture on the overall control environment and risk management strategy.	Recommend improvements to the overall control environment and risk management strategy.
		Describe the strategic planning process.	Analyze the organization's strategic planning process.	Recommend improvements to the organization's strategic planning process.
		Describe common performance measures.	Examine performance measures used by the organization.	Select appropriate performance measures.
		Explain organizational behavior and performance management techniques.	Examine existing organizational behavior and performance management techniques.	Recommend appropriate organizational behavior and performance management techniques.
		Describe management's effectiveness to lead and build organizational commitment.	Examine management's effectiveness to lead and build organizational commitment.	Recommend actions to improve management's approach to leading and building organizational commitment.
	Common business processes	Describe the risk and control implications of common business processes (human resources, procurement, contracting, product development, project management, sales, marketing, logistics, management of outsourced processes, etc.).	Examine the risks and controls related to the organization's business processes.	Recommend actions to address risks related to the organization's business processes.
	Social responsibility and sustainability	Describe corporate social responsibility and sustainability.	Examine the organization's approach to social responsibility and sustainability.	Recommend actions to improve the organization's approach to social responsibility and sustainability.
	Information technology <ul style="list-style-type: none"> • Data analytics • Security and privacy • IT control frameworks 	Describe the basic concepts of IT and data analytics.	Apply data analytics and IT in auditing.	Evaluate the use of data analytics and IT in auditing.
		Describe the various risks related to IT, information security, and data privacy.	Identify and assess various risks related to IT, information security, and data privacy.	Recommend actions to address IT risks, information security, and data privacy.
		Recognize the purpose and applications of IT control frameworks and basic IT controls.	Apply IT control frameworks.	Evaluate the use of IT control frameworks.
Accounting and finance	Identify various financial and managerial accounting concepts and underlying principles.	Conduct financial analyses; examine and interpret financial statements.	Evaluate financial statement accuracy and provide assurance.	

Copyright © 2020 by The Institute of Internal Auditors, Inc. All rights reserved.



LEADERSHIP & COMMUNICATION

Competencies required to provide strategic direction, communicate effectively, maintain relationships, and manage internal audit personnel and processes.

KNOWLEDGE AREA	COMPETENCY LEVEL		
	GENERAL AWARENESS	APPLIED KNOWLEDGE	EXPERT
Internal audit strategic planning and management	Recognize the importance of aligning the internal audit strategic plan with the organization's strategy.	Create the internal audit strategic plan in alignment with the organization's strategy, risk profile, and risk management strategy; create an effective and efficient budget for the internal audit activity.	Assess the internal audit strategic plan; evaluate and recommend improvements to the budget for the internal audit activity.
	Differentiate various internal audit roles, including the engagement supervisor and chief audit executive.	Manage internal audit personnel (including recruiting, developing, motivating, managing conflict, building teams, delegating, retaining talent, and succession planning); create policies and procedures for managing internal audit operations.	Assess the talent management efforts of the internal audit activity; appraise policies, procedures, and administrative activities of the internal audit activity.
	Identify key activities in supervising engagements.	Supervise engagements.	Assess engagement supervision activities to ensure the quality of the internal audit activity.
Audit plan and coordinating assurance efforts	Identify sources of potential engagements, including industry trends and emerging risks.	Conduct a risk assessment, prioritize engagements, develop a risk-based internal audit plan, and obtain board approval.	Evaluate and revise a risk-based internal audit plan to meet the organization's evolving needs.
	Describe coordination of internal audit efforts with the external auditor, regulatory oversight bodies, and other internal assurance functions, and potential reliance on other assurance providers.	Prepare a risk assurance map.	Coordinate assurance efforts with other providers to ensure proper coverage and minimize duplication of efforts.
Quality Assurance and Improvement Program	Describe requirements of the Quality Assurance and Improvement Program.	Schedule and complete internal and external quality assessments to meet requirements and report results.	Assess the internal audit activity's quality assurance and improvement practices and assess conformance with the <i>Standards</i> .
	Identify appropriate disclosure of conformance vs. nonconformance with The IIA's <i>International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing</i> .	Formulate appropriate disclosures of conformance vs. nonconformance with the <i>Standards</i> .	Assess the internal audit activity's disclosures of conformance vs. nonconformance with the <i>Standards</i> .

Copyright © 2020 by The Institute of Internal Auditors, Inc. All rights reserved.



LEADERSHIP & COMMUNICATION

Competencies required to provide strategic direction, communicate effectively, maintain relationships, and manage internal audit personnel and processes.

KNOWLEDGE AREA	COMPETENCY LEVEL		
	GENERAL AWARENESS	APPLIED KNOWLEDGE	EXPERT
Communication <ul style="list-style-type: none"> Advocacy Relationships Reporting Soft skills Innovation 	Recognize the value of advocacy and the importance of maintaining stakeholder relationships (e.g., board, senior management, audit clients, other assurance providers, external stakeholders).	Manage the internal audit activity's reputation and stakeholder expectations; demonstrate sincerity, honesty, and empathy in communications with stakeholders to build trust and maintain relationships.	Assess stakeholder relationships and recommend actions to achieve improvements; evaluate the advocacy efforts of the internal audit activity.
	Describe appropriate communications between internal auditors and stakeholders, including key performance indicators; recognize that the chief audit executive reports on the overall effectiveness of the organization's internal control and risk management processes to senior management and the board.	Prepare relevant and appropriate communications for internal audit stakeholders, including reports to senior management and the board (e.g., significant risk exposures, key performance indicators, etc.).	Assess internal audit communications with stakeholders, including key performance indicators to evaluate the success of the internal audit activity, and recommend improvements.
	Recognize the importance of written and verbal communication skills, including soft skills such as conflict management, influence, and persuasion.	Demonstrate soft skills (conflict management, influence, and persuasion); provide insightful consultation to contribute to the organization's effectiveness; detect opportunities for change and facilitate change.	Assess the internal audit activity's written and verbal communication skills, soft skills, and innovation; recommend improvements.

NOTE: It is assumed that an internal auditor at the "applied knowledge" level of competency in a certain area would also have "general awareness" of the same knowledge area; accordingly, an internal auditor at the "expert" level of competency would also have "applied knowledge" of the same knowledge area.

Comment lire le catalogue ?

Chaque fiche catalogue présente le contenu détaillé de la formation. Elle reprend les éléments essentiels de la formation, est structurée selon les éléments ci-dessous.

PARTICIPANTS

Personnes susceptibles d'être intéressées par le thème de la formation.

PRÉREQUIS

Connaissances et / ou compétences que le participant devra maîtriser pour assister à la formation dans les meilleures conditions.

OBJECTIFS

Ce que le participant saura faire à l'issue de la formation. Tous les objectifs commencent par un verbe. Il définit le niveau de maîtrise de la connaissance. Connaître, savoir, mettre en œuvre, évaluer sont autant de niveaux de maîtrise différents.

CONTENU

Présente le contenu détaillé de la formation, les principales parties et les notions associées.

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Les éléments et supports mis à la disposition du stagiaire pendant la formation.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS DE LA FORMATION

Mentionne si le niveau du stagiaire est évalué à l'issue de la formation via une évaluation spécifique.

INTERVENANT

Indique le profil de l'intervenant animant la formation.



Indique la durée en jours de la formation.



Indique les horaires de la journée de formation.



Indique la localisation de la formation.



Indique la modalité de formation



Indique le tarif de la formation pour les personnes adhérentes de l'IFACI et pour les personnes non adhérentes.



Indique si le déjeuner est inclus.

CPE

Indique le nombre de crédits de formation continue dont le stagiaire pourra justifier à l'issue de la formation. Ces crédits servent à conserver les certifications internationales telles que le CIA.



Indique le nombre de participants maximum.

ref.

Domaine de compétences du référentiel de compétences de l'IIA qui est abordé lors de la formation.



Indique les dates de la formation pour l'année.



Moyenne des évaluations des stagiaires obtenue sur la base des répondants aux évaluations à chaud sur la période janvier à décembre 2023. Ces notes sont régulièrement mises à jour sur notre site web.

CONTRÔLE INTERNE

Nous vous proposons ci-dessous quelques exemples de parcours de formation en contrôle interne selon votre profil ou votre niveau d'expérience.

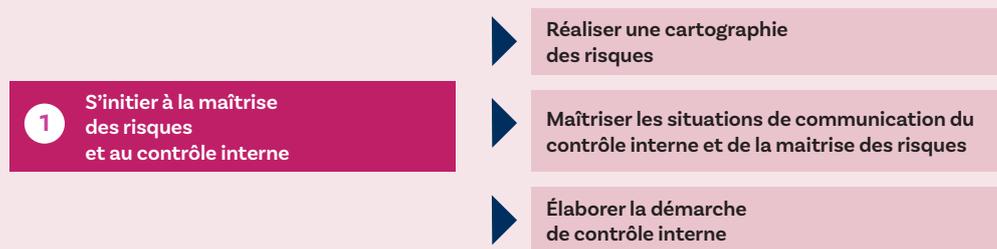
Cas n° 1 | Je suis contrôleur interne débutant au sein d'une structure mature en termes de dispositifs de contrôle interne.

Les formations conseillées :



Cas n° 2 | Je suis contrôleur interne débutant au sein d'une structure dont le dispositif de contrôle interne est en développement

Les formations conseillées :



Cas n° 3 | Je suis contrôleur interne avec une expérience en audit interne ou externe

Les formations conseillées :



Cas n° 4 | Je suis contrôleur interne expérimenté

Je définis mon parcours de formation en fonction de mes besoins, des missions ou du secteur :



CONTRÔLE INTERNE ET CONFORMITÉ

Les évolutions de l'environnement tant réglementaire qu'économique conduisent les organisations à optimiser leur dispositif de maîtrise des risques et de contrôle interne afin d'améliorer la maîtrise de leurs activités.

L'élaboration d'une cartographie des risques et la mise en œuvre d'un modèle de contrôle interne à l'échelle de l'organisation constituent le cadre de développement de cette démarche.

Ces formations s'adressent aux contrôleurs internes et risk managers désireux de renforcer ou acquérir les compétences fondamentales de la maîtrise des risques et du contrôle interne pour le déployer dans leur organisation.

La maîtrise des compétences accessibles par les formations peut-être sanctionnée par la présentation du certificat COSO.

FONDAMENTAUX DU CONTRÔLE INTERNE	24
COMPETENCES RELATIONNELLES ET COGNITIVES	51
CONNAISSANCE DES RISQUES	59
OUTILS DATA ANALYTICS	88
FORMATIONS SECTORIELLES	92
CERTIFICATS	115

CALENDRIER FORMATIONS 2025

P : PRÉSENTIEL - CV : CLASSE VIRTUELLE - H : HYBRIDE - DL : DIGITAL LEARNING - EL : E-LEARNING (SE RÉFÉRER À LA PAGE 5)

CONTRÔLE INTERNE ET CONFORMITÉ					
Code	Libellé	Modalité	Tarif adhérent	Tarif non adhérent	Nb jours
FONDAMENTAUX DU CONTRÔLE INTERNE					
ICI	S'initier à la maîtrise des risques et au contrôle interne	P	1 080 €	1 230 €	2
SPIC		DL	985 €	1 135 €	2
HCAR	Réaliser une cartographie des risques N	H	1 945 €	1 980 €	3 (2+1)
VCAR		CV	1 390 €	1 520 €	2
MOCI	Elaborer la démarche de contrôle interne	P	1 400 €	1 550 €	2
VMOC		CV	1 390 €	1 520 €	2
VCI	Faire vivre le dispositif de contrôle interne	P	1 400 €	1 550 €	2
VVCI		CV	1 390 €	1 520 €	2
CCI	Maîtriser les situations de communication du contrôle interne et de la maîtrise des risques	P	1 400 €	1 550 €	2
CCI2	Maîtriser les situations de communication du contrôle interne et de la maîtrise des risques - approfondissement	P	805 €	960 €	1
STER	Savoir mettre en œuvre les 10 grandes techniques d'évaluation des risques	DL	1 040 €	1 205 €	1,5
OCI	Utiliser les outils du contrôle interne	P	1 400 €	1 550 €	2
CISI	Le contrôle interne des systèmes d'information	P	1 400 €	1 550 €	2
APGR	Audit des dispositifs de gestion des risques et de contrôle interne	P	805 €	960 €	1
REM	Risques émergents : anticipation, analyse et plan d'action	P	805 €	960 €	1
CONTRÔLE INTERNE ET CONFORMITÉ : APPROFONDISSEMENT					
CCMR	Organiser la communication pour développer la culture de la maîtrise des risques	P	805 €	960 €	1
PC2N	Les plans de contrôle de second niveau	P	805 €	960 €	1
MOCO	Mettre en œuvre la conformité	P	1 545 €	1 695 €	2
APCI	Approche processus et contrôle interne	P	805 €	960 €	1
BEO	Mettre en place et exploiter une base d'événements opérationnels	P	805 €	960 €	1
AMR	Atelier de mise en œuvre du management des risques : COSO ERM 2017 et ISO 31000	P	1 545 €	1 695 €	2
CRS	Atelier : réaliser ou auditer sa cartographie des risques Sapin 2	P	1 545 €	1 695 €	2
INTE	Organiser les interfaces de gestion des risques - contrôle interne - audit	P	805 €	960 €	1
PRMA	Process Mining for auditors	P	375 €	515 €	0,5 (2*2h)
MANAGEMENT DES ÉQUIPES ET DU SERVICE					
PICI	Piloter la fonction contrôle interne	P	1 545 €	1 695 €	2
MCNV	Managez votre équipe à l'aide de la communication non-verbale	P	805 €	960 €	1
VTTV	Travailler efficacement en mode hybride	CV	700 €	855 €	1
COMPETENCES RELATIONNELLES ET COGNITIVES					
INOV	Utiliser la pensée critique pour innover	P	1 545 €	1 695 €	2
MCNV	Managez votre équipe à l'aide de la communication non-verbale	P	805 €	960 €	1
CAP	Techniques de communication orale : approfondissement	P	805 €	960 €	1
NEG	Maîtriser les techniques de négociation dans les activités d'audit et de contrôle	P	805 €	960 €	1
VTTV	Travailler efficacement en mode hybride	CV	700 €	855 €	1
TQA	Adopter les techniques de questionnement pour les auditeurs et les contrôleurs internes	P	805 €	960 €	1
PRC	Gérer les profils complexes en audit et contrôle internes	P	805 €	960 €	1
ANIM	Atelier : techniques d'animation des ateliers dans un dispositif de Management des Risques et de Contrôle Interne	P	805 €	960 €	1
RISQUES ET PROCESSUS DE L'ORGANISATION					
RSE ET ESG					
ERSE	Evaluer la RSE : pourquoi et comment ?	CV	700 €	855 €	1
LES1	Comprendre la CSRD et les ESRS pour piloter vos projets de transformation	EL	- €	195 €	1,5h
CESG	ESG Certificate : Internal Auditing for sustainable organizations	CV	1 700 €	2 200 €	2 (4*0,5)
CEEU	ESG Certificate-EU : Auditing ESG EU Mandatory Reporting - N	CV	1 700 €	2 200 €	2 (4*0,5)
LES2	Prendre part au projet de transformation ESG et à son évaluation par la mise en œuvre du reporting extra financier	EL	465 €	1 020 €	5h
SYSTÈMES D'INFORMATION ET RISQUES DIGITAUX					
API	Evaluer et maîtriser la digitalisation des processus métiers	P	1 545 €	1 695 €	2
DATA	Maîtriser la qualité des données	P	1 545 €	1 695 €	2
SSI	Mieux maîtriser les risques des systèmes d'information	P	1 545 €	1 695 €	2
RPI	Identifier et apprécier les risques d'un projet informatique	P	805 €	960 €	1
TNT	Comprendre la transformation digitale pour l'accompagner ou l'auditer	P	805 €	960 €	1
RDI	Identifier et évaluer les risques digitaux	P	1 545 €	1 695 €	2
LIB	Maîtriser la gestion des libertés individuelles et le RGPD	P	805 €	960 €	1

N NOUVEAUTÉ

Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Page
13-14	3-4	3-4	3-4	12-13	2-3	3-4	4-5	2-3	3-4	1-2	24
		17 au 26	14 au 23		16 au 25		15 au 24	20 au 29	17 au 26		25
		5-6 et 14		14-15 et 23	4-5 et 13		8-9 et 17	6-7 et 15		3-4 et 12	26
15-16	5-6		7-8		16-17		18-19		5-6		27
		17-18	14-15		18-19		22-23			15-16	28
	13-14				26-27		25-26				29
		19-20		19-20	23-24		24-25	22-23		17-18	30
	17-18		16-17		30-01/07		29-30		19-20		31
				26-27			22-23		24-25		32
				28			24		26		33
			22 au 30		16 au 24			20 au 28			34
		18-19		13-14			15-16		17-18		35
		20-21			16-17			16-17			36
					4				4		37
				27					27		38
			29					21			39
			15		3				25		40
			10-11					9-10			41
					18			10			42
			29						20		43
		4-5			24-25			7-8			44
			10-11					2-3			45
				13			9			9	46
					26-27				24-25		47
			24-25		16-17			23-24		11-12	48
					20			17	19		49
			14					21			50
					10-11			14-15			51
					20			17	19		52
			16		18		26		17		53
				19			15			15	54
			14					21			55
			15				23		18		56
		20			19			16			57
			2				5			5	58
					20		26		28		59
		E-learning - la date de début de formation correspond à la date de prise en compte de votre inscription									60
20-23		17-20			10-13			27-30			61
	17-20		14-17		16-19		22-25	13-16		8-11	62
		E-learning - la date de début de formation correspond à la date de prise en compte de votre inscription									63
			22-23					14-15			64
				19-20				23-24			65
			22-23					14-15			66
					25			29			67
					23				24		68
					16-17				25-26		69
					17					12	70

Code	Libellé	Modalité	Tarif adhérent	Tarif non adhérent	Nb jours
RGPD	La place de l'audit et du contrôle internes vis-à-vis du RGPD	P	805 €	960 €	1
DDPD	Déployer le dispositif de maîtrise des exigences au RGPD	P	805 €	960 €	1
CYBERSÉCURITÉ (DONT DORA & NIS2)					
CYB	Maîtriser le risque cyber	P	805 €	960 €	1
MNIS	Maîtriser la Directive NIS 2 : stratégie cyber de l'UE et obligations pour les entités régulées N	P	805 €	960 €	1
DOSP	DORA et contrôle interne : stratégies et pratiques N	P	805 €	960 €	1
ADOR	Audit de la réglementation DORA : exemples de plan d'audit annuel et de méthodologie de réalisation N	P	805 €	960 €	1
RISQUES LIÉS AUX FONCTIONS TRANSVERSES					
RFI	Maîtriser les risques comptables	P	1 545 €	1 695 €	2
DEC	Risques et bonnes pratiques du processus décisionnel	P	805 €	960 €	1
EMO	Comprendre les nouvelles méthodes de travail pour pouvoir adapter son approche d'audit ou de contrôle	P	805 €	960 €	1
ARH	GRH, Maîtrise des risques et analyse de la performance	P	1 545 €	1 695 €	2
AFA	Maîtriser les risques liés à la fonction Achats	P	1 545 €	1 695 €	2
PRO	Maîtriser les risques des projets	P	1 545 €	1 695 €	2
REA	Maîtriser les risques liés à la corruption et à l'éthique des affaires	P	1 545 €	1 695 €	2
RLT	Risques liés aux tiers : les bonnes pratiques	P	805 €	960 €	1
MAC	Auditer et maîtriser les risques de l'activité commerciale : vente et GRC	P	1 545 €	1 695 €	2
PCA	Maîtriser le risque d'interruption des activités avec des PCA efficaces	P	1 545 €	1 695 €	2
ACRI	Audit de la gestion de crise	P	1 545 €	1 695 €	2
OUTILS DATA ANALYTICS					
TECHNIQUES D'ANALYSE, D'EXPLOITATION ET DE MANIPULATION DE DONNÉES					
PYT1	Exploiter vos données : fondamentaux avec Python	DL	1 040 €	1 205 €	1,5
PYT2	Python pour manipuler ses données et comprendre l'IA	P	1 545 €	1 695 €	2
INTELLIGENCE ARTIFICIELLE					
IAAC	L'intelligence artificielle au service des métiers de l'audit et du contrôle internes	P	805 €	960 €	1
ACT	Comprendre l'IA ACT et identifier les points de contrôles clés majeurs	P	805 €	960 €	1
SPECIFIQUES SECTEURS PUBLIC, ASSURANCE ET BANQUE					
PUBLIC					
GRP	La gestion des risques dans le Secteur Public	P	1 545 €	1 695 €	2
COR	Audit et contrôle des marchés publics	P	1 545 €	1 695 €	2
MCIP	Maîtriser le contrôle interne public	P	1 545 €	1 695 €	2
ASSURANCES					
ICIA	S'initier à la maîtrise du risque opérationnel dans le cadre de Solvabilité 2	P	1 545 €	1 695 €	2
ROS	Maîtriser le risque opérationnel en environnement Solvabilité 2	P	805 €	960 €	1
DGA	Maîtriser les risques de la délégation de gestion en assurances IARD, Santé/Prévoyance et Vie	P	1 545 €	1 695 €	2
DGAP	Maîtriser les risques de la délégation de gestion en assurances IARD, Santé/Prévoyance et Vie : cas pratiques	P	805 €	960 €	1
ADDA	Maîtriser la Directive de Distribution d'Assurance (DDA) pour pouvoir l'auditer N	P	1 545 €	1 695 €	2
ACA	Audit des prestations liées aux contrats d'assurance	P	805 €	960 €	1
APC	Audit de la production des contrats d'assurance	P	805 €	960 €	1
QDS	Maîtriser la qualité des données dans le cadre de Solvabilité 2	P	805 €	960 €	1
LCBA	Maîtriser un dispositif LCB-FT en assurance	P	805 €	960 €	1
CDR	Maîtriser la conformité en assurance	P	1 545 €	1 695 €	2
BANQUE					
DOSP	DORA et contrôle interne : stratégies et pratiques N	P	805 €	960 €	1
ADOR	Audit de la réglementation DORA : exemples de plan d'audit annuel et de méthodologie de réalisation N	P	805 €	960 €	1
BAR	S'approprier l'arrêté du 3/11/2014 relatif au contrôle interne bancaire	P	805 €	960 €	1
EFB	Maîtriser la comptabilité et non comptabilité et le contrôle de gestion bancaires pour auditer	P	1 545 €	1 695 €	2
BAL	Contrôler et auditer le reporting réglementaire Bâle III	P	1 545 €	1 695 €	2
BEXT	Maîtriser les risques liés à l'externalisation	P	805 €	960 €	1
LCB	Maîtrise d'un dispositif LCB-FT	P	1 545 €	1 695 €	2
TRAC	Maîtriser ou auditer la déclaration de soupçon à Tracfin N	P	805 €	960 €	1
BCON	Maîtriser la conformité en banque	P	1 545 €	1 695 €	2
BCP	Auditer le contrôle interne bancaire	P	1 545 €	1 695 €	2
CERTIFICATS					
COSO	Préparation et certificat COSO	P	2 000 €	2 500 €	2,5
EIC	COSO IC Certificate Distant Learning Program	CV	1 900 €	2 400 €	2,5 (5*0,5)
CESG	ESG Certificate : Internal Auditing for sustainable organizations N	CV	1 700 €	2 200 €	2 (4*0,5)
CEEU	ESG Certificate-EU : Auditing ESG EU Mandatory Reporting N	CV	1 700 €	2 200 €	2 (4*0,5)

Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Page
				20					18		71
					24			21			72
				16						11	73
		11			10		16		13		74
		18			27		19		17		75
			25					24		12	76
			22-23				15-16				77
				26					24		78
					19				27		79
			7-8					9-10			80
				21-22					5-6		81
				14-15				14-15			82
					12-13				19-20		83
					20				21		84
				22-23				1-2			85
			3-4					1-2			86
					5-6			2-3			87
					25-26			27-28			88
					16 et 23			22 et 29			89
			15	22			24		17		90
		25			19		25		18		91
					17-18			7-8			92
		17-18						16-17			93
					3-4				6-7		94
			10-11		26-27			23-24			95
		25				7			25		96
			16-17		18-19				19-20		97
			18		20				21		98
		27-28			26-27			23-24			99
				14				15			100
				15				16			101
		28					12			5	102
		21			13				28		103
			3-4					16-17			104
		18			27		19		17		105
			25					24		12	106
				13			16			9	107
					19-20				27-28		108
				15-16				30-31			109
					24				20		110
					2-3		22-23		3-4		111
		4		27						1	112
			21-22					6-7			113
					2-3				20-21		114
		24-26		19-21			22-24		24-26		115
27-31					23-27				24-28		116
20-23		17-20			10-13			27-30			117
	17-20		14-17		16-19		22-25	13-16		8-11	118

LES PLUS DE
DE LA FORMATION



→ La définition et la compréhension du contrôle interne par les référentiels COSO et AMF, la prise en compte du COSO ERM (gestion des risques) et du COSO fraude, les trois lignes de maîtrise (position de l'IFACI).

→ Les documents clefs indispensables du contrôle interne, une connaissance partagée du vocabulaire utilisé (glossaire de contrôle interne), les métiers contributeurs au dynamisme du contrôle interne.



2 JOURS/14h



8h45 - 17h30



Présentielle



Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1080 € HT
Non adhérents :
1230 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 14



16 participants

ref. Performance



11 DATES

- 13/01 au 14/01
- 03/02 au 04/02
- 03/03 au 04/03
- 03/04 au 04/04
- 12/05 au 13/05
- 02/06 au 03/06
- 03/07 au 04/07
- 04/09 au 05/09
- 02/10 au 03/10
- 03/11 au 04/11
- 01/12 au 02/12



Code formation : **25ICI**

Inscription inter : formation@ifaci.com
Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

S'INITIER À LA MAÎTRISE DES RISQUES ET AU CONTRÔLE INTERNE

Vous intégrez un métier (une fonction) du contrôle interne et de la maîtrise des risques. Cette formation, 100% en présentiel, vous permettra d'acquérir le socle des connaissances incontournables permettant une vision globale et dynamique de la démarche et de définir les documents structurants. Les notions présentées sont un pré requis pour accéder aux autres formations.

PARTICIPANTS

Contrôleurs internes, animateurs du contrôle interne, correspondants du contrôle interne, pilotes de processus, opérationnels, managers, acteurs de la maîtrise des risques, risk managers.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** les objectifs, le rôle et le périmètre du contrôle interne dans la maîtrise des activités d'une organisation.
- **Connaître** les modélisations clefs du contrôle interne (COSO, Référentiel AMF, COSO ERM-gestion des risques, ISO 9000).
- **Identifier** le rôle et les interactions entre les acteurs majeurs de la maîtrise des risques.
- **S'approprier** les documents structurants du contrôle interne.

CONTENU

- **Le contrôle interne : finalités et définitions**
 - La modélisation COSO, les trois lignes de maîtrise, le cadre de référence de l'AMF, l'adossement réglementaire
- **Les modélisations connexes au contrôle interne : la gestion des risques**
 - Le COSO ERM (Entreprise Risk Management), le COSO Fraude, la maîtrise des risques dans la norme ISO 9001
- **Les contributeurs à la maîtrise des activités**
 - L'audit interne, l'audit externe, le risk management, la qualité, l'inspection, la conformité, la fonction de contrôle interne, l'assurance.
 - Le positionnement de la fonction contrôle interne et les rôles des contrôleurs internes
 - L'organisation du contrôle interne (le niveau un et deux), la complémentarité des deux niveaux, le dispositif de maîtrise des risques, la charte de contrôle interne

→ Les documents clefs du contrôle interne

- Les procédures de contrôle interne, la matrice risques-contrôles, la cartographie des risques, le plan de contrôle, la fiche de contrôle, la fiche risque

→ Le glossaire du contrôle interne

- Les termes structurants du contrôle interne, le glossaire du COSO 2013

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz..).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Un professionnel du contrôle interne

-20%

POUR TOUTE INSCRIPTION SIMULTANÉE D'UN MÊME STAGIAIRE À 4 FORMATIONS PORTANT CETTE MENTION EN CONTRÔLE INTERNE

LES PLUS DE
DE LA FORMATION



→ Un rythme d'apprentissage souple et adapté aux contraintes professionnelles de l'apprenant

→ Une approche complète pour appréhender à son rythme les concepts clés d'un dispositif de contrôle interne et de maîtrise des risques

→ L'autonomie encadrée fournie à l'apprenant permet de poser les bonnes problématiques de son organisation et ainsi d'identifier des points de progrès en parallèle du déroulé de l'apprentissage.



2 JOURS/14h



Cf. Répartition horaire



Digital Learning



En ligne



Adhérents IFACI :
985 € HT
Non adhérents :
1135 € HT



CPE 14



10 participants



ref. Performance



6 DATES

- 17/03 au 26/03
- 15/09 au 24/09
- 14/04 au 23/04
- 20/10 au 29/10
- 16/06 au 25/06
- 17/11 au 26/11



4/5

Code formation : **25SPIC**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :

contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

S'INITIER À LA MAÎTRISE DES RISQUES ET AU CONTRÔLE INTERNE

Vous intégrez un métier (une fonction) du contrôle interne et de la maîtrise des risques. Cette formation en format **100% distanciel** vous permettra d'acquérir le socle des connaissances incontournables permettant une vision globale et dynamique de la démarche et de définir les documents structurants. Les notions présentées sont un pré requis pour accéder aux autres formations.

Alternant entre auto-formation, classes virtuelles, échanges avec le formateur et les autres participants et grâce à des supports adaptés (vidéos...) vous serez à la fois guidé et autonome pour suivre cette formation. D'une durée de deux jours sur une période de 8 jours ouverts, le rythme d'apprentissage souple s'adapte à vos contraintes professionnelles et vous permet de vous organiser plus facilement.

PARTICIPANTS

Contrôleurs internes, animateurs du contrôle interne, correspondants du contrôle interne, pilotes de processus, opérationnels, managers, acteurs de la maîtrise des risques, risk managers.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** les objectifs, le rôle et le périmètre du contrôle interne dans la maîtrise des activités d'une organisation.
- **Connaître** une modélisation clef du contrôle interne (le COSO).
- **Identifier** le rôle et les interactions entre les acteurs majeurs de la maîtrise des risques.
- **S'approprier** les documents structurants du contrôle interne.

CONTENU

- **Le contrôle interne : finalités et définitions**
 - La modélisation COSO (liens avec le COSO fraude et le COSO ERM - gestion des risques), les trois lignes de maîtrise
- **Les contributeurs à la maîtrise des activités**
 - L'audit interne, l'audit externe, le risk management, la qualité, l'inspection, la conformité, la fonction de contrôle interne, l'assurance
- **Le positionnement de la fonction contrôle interne et les rôles des contrôleurs internes**
 - L'organisation du contrôle interne (le niveau un et deux), la complémentarité des deux niveaux, le dispositif de maîtrise des risques, la charte de contrôle interne
- **Les documents clefs du contrôle interne**
 - Les procédures de contrôle interne, la matrice risques-contrôles, la cartographie des risques, le plan de contrôle, la fiche de contrôle, la fiche risque
- **Le glossaire du contrôle interne**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Formation en Digital Learning, exclusivement en ligne (classes virtuelles et auto-formation) aux supports adaptés : visuels, fiches techniques, exercices interactifs, supports vidéos...

Le rythme de formation alterne, sur une durée de 8 jours ouverts, entre 4 classes virtuelles d'une heure trente chacune et des travaux en autonomie. Au delà d'apports conceptuels et d'exercices de mise en application, les classes virtuelles, permettent aux stagiaires d'échanger sur leurs pratiques et remonter leurs questions. L'apprenant peut également interpeler le formateur tout au long des temps de formations individuels au travers d'une messagerie directe.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

RÉPARTITION HORAIRE

4 classes virtuelles de 1,5h en J1, J3, J5 et J8 de 8h45 à 10h30

Travaux en ligne et en autonomie, avec formateur disponible via messagerie, entre chaque classe virtuelle.

INTERVENANT

Un professionnel du contrôle interne et de la maîtrise des risques.



POUR TOUTE INSCRIPTION SIMULTANÉE D'UN MÊME STAGIAIRE À 4 FORMATIONS PORTANT CETTE MENTION EN CONTRÔLE INTERNE

LES PLUS DE
DE LA FORMATION



→ Une approche méthodologique complète et concrète de réalisation d'une cartographie des risques

→ Des modalités pédagogiques dynamiques et optimisées d'acquisition des connaissances en présentiel et distanciel grâce à une combinaison d'approches théoriques et pratiques, en groupe et de manière autonome

→ Un suivi personnalisé par le formateur pour la réalisation du travail en autonomie



3 JOURS/21h



Cf. Répartition horaire



Formation hybride



Paris intra muros et en ligne



Adhérents IFACI :
1945 € HT
Non adhérents :
1980 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 21



10 participants

ref. Performance



6 DATES

- 05/03 au 06/03 et 14/03
- 08/09 au 09/09 et 17/09
- 14/05 au 15/05 et 23/05
- 06/10 au 07/10 et 15/10
- 04/06 au 05/06 et 13/06
- 03/12 au 04/12 et 12/12

Code formation : **25HCAR**

Inscription inter : formation@ifaci.com
Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

RÉALISER UNE CARTOGRAPHIE DES RISQUES

Toute activité entraîne des risques qui doivent être identifiés, évalués, hiérarchisés et gérés. Cette formation, en format hybride (présentiel et distanciel en synchrone et asynchrone), vous apportera une méthodologie rigoureuse pour réaliser efficacement l'inventaire des risques de votre organisation. Vous les rendrez ainsi visibles et comprendrez en quoi la cartographie des risques est un véritable outil de pilotage à destination de toutes les parties prenantes concernées. Deux journées de formation en présentiel permettent de prendre connaissance des principes clefs de l'élaboration d'une cartographie des risques. Une session en distanciel asynchrone (équivalent de 3h30 de travail à réaliser sur une durée de 5 jours, à votre rythme) permet d'ancrer les connaissances et de poursuivre l'apprentissage. Une dernière session d'une demi-journée en classe virtuelle permet de consolider et valider l'ensemble des acquis de cette formation.

PARTICIPANTS

Contrôleurs internes, auditeurs internes, risk managers et tout manager

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Savoir** bâtir une cartographie lisible et compréhensible par tous
- **Etre en mesure** d'intégrer la cartographie des risques comme un outil au service de la maîtrise des risques
- **Faire** de cet outil un levier du pilotage de l'organisation

CONTENU

- **Le processus de management des risques**
 - référentiels / normes
 - les étapes de la gestion des risques
 - acteurs et lignes de défense
- **La cartographie des risques**
 - objectifs et bénéfices
 - approches possibles (top-down // bottom-up)
 - livrables
- **Approche méthodologique**
 - les concepts fondamentaux du risque
 - typologie
 - description
- **Les étapes d'une cartographie des risques**
 - identification
 - évaluation
 - hiérarchisation
- **Exploitation des résultats de la cartographie des risques**
 - outil clef de pilotage
 - indicateurs utiles
 - liens avec le plan d'action

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Formation en hybride avec une dynamique d'apprentissage alternant entre présentiel et distanciel avec des supports adaptés : visuels, fiches techniques, exercices interactifs, supports vidéo... La progression du stagiaire est évaluée tout au long de la formation au travers de quiz et d'exercices.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

RÉPARTITION HORAIRE

8h45-17h30 en présentiel les deux premiers jours. Travail d'intersession asynchrone de 3h30 heures à réaliser en 5 jours. Formateur disponible via messagerie, une séance de classe virtuelle est planifiée pour répondre aux questions des stagiaires et valider leur progression. Le dernier jour, une demi-journée (8h45-12h30) en classe virtuelle pour ancrer les connaissances et conclure la formation.

INTERVENANT

Un professionnel du contrôle interne, du management des risques et de la cartographie des risques.

-20%

POUR TOUTE INSCRIPTION SIMULTANÉE D'UN MÊME STAGIAIRE À 4 FORMATIONS PORTANT CETTE MENTION EN CONTRÔLE INTERNE

LES PLUS DE
DE LA FORMATION



→ Une méthodologie complète de réalisation d'une cartographie des risques

→ Une description des grandes étapes du projet de construction d'une cartographie des risques



2 JOURS/14h



9h-12h30-13h30-17h



Classe virtuelle



En ligne



Adhérents IFACI :
1390 € HT
Non adhérents :
1520 € HT



CPE 14



10 participants



ref. Performance



6 DATES

• 15/01 au 16/01 • 16/06 au 17/06
• 05/02 au 06/02 • 18/09 au 19/09
• 07/04 au 08/04 • 05/11 au 06/11



4,3/5

Code formation : **25VCAR**

Inscription inter : formation@ifaci.com
Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

RÉALISER UNE CARTOGRAPHIE DES RISQUES

Toute activité entraîne des risques qui doivent être identifiés, évalués, gérés. Cette formation à distance vous permettra de réaliser efficacement l'inventaire et la hiérarchisation des risques de votre organisation afin de les rendre visibles par l'ensemble des fonctions de l'organisation.

PARTICIPANTS

Contrôleurs internes, auditeurs internes, risk managers et tout manager

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Dresser** la cartographie des risques de l'organisation, en cohérence avec la stratégie de maîtrise.
- **Proposer** et faire valider une stratégie de traitement des risques de l'organisation par la Direction Générale.
- **Définir** les priorités de l'audit interne et du contrôle interne.

CONTENU

- **Le processus de management des risques**
 - Normes
 - Réglementation
 - Acteurs et lignes de maîtrise
 - Référentiels
- **La cartographie des risques**
 - Objectifs
 - Bénéfices
 - Approches possibles
 - Livrables
 - Conditions préalables
- **Les concepts fondamentaux du risque**
 - Typologie
 - Description
 - Mesure
 - Risque inhérent / risque résiduel / risque cible
- **Les étapes d'une cartographie des risques**
 - Identification
 - Évaluation
 - Hiérarchisation
- **Exploitation des résultats de la cartographie des risques**
 - Management des risques
 - Plan d'audit
 - Plan d'actions

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Session exclusivement en ligne / Classe virtuelle / Outils d'animation en ligne

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Un professionnel du contrôle interne, du management des risques...

-20%

POUR TOUTE INSCRIPTION
SIMULTANÉE D'UN MÊME
STAGIAIRE À 4 FORMATIONS
PORTANT CETTE MENTION
EN CONTRÔLE INTERNE

LES PLUS DE
DE LA FORMATION



→ Approche opérationnelle de la démarche de CI (de la compréhension de son environnement à la déclinaison sur les processus métier)

→ Corrélation entre analyse de risques et approche processus : liens entre stratégie / missions / objectifs, liens du dispositif avec des composantes COSO 2013, déclinaison du cadre de maîtrise,

→ Des clefs pour répondre aux attentes des parties prenantes en identifiant les points majeurs de la démarche de contrôle interne



2 JOURS/14h



8h45 - 17h30



Présentielle



Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1400 € HT
Non adhérents :
1550 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 14



16 participants

ref. Performance



5 DATES

- 17/03 au 18/03
- 22/09 au 23/09
- 14/04 au 15/04
- 15/12 au 16/12
- 18/06 au 19/06



4,3/5

Code formation : **25MOCI**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

ÉLABORER LA DÉMARCHE DE CONTRÔLE INTERNE

La mise en place du contrôle interne d'une organisation doit répondre à la compréhension de son environnement externe et à l'appréciation de préalables (missions, connaissances des règles, variables culturelles, éthique...) au sein des organisations. La méthodologie proposée dans cette formation vous permettra de construire un dispositif de contrôle interne pour permettre à votre structure de répondre aux enjeux par la maîtrise de ses risques.

PARTICIPANTS

Contrôleurs internes, Responsables du contrôle interne, managers, acteurs de la maîtrise des risques.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** le contexte de son organisation et ses enjeux ;
- **Identifier** les parties prenantes et les acteurs majeurs ;
- **Appréhender** et utiliser opérationnellement la cartographie des processus et la cartographie des risques ;
- **Appréhender** le niveau d'exposition aux risques et les facteurs de risques ;
- **Reconnaître** les éléments d'un cadre de maîtrise des risques et savoir l'adapter ;
- **Initier** de manière proportionnée une démarche de contrôle interne.

CONTENU

- **L'environnement externe de l'organisation et son impact sur le contrôle interne :**
 - Les modèles Pestel et Porter
 - La S.W.O.T. (menaces/opportunités)
- **L'environnement interne de l'organisation :**
 - L'environnement de contrôle, les valeurs culturelles, le diagnostic interne
 - La S.W.O.T (forces/faiblesses)
- **L'identification des parties prenantes :**
 - La prise en compte des parties prenantes
 - La mise en œuvre d'indicateurs utiles
- **La cartographie des processus :**
 - L'approche et l'utilisation
 - La description d'un processus
- **La cartographie des risques :**
 - L'exploitation opérationnelle de la cartographie des risques
 - Les facteurs de risques

→ L'accompagnement de la démarche

- Les acteurs incontournables
- Les facteurs clés de succès

→ Le déploiement du cadre de maîtrise

- Les éléments constitutifs du cadre de maîtrise
- Formalisation et adaptation du cadre de maîtrise aux enjeux et aux risques de l'organisation

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Un professionnel du contrôle interne et du management des risques

-20%

POUR TOUTE INSCRIPTION SIMULTANÉE D'UN MÊME STAGIAIRE À 4 FORMATIONS PORTANT CETTE MENTION EN CONTRÔLE INTERNE

LES PLUS DE
DE LA FORMATION



→ Déploiement de cadre de maîtrise en agilité et de manière proportionnée.

→ Méthodologie du cadre de maîtrise, analyse de risques, liens entre stratégie / missions / objectifs, liens du dispositif avec des composantes COSO, matrice SWOT.

→ Risques, facteurs de risques, variables culturelles, chaîne de valeur, objectifs de contrôle, cadre de maîtrise, principes de l'organisation.

→ Retours d'expériences sur des entreprises de tailles différentes.



2 JOURS/14h



8h45 - 17h30



Classe virtuelle



En ligne



Adhérents IFACI :
1390 € HT
Non adhérents :
1520 € HT

CPE

14



10 participants

ref.

Performance



3 DATES

• 13/02 au 14/02 • 25/09 au 26/09
• 26/06 au 27/06



4,5/5

Code formation : **25VMOC**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(**48 05** ou **48 06**) ou intra@ifaci.com

ÉLABORER LA DÉMARCHE DE CONTRÔLE INTERNE

Vous intégrez un métier (une fonction) du contrôle interne et de la maîtrise des risques et vous avez un challenge d'élaborer le contrôle interne de votre organisation.

Cette formation doit répondre à la compréhension de votre environnement externe et à l'appréciation de préalables (missions, connaissances des règles, variables culturelles, éthique...) au sein de l'entreprise.

Elle est conçue en classe virtuelle pour vous permettre de réfléchir de manière approfondie sur la priorité à donner aux activités prioritaires et d'adopter la stratégie de contrôle. Elle permet également d'organiser et d'adopter les leviers d'actions pour réussir la mise en place d'un dispositif de contrôle interne ajusté à votre organisation.

PARTICIPANTS

Contrôleurs internes, animateurs du contrôle interne, correspondants du contrôle interne, pilotes de processus, opérationnels, managers, acteurs de la maîtrise des risques, risk managers.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Intégrer** le contexte de son organisation et ses enjeux
- **Décliner** l'approche processus et la priorité à donner à la protection de la valeur
- **Appréhender** le niveau d'exposition aux risques et les facteurs de risques
- **Développer** une stratégie de contrôle
- **Initier** de manière proportionnée une démarche de contrôle interne

CONTENU

- **La compréhension de l'importance du contexte externe de l'organisation (contraintes réglementaires, enjeux technologiques, prise en compte des parties prenantes)**
- **Les caractéristiques du contrôle interne et l'influence des variables culturelles**
- **L'approche processus et les notions de chaîne de valeur**
- **Les concepts de risques et de facteurs de risques**
- **Le cadre de maîtrise des risques et ses composantes**
- **Les outils et la stratégie de contrôle à adopter**
- **La communication et les étapes d'un projet**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Session exclusivement en ligne / Classe virtuelle / Outils d'animation en ligne

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Un professionnel du contrôle interne et du management des risques

-20%

POUR TOUTE INSCRIPTION
SIMULTANÉE D'UN MÊME
STAGIAIRE À 4 FORMATIONS
PORTANT CETTE MENTION
EN CONTRÔLE INTERNE

LES PLUS DE
DE LA FORMATION



→ Méthodologie opérationnelle des grands principes du contrôle interne, les outils d'aide à l'adhésion au dispositif de maîtrise des risques, une approche claire des responsabilités des acteurs des différents niveaux du contrôle interne.

→ Les grands principes d'organisation du contrôle interne, une aide opérationnelle pour la mise en œuvre des meilleures pratiques, une application pratique des outils de maîtrise des risques.

FAIRE VIVRE LE DISPOSITIF DE CONTRÔLE INTERNE

Dans le cadre de vos fonctions, vous êtes amenés à sécuriser les processus de votre organisation et déterminer le niveau adéquat et proportionnel des activités de contrôle interne. Cette formation vous permettra d'appréhender les tâches régulières du contrôleur interne dans la gestion du dispositif de CI : évaluations, échanges avec les parties prenantes ou encore mise en place d'actions correctives.

PARTICIPANTS

Contrôleurs Internes, Contrôleurs Permanents, Auditeurs Internes.

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Un professionnel du contrôle interne.

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Savoir** évaluer le processus de maîtrise des risques.
- **Construire** et exploiter un plan de contrôle.
- **Documenter** et tracer les contrôles.
- **Être capable** d'assister le management dans les exercices d'auto-évaluation.

CONTENU

- **Mettre en œuvre la maîtrise des risques :**
 - Fixation des objectifs
 - Identification des risques : processus de management des risques
 - Matrice des risques et contrôle
- **Élaborer le plan de contrôle interne :**
 - Concevoir le plan de contrôle interne
 - Mettre en œuvre le plan de contrôle interne
 - Exploiter le plan de contrôle interne
- **Utiliser l'autoévaluation :**
 - Définition de l'autoévaluation de contrôle
 - Techniques et approches
 - Aide au management
- **Entretien le dispositif de contrôle interne :**
 - Adhésion, Communication, Formation
 - Base incidents
 - Plans d'action



2 JOURS/14h



8h45 - 17h30



Présentielle



Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1400 € HT
Non adhérents :
1550 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

14



16 participants

ref.

Performance



6 DATES

- 19/03 au 20/03
- 19/05 au 20/05
- 23/06 au 24/06
- 24/09 au 25/09
- 22/10 au 23/10
- 17/12 au 18/12



4,4/5

Code formation : **25VCI**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(**48 05** ou **48 06**) ou intra@ifaci.com

-20%

POUR TOUTE INSCRIPTION
SIMULTANÉE D'UN MÊME
STAGIAIRE À 4 FORMATIONS
PORTANT CETTE MENTION
EN CONTRÔLE INTERNE

LES PLUS DE DE LA FORMATION



→ Méthodologie opérationnelle des grands principes du contrôle interne, les outils d'aide à l'adhésion au dispositif de maîtrise des risques, une approche claire des responsabilités des acteurs des différents niveaux du contrôle interne.

→ Les grands principes d'organisation du contrôle interne, une aide opérationnelle pour la mise en œuvre des meilleures pratiques, une application pratique des outils de maîtrise des risques.

FAIRE VIVRE LE DISPOSITIF DE CONTRÔLE INTERNE

Dans le cadre de vos fonctions, vous êtes amenés à sécuriser les processus de votre organisation et déterminer le niveau adéquat et proportionnel des activités de contrôle interne. Cette formation vous permettra d'appréhender les tâches régulières du contrôleur interne dans la gestion du dispositif de CI : évaluations, échanges avec les parties prenantes ou encore mise en place d'actions correctives.

PARTICIPANTS

Contrôleurs Internes, Contrôleurs Permanents, Auditeurs Internes.

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Session exclusivement en ligne / Classe virtuelle / Outils d'animation en ligne

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Savoir** évaluer le processus de maîtrise des risques.
- **Construire** et exploiter un plan de contrôle.
- **Documenter** et tracer les contrôles.
- **Être capable** d'assister le management dans les exercices d'auto-évaluation.

CONTENU

- **Mettre en œuvre la maîtrise des risques :**
 - Fixation des objectifs
 - Identification des risques : processus de management des risques
 - Matrice des risques et contrôle
- **Élaborer le plan de contrôle interne :**
 - Concevoir le plan de contrôle interne
 - Mettre en œuvre le plan de contrôle interne
 - Exploiter le plan de contrôle interne
- **Utiliser l'autoévaluation :**
 - Définition de l'autoévaluation de contrôle
 - Techniques et approches
 - Aide au management
- **Entretenir le dispositif de contrôle interne :**
 - Adhésion, Communication, Formation
 - Base incidents
 - Plans d'action

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz..).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Un professionnel du contrôle interne.



2 JOURS/14h



9h30-12h30-14h-17h



Classe virtuelle



En ligne



Adhérents IFACI : **1390 € HT**
Non adhérents : **1520 € HT**

CPE 14



10 participants

ref. Performance



5 DATES

- 17/02 au 18/02
- 29/09 au 30/09
- 16/04 au 17/04
- 19/11 au 20/11
- 30/06 au 01/07



5/5

Code formation : **25VVCI**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information : 01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com



POUR TOUTE INSCRIPTION SIMULTANÉE D'UN MÊME STAGIAIRE À 4 FORMATIONS PORTANT CETTE MENTION EN CONTRÔLE INTERNE

LES PLUS DE
DE LA FORMATION



→ Une formation fondée sur le partage d'expérience et des mises en pratique

→ Les meilleures pratiques pour l'animation et la valorisation des démarches de maîtrise des risques



2 JOURS/14h



8h45 - 17h30



Présentielle



Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1400 € HT
Non adhérents :
1550 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

14



12 participants

ref.

Performance;
Leadership &
Communication



3 DATES

• 26/05 au 27/05 • 24/11 au 25/11
• 22/09 au 23/09



4,2/5

Code formation : **25CCI**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

MAÎTRISER LES SITUATIONS DE COMMUNICATION DU CONTRÔLE INTERNE ET DE LA MAÎTRISE DES RISQUES

La pratique du contrôle interne et de la maîtrise des risques nécessite des connaissances et des compétences techniques inhérentes au métier. Pour autant, de réelles compétences en communication sont indispensables pour animer la démarche dans la durée.

Cette formation permet d'acquérir les bases de la posture et les moyens adaptés pour faire adhérer les parties prenantes et établir des relations constructives avec ses interlocuteurs.

PARTICIPANTS

Managers du contrôle interne et de la maîtrise des risques, contrôleurs internes, animateurs du contrôle interne, risk managers.

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz..).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Un professionnel de la communication, du contrôle interne et du management des risques

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** les enjeux d'un système de communication efficace dans le cadre de la démarche
- **Communiquer** efficacement à l'oral
- **Communiquer** efficacement à l'écrit
- **Valoriser** la démarche de contrôle interne et de maîtrise des risques

CONTENU

- **Les différentes situations de communication du contrôle interne**
 - Objectifs : impliquer, informer, former, convaincre ...
 - Modalités : entretiens, réunions, ateliers, informel, distanciel, présentiel, oral, écrits ...
- **Les parties prenantes du contrôle interne**
- **Les leviers d'adhésion de la démarche**
- **Les différentes attitudes d'écoute**
- **La communication assertive**
- **La rédaction d'écrits efficaces**
- **L'optimisation de la démarche de contrôle interne**



Un bon complément à cette formation :
Maîtriser les situations de communication du contrôle interne et de la maîtrise des risques. - approfondissement

LES PLUS DE
DE LA FORMATION



→ Pédagogie basée sur le vécu des participants (questionnaire préalable pour évaluer les besoins des participants)

MAÎTRISER LES SITUATIONS DE COMMUNICATION DU CONTRÔLE INTERNE ET DE LA MAÎTRISE DES RISQUES - APPROFONDISSEMENT

L'animation du contrôle interne et de la maîtrise des risques nécessitent de réelles compétences en communication.

Cette formation s'inscrit dans le prolongement de la formation « Maîtriser les situations de communication du contrôle interne et de la maîtrise des risques » qui vise à acquérir les bases de la posture et les moyens adaptés pour faire adhérer les parties prenantes et établir des relations constructives avec ses interlocuteurs.

Cette session d'approfondissement permet aux participants d'ancrer leur assertivité pour trouver l'attitude adaptée aux situations de communication dans leur contexte d'intervention.



1 JOUR/7h



8h45 - 17h30



Présentielle



Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

7



12 participants

ref.

Performance;
Leadership &
Communication



3 DATES

• 28/05 • 26/11
• 24/09



Code formation : **25CCI2**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

PARTICIPANTS

Managers du contrôle interne et de la maîtrise des risques, contrôleurs internes, animateurs du contrôle interne, risk managers.

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz..).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Béatrice BEAULIEU, experte de la gestion des risques et du contrôle interne & coach professionnelle spécialisée dans l'accompagnement individuel et collectif des équipes.

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Savoir** instaurer un climat de confiance
- **Adapter** sa posture pour renforcer son impact
- **Développer** son intelligence émotionnelle
- **Susciter** la motivation et l'engagement de ses interlocuteurs

CONTENU

- **L'instauration d'un climat de confiance (ICO : Modèle tiré de la théorie de l'Élément Humain de Will Schutz)**
- **La définition des objectifs de la communication**
- **La gestion des émotions en situation de communication**
- **Les facteurs de la motivation et les conditions de l'engagement**

LES PLUS DE
DE LA FORMATION



- Connaître l'ensemble de méthodes existantes en matière d'évaluation des risques
- Pouvoir les mettre en œuvre dans son environnement professionnel
- Un rythme de formation s'ajustant à vos contraintes professionnelles



1,5 JOURS/10,5h



Cf. Répartition horaires



Digital Learning



En ligne



Adhérents IFACI :
1040 € HT
Non adhérents :
1205 € HT



CPE 10,5



12 participants



ref. Performance



3 DATES

- 22/04 au 30/04
- 20/10 au 28/10
- 16/06 au 24/06



5/5

Code formation : **25STER**

Inscription inter : formation@ifaci.com
Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

SAVOIR METTRE EN ŒUVRE LES 10 GRANDES TECHNIQUES D'ÉVALUATION DES RISQUES

Dans l'univers des risques des entreprises, les auditeurs et contrôles internes doivent prioriser leurs travaux en fonction des risques identifiés et évalués. L'identification s'appuie souvent sur des familles de risques, réglementaires ou de place, sectorielles, partagées au sein des associations professionnelles comme l'IFACI. Les méthodes d'évaluation en revanche sont réduites aux échelles de cotation, parfois simplement qualitatives, du faible au fort ou de 1 à 4. L'objectif de cette formation est d'élargir le champ des méthodes.

Alternant entre auto-formation, classes virtuelles, échanges avec le formateur et les autres participants vous serez à la fois guidé et autonome pour suivre cette formation. D'une durée d'un jour et demi sur une période de 7 jours ouvrés, le rythme d'apprentissage souple s'adapte à vos contraintes professionnelles et vous permet de vous organiser plus facilement.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes seniors, contrôleurs internes seniors, risk managers

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Avoir suivi la formation "Réaliser une cartographie des risques" ou connaître les éléments de contenu de la formation. L'inscription à cette formation devra être validée au préalable par le formateur.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Connaître** les 10 grandes techniques d'évaluation des risques
- **Savoir** quand et comment les mettre en pratique
- **Savoir** caractériser les limites et l'interprétation des évaluations obtenues

CONTENU

- **Les 5 natures d'impact**
- **Les 5 échelles de cotation**
- **Causalité et corrélation entre variables**
- **Base des incidents**
- **Horizon de temps**
- **Black swans et grey rhinos**
- **Scenarios**
- **Gradient ou amplitude des risques**
- **Bow-tie ou nœud papillon**
- **Clustering ou analyse par grappe**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Formation en Digital Learning, exclusivement en ligne (classes virtuelles et auto-formation) aux supports adaptés : visuels, fiches techniques, exercices interactifs, supports vidéos...

Le rythme de formation alterne, sur une durée de 7 jours ouvrés, entre 4 classes virtuelles d'une à deux

heures et des travaux en autonomie. Au delà d'apports conceptuels et d'exercices de mise en application, les classes virtuelles, permettent aux stagiaires d'échanger sur leurs pratiques et remonter leurs questions. L'apprenant peut également interpellé le formateur tout au long des temps de formations individuels au travers d'une messagerie directe.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz..).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

RÉPARTITION HORAIRE

2 classes virtuelles de 8h45 à 11h le premier et le dernier jour

2 classes virtuelles de 8h45 à 10h le troisième et le cinquième jour

Travaux en ligne et en autonomie, avec formateur disponible via messagerie, entre chaque classe virtuelle

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Stéphane BEAS, expert certifié en audit interne.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION



- Une fiche pratique de présentation de chaque outil
- Des mises en pratique permettant la construction des outils
- Une approche pragmatique, avec des exemples tirés de différents contextes



2 JOURS/14h



8h45 - 17h30



Présentielle



Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1400 € HT
Non adhérents :
1550 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 14



16 participants

ref. Performance



4 DATES

- 18/03 au 19/03
- 15/09 au 16/09
- 13/05 au 14/05
- 17/11 au 18/11



4,8/5

Code formation : **25OCI**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

UTILISER LES OUTILS DU CONTRÔLE INTERNE

Cette formation vous permettra de connaître et maîtriser les outils nécessaires à la mise en place, au déploiement, à l'évaluation et à l'optimisation d'un dispositif de contrôle interne et de maîtrise des activités au sein de votre organisation.

PARTICIPANTS

Contrôleurs internes, animateurs du contrôle interne, correspondants du contrôle interne, pilotes de processus, opérationnels, managers, auditeurs internes, risk managers.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Connaître** les outils qui permettent de construire et de faire vivre un dispositif de contrôle interne
- **Articuler** les outils les uns par rapport aux autres dans une logique d'amélioration continue
- **Être capable** de capitaliser sur les outils proposés pour les adapter au contexte souhaité

CONTENU

- **Cartographie des processus, formalisation et revue de processus**
- **Outils liés à l'analyse des risques:**
 - échelles de cotation,
 - catégories d'impacts,
 - typologies de risques,
 - cartographie des risques
 - catégories et échelles de cotations
 - méthode d'identification des risques,
 - diagramme causes / effets
 - fiche de risque
 - plans de contrôles
 - techniques d'échantillonnage
 - procédure de contrôle interne
- **Tests de contrôle**
- **Tableaux de bords et indicateurs**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Matthieu FAURET, expert du contrôle, de l'audit internes et du management des risques. Professionnel ayant acquis de solides expériences et certificateur.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION



- Vidéo sur les fondamentaux IT
- Animation par un professionnel des Systèmes d'information
- Jeux et brainstorming interactifs
- Approche sur la qualité des données pour un contrôle interne efficace
- Guide du contrôle interne des systèmes d'information (IFACI/CIGREF)



2 JOURS/14h



8h45 - 17h30



Présentielle



Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1400 € HT
Non adhérents :
1550 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

14



16 participants

ref.

Environment



3 DATES

- 20/03 au 21/03
- 16/10 au 17/10
- 16/06 au 17/06



Code formation : **25CISI**

Inscription inter : formation@ifaci.com
Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LE CONTRÔLE INTERNE DES SYSTÈMES D'INFORMATION

La mise en place de dispositifs de contrôle interne efficaces se fait à l'aide des systèmes d'informations. Ce que l'on désigne comme « la digitalisation » augmente le risque numérique dans tous les environnements de travail des métiers.

Cette formation vous propose une démarche complète d'évaluation des principaux risques et contrôles informatiques, appuyée par des guides de bonnes pratiques et des principaux référentiels IT, pour renforcer la qualité et l'intégrité des systèmes d'information.

Cette formation vous donne les clefs pour évaluer les systèmes d'information, « vecteur » et « objet » du contrôle interne.

PARTICIPANTS

Cette formation s'adresse à tous collaborateurs soucieux d'élaborer et de déployer les contrôles dans l'environnement informatique : Manager, Contrôleur interne, Risk manager, RSSI, Auditeur.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **S'approprier** les cadres de référence de contrôle interne et ceux en particulier des systèmes d'information
- **Cartographier** et hiérarchiser les risques des processus IT
- **Développer** un référentiel de contrôle interne pour les processus d'acquisition, de construction et de déploiement et d'exploitation de solutions informatiques
- **Etablir** un dispositif de contrôle interne pour répondre aux exigences d'intégration de solutions et d'interfaces développées
- **Appréhender** un dispositif de contrôle de gestion de la qualité des données
- **Piloter** les risques et la conformité de la sous-traitance (Cloud)

CONTENU

- **Enjeux des SI (vecteur et objet)**
- **Périmètre et risques des SI (applications, infrastructures, plateforme, flux,)**
- **Notions d'intégration et problématiques d'interfaces (API, SOA, ETL)**
- **Nomenclature des risques informatiques (facteurs de risques, diverses nomenclatures,)**
- **Référentiels (COBIT, ITIL, ISO,)**
- **Axes possibles d'un plan de contrôle des SI**
- **Typologies des contrôles informatiques (contrôles généraux, contrôles applicatifs, contrôles automatiques,)**

- **Gestion de la qualité des données (catalogue, définition des contrôles, mise en qualité,)**
- **Matrice de risques et de contrôle (COBIT et guide du contrôle interne des SI)**
- **Contrôles applicatifs et de la qualité des données**
- **Contrôles généraux informatiques (sécurité logique, changements, incidents, exploitation, développement et maintenance, gestion de la sous-traitance,)**
- **Combinaison des activités de contrôle informatique**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation, vidéos - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Eric CHEMAMA, expert en audit et contrôle internes, ancien inspecteur d'un Groupe bancaire complété d'une forte expérience professionnelle dans le développement informatique et auditeur certifié en systèmes d'information.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION



- Rappel des enjeux du dispositif de Management des Risques et de Contrôle Interne
- Aide à l'identification des points de tension de ce type de dispositif
- Exemples concrets de recommandations



1 JOUR/7h



8h45 - 17h30



Présentielle



Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 7



16 participants

ref. Environment



2 DATES

• 4/06 • 4/11



4,6/5

Code formation : **25APGR**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

AUDIT DES DISPOSITIFS DE GESTION DES RISQUES ET DE CONTRÔLE INTERNE

L'ordonnance du 8 décembre 2012 confie au Comité d'Audit la responsabilité du suivi de l'efficacité du dispositif de contrôle interne et de management des risques. Une évaluation est nécessaire pour dresser le panorama des réalisations, apprécier la qualité des résultats du dispositif, et détecter des pistes possibles d'amélioration.

PARTICIPANTS

Gestionnaires de risques, contrôleurs internes, auditeurs

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Définir** le moment opportun d'une évaluation
- **S'approprier** les bonnes pratiques de déploiement et de pilotage
- **Anticiper** les potentiels points de tension
- **S'approprier** les facteurs clefs de succès,
- **Créer** un référentiel méthodologique d'évaluation

CONTENU

- **Revue du contexte réglementaire en matière de mise en place, déploiement et pilotage de ce processus, répartition des rôles et des responsabilités**
- **Qu'est ce qu'un dispositif de Contrôle Interne et de Management des Risques efficace ?**
- **Rappel des principes fondamentaux avec mise en perspective des attentes de l'ordonnance du 8/12/08 et des concepts de gestion des risques étudiés dans le cadre du CRMA**
- **Revue des bonnes pratiques du processus de gestion des risques et de contrôle interne, partage sur les facteurs clefs de succès**
- **Comment apprécier l'efficacité d'un dispositif de gestion des risques et de contrôle interne ?**
- **Evaluation du bon fonctionnement du processus de Management des Risques : identification, analyses et bonne adéquation du système d'évaluation des risques**
- **Evaluation de l'organisation du processus de Management des Risques et Contrôle Interne**

- **Evaluation des éléments relatifs à l'environnement interne et à l'environnement externe de l'organisation**
- **Evaluation de la revue du management des risques clefs, dont le reporting**
- **Evaluation des outils utilisés**
- **Evaluation de l'efficacité des plans d'action**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation, vidéos - Fiches techniques
- Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Géraldine SUTRA, experte du contrôle interne et du management des risques auteur d'ouvrages dédiés au management des risques.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION



- Des exercices concrets pour désacraliser la notion de risques émergents
- Des exemples qui permettent d'illustrer
- Un processus méthodologique claire et duplicable dans son organisation

RISQUES ÉMERGENTS : ANTICIPATION, ANALYSE ET PLAN D' ACTIONS

Cette formation est destinée aux professionnels de toutes les organisations qui souhaitent anticiper et identifier leurs risques émergents. Elle propose des exercices concrets et un processus méthodologique.

PARTICIPANTS

Risk managers, gestionnaires de risques, contrôleurs internes.

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance d'exposés et de mises en application

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **S'approprier** le processus méthodologique d'identification et d'analyse des risques émergents.
- **Mettre en place** un suivi et une surveillance de ces risques.
- **Être en capacité** de mobiliser et de présenter des analyses de risques émergents dans son organisation.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Géraldine SUTRA, experte du contrôle interne et du management des risques auteur d'ouvrages dédiés au management des risques.

CONTENU

- **Définition du risque émergent**
- **Finalités et apports d'une analyse de risques émergents pour la gouvernance :**
 - Interactions avec la stratégie et la notion d'opportunités
 - Rôle et impulsion de la gouvernance
 - Rôle du Comité des Risques et du Comité d'Audit
- **Modalités de détection des risques émergents :**
 - Veille et prospective comme sources d'identification des risques émergents
 - Détection des signaux faibles
- **Processus méthodologique d'analyse des risques émergents :**
 - PESTEL, VUCA,...
 - Travailler en Agile Risk Management pour identifier ses risques émergents
 - Modalités possibles de présentation des résultats d'analyse de risques émergents
- **Anticipation et action :**
 - Indicateurs de suivi
 - Plans de résilience
 - Plans d'action versus captation des opportunités



1 JOUR/7h



8h45 - 17h30



Présentielle



Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 7



16 participants

ref. Environment



2 DATES

• 27/05 • 27/11



4,6/5

Code formation : **25REM**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION



- Journée organisée sous forme d'atelier et d'échanges avec ses pairs
- Chaque participant repart avec une ébauche de plan d'action à la fin de la journée

ORGANISER LA COMMUNICATION POUR DÉVELOPPER LA CULTURE MAÎTRISE DES RISQUES

Il est parfois difficile de réaliser les missions d'audit interne et de contrôle interne dans un climat pas toujours positif. Une des raisons est l'absence d'une réelle culture risque dans l'entreprise due souvent au manque d'information et à la non compréhension de l'intérêt d'une telle culture. Ce module vous propose une démarche pour construire un plan de communication autour de la culture risque dans votre entreprise et de clarifier les rôles de l'audit interne et du contrôle interne comme démarches spécifiques pour réussir cette maîtrise des risques.



1 JOUR/7h



8h45 - 17h30



Présentielle



Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 7



12 participants

ref. Performance;
Leadership &
Communication



2 DATES

• 29/04 • 21/10

PARTICIPANTS

Responsable de la maîtrise des risques, responsables du contrôle interne et de l'audit interne, auditeurs internes, contrôleurs internes et tout personne en charge du développement de la sensibilisation aux risques dans l'organisation

Accessibilité - cf. page 11

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

PRÉREQUIS

Aucun

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Stéphane BEAS, expert certifié en audit interne.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Sensibiliser** les équipes à la maîtrise du risque
- **Rendre** les missions de contrôle et d'assurance plus faciles dans un environnement plus confortable
- **Savoir** construire son plan de communication en matière de maîtrise des risques

CONTENU

- **Définir ses objectifs**
- **Choisir les cibles**
- **Déterminer les messages à faire passer et les actions à mettre en œuvre**
- **Avoir la bonne posture dans la mise en œuvre**
- **Organiser son plan d'actions**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.



Code formation : **25CCMR**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION



- Une fiche pratique de présentation des outils qui composent un plan de contrôle
- Des mises en pratiques permettant la construction d'un plan de contrôle
- Une approche pragmatique et concrète du plan de contrôle



1 JOUR/7h



8h45 - 17h30



Présentielle



Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

7



16 participants

ref.

Performance



3 DATES

- 15/04
- 25/11
- 03/06



Code formation : **25PC2N**

Inscription inter : formation@ifaci.com
Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLANS DE CONTRÔLE DE SECOND NIVEAU

Dans la continuité de l'élaboration du référentiel de contrôle interne (process, risques et DMR), cette formation vous permettra de maîtriser les contrôles de 2nd niveau, de cerner leur articulation avec les autres outils du contrôle interne, et d'être en mesure de les mettre en place. Les plans de contrôles de 2nd niveau permettent de planifier les contrôles humains, de les définir et d'en tracer les résultats, afin d'être en capacité d'évaluer de façon formelle la fiabilité le dispositif de contrôle interne.

PARTICIPANTS

Contrôleurs internes, animateurs du contrôle interne, correspondants/référents du contrôle interne, pilotes de processus, opérationnels, managers, auditeurs internes

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Positionner** les plans de contrôles au sein du dispositif de contrôle interne et savoir les articuler avec les autres outils du contrôle interne, dans une logique d'amélioration continue
- **Construire** un plan de contrôles de 2nd niveau
- **Être capable** de capitaliser sur les plans de contrôles proposés pour les adapter au contexte souhaité

CONTENU

- **Rappels des fondamentaux :**
 - le contrôle interne selon COSO 2013,
 - les lignes de maîtrise,
 - PDCA,
 - l'audit interne
- **Les 3 strates de contrôles, dont les contrôles 2.1 et 2.2.**
- **Présentation des principaux outils constitutifs d'un Référentiel de contrôle interne :**
 - processus, analyse de risques,
 - actions de maîtrise,
 - outils liés au traitement des risques prioritaires et plans d'actions
- **Le plan de contrôle : outil lié à l'évaluation et au suivi du dispositif de contrôle interne**
- **Principes de calibrage (règles d'échantillonnage) et de planification des contrôles**
- **Définition des points de contrôles à travers la Fiche de contrôle**
- **Suivi des résultats de contrôles**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Matthieu FAURET, expert du contrôle, de l'audit internes et du management des risques. Professionnel ayant acquis de solides expériences et certificateur.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION



→ L'approche dans le cadre des 3 lignes de défense

→ Une approche holiste de la fonction avec une proposition de déclinaison opérationnelle, illustrée de cas concrets



2 jours/14h



8h45 - 17h30



Présentielle



Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 14



16 participants

ref. Performance



2 DATES

• 10/04 au 11/04 • 09/10 au 10/10



4,5/5

Code formation : **25MOCO**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

METTRE EN ŒUVRE LA CONFORMITÉ

La Conformité ou plus souvent Compliance est une activité soit requise par la réglementation soit pour l'institution de bonnes pratiques dans le cas des entreprises non régulées. Au-delà des impératifs de bonne conduite, de respect éthique, de lutte contre la fraude et la corruption, la Compliance a pour mission de détecter les problèmes de conformité, de les évaluer, de les résoudre, de les surveiller, de les rapporter et de sensibiliser l'ensemble des collaborateurs par le biais de formations et d'actions d'information.

PARTICIPANTS

Professionnels ayant pour objectif de mettre en oeuvre, de développer ou d'animer un dispositif de conformité. Participants au dispositif de contrôle interne et ayant besoin de développer une connaissance du dispositif de conformité

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Définir** le cadre de la conformité
- **Identifier** les réglementations et pratiques qui se rapportent au cadre de la conformité et leurs éventuels manquements
- **Assigner** des priorités en matière de gestion de la conformité (approche par les risques)
- **Elaborer** le dispositif de surveillance de la conformité
- **Définir** et mettre en oeuvre le reporting de la conformité
- **Eduquer** et former au dispositif et aux enjeux de la conformité

CONTENU

- **Définition un cadre de conformité :**
 - politiques,
 - charte,
 - positionnement dans la gouvernance,
 - définition d'un programme de conformité pluriannuel
- **Veille juridique et réglementaire :**
 - mise en oeuvre et animation;
 - développement de la dimension de conseil en
 - conformité (Advisory)
- **Cartographie des risques juridiques et de conformité :**
 - définition et mise en oeuvre,
 - identification de la traçabilité des impératifs réglementaires et impact sur le programme de conformité

→ Supervision des risques de conformité :

- dispositif de contrôles,
- définition et format de reporting,
- définition et mise en oeuvre d'indicateurs,
- partage de l'information en interne et externe (focus sur les activités bancaires et financières) ; l'importance d'être intégré à toutes les activités de l'entreprise et de bien connaître l'entreprise

→ Le volet formation et sensibilisation sur les aspects éthiques/ bonne conduite, gestion des plaintes clients, lutte contre la fraude (interne & externe), conflit d'intérêt, dispositif d'alerte (Speak Up scheme ou whistleblowing),

- sécurité physique et digitale/ cyber, bonnes pratiques de gouvernance

→ L'articulation du dispositif de conformité avec l'audit interne,

- le risk management et le contrôle interne

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches Techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Jeanne BRACHET, professionnelle d'une industrie et spécialiste en conformité.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION



- Savoir comment coopérer avec les pilotes de processus
- Connaître les principaux concepts et le vocabulaire utilisés en approche processus
- Disposer d'une connaissance synthétique des actions à conduire pour piloter par les processus
- Utiliser le référentiel des processus pour les missions de contrôle interne



1 JOUR/7h



8h45 - 17h30



Présentielle



Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 7



16 participants

ref. Environment



2 DATES

• 18/10

• 10/10



Code formation : **25APCI**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :

01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

APPROCHE PROCESSUS ET CONTRÔLE INTERNE

L'approche processus c'est la manière d'envisager le management d'une organisation en s'appuyant sur ses chaînes de valeur et domaines de création de valeur (ses processus). En portant un regard transversal sur son fonctionnement, une organisation met le client au centre de ses préoccupations en confiant une responsabilité transversale à des acteurs (les pilotes de processus). En s'appuyant sur des contributeurs ils font en sorte que les processus fonctionnent de manière efficace ou se transforment pour être plus efficaces.

Cette approche managériale doit être partagée avec les auditeurs internes de manière à ce qu'ils coopèrent avec les pilotes de processus pour sécuriser les processus.

PARTICIPANTS

Contrôleurs internes / Auditeurs internes

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Sensibiliser** les participants à l'approche processus.
- **Leur faire comprendre** comment ils peuvent être partie prenante dans le cadre de cette approche.
- **Leur montrer** comment ils peuvent s'appuyer sur les processus pour assurer leur mission de maîtrise des risques opérationnels.

CONTENU

- **L'approche processus et la définition des principaux concepts.**
- **Pourquoi aujourd'hui s'intéresser aux processus.**
- **Réussir une démarche de pilotage par les processus.**
- **Rôles du contrôle interne dans la démarche proposée.**
- **Du référentiel des processus au référentiel d'entreprise.**
- **La maîtrise des risques en s'appuyant sur le référentiel des processus.**
- **Evolution possible de l'organisation du contrôle interne.**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches Techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Michel RAQUIN, expert de l'approche processus, certifié CBPP, ayant une connaissance du contrôle interne.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION



→ Présentation de la mise en place de la base par étapes concrètes

→ Présentation des principaux pièges



1 JOUR/7h



8h45 - 17h30



Présentielle



Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

7



16 participants

ref.

Environment



2 DATES

• 29/04

• 20/11

METTRE EN PLACE ET EXPLOITER UNE BASE D'ÉVÉNEMENTS OPÉRATIONNELS

Dans le cadre d'un contrôle interne robuste, la mise en place d'une base d'événements opérationnels de qualité permet de capter les difficultés rencontrées au sein de l'entreprise, d'alimenter la cartographie des risques, d'initier des plans d'actions adéquats et de communiquer. Toutefois, la création d'une telle base ne va pas de soi. Il faut procéder par étape, acquérir les bons réflexes en termes de sensibilisation/communication, d'organisation du réseau de collecte et d'outils.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes, directeurs de l'audit interne, Responsable de la gestion des risques, Responsable de fonction support

Accessibilité - cf. page 11

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz..).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** comment mettre en place une base d'événements opérationnels
- **Exploiter** efficacement la base d'événements opérationnels

CONTENU

- **La feuille de route pour mettre en place une base d'événements opérationnels**
- **La définition d'un événement opérationnel**
- **Les grandes étapes de construction**
- **La mise en place d'un réseau de correspondants**
- **Les outils : la base de données informatique, le guide de procédure, la qualité des données, les reportings, les analyses post-mortem ...**
- **Communication et sensibilisation des acteurs**
- **Les usages complémentaires: modélisation des risques opérationnels ou échange d'information avec d'autres sociétés après anonymisation des données**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés



4,4/5

Code formation : **25BEO**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION



→ Une prise de connaissance des nouveautés pour les deux référentiels de management global du risque, approche ERM

→ Une mise en valeur des interactions Management des Risques - Stratégie avec un formateur diplômé en management des risques et en stratégie

→ Un atelier pratique basé sur des exemples concrets et des exercices

→ La construction par les stagiaires de leur plan d'actions pour la mise à jour de leur dispositif



2 JOURS/14h



8h45 - 17h30



Présentielle



Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 14



16 participants

ref. Performance



3 DATES

- 04/03 au 05/03 • 07/10 au 08/10
- 24/06 au 25/06



4,4/5

Code formation : **25AMR**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

ATELIER DE MISE EN ŒUVRE DU MANAGEMENT DES RISQUES : COSO ERM 2017 ET ISO 31000

Les référentiels pour la mise en oeuvre d'un dispositif global de Management du Risque ont évolué. Ces évolutions sont constitutives d'avancées méthodologiques importantes. Cette formation permet de faire le point sur les nouveautés et les bonnes pratiques en matière de Management du Risque.

PARTICIPANTS

Gestionnaires de risques, contrôleurs internes, auditeurs internes

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **S'approprier** les apports du nouveau COSO Enterprise Risk Management (ERM) et de la norme ISO 31 000: 2018
- **Comprendre** les différences entre les deux référentiels
- **Savoir** établir un lien entre le dispositif de Management du Risque et la stratégie de son organisation
- **Savoir** évaluer son organisation et identifier les zones pouvant nécessiter une actualisation

CONTENU

- **Compréhension du contexte: pourquoi les référentiels de management des risques ont évolué ?**
- **Contenu et points clefs des nouveaux référentiels de management des risques :**
 - Culture et gouvernance: rôle du Conseil d'Administration/ Conseil de surveillance et Direction Générale dans le Management des Risques
 - Définition de l'appétence pour les risques et alignement de la vision stratégique
 - Sécurisation des objectifs : contenu et modalités pratiques de mise en application
 - Analyse des risques stratégiques et du processus décisionnel: contenu et modalités pratiques de mise en application
 - Mise en place d'une vision prospective
 - Création de liens avec la performance de l'organisation

- **Comparaison de la norme ISO 31 000 avec le COSO ERM 2017**
- **Revue des fondamentaux d'un dispositif de Management du Risque**
- **Revue des fondamentaux de l'Enterprise Risk Management (ERM)**
- **Autodiagnostic de son organisation**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...). Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Géraldine SUTRA, experte du contrôle interne et du management des risques auteur d'ouvrages dédiés au management des risques.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION



- Une revue des documents mis à disposition par les autorités de contrôle en matière de cartographie des risques
- Des échanges et des partages sur la base d'exemples concrets
- Une formation destinée à rendre autonome les responsables conformité d'entreprise



2 JOURS/14h



8h45 - 17h30



Présentielle



Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 14



16 participants

ref. Performance



2 DATES

• 10/04 au 11/04 • 02/10 au 03/10



4,5/5

Code formation : **25CRS**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

ATELIER : RÉALISER OU AUDITER SA CARTOGRAPHIE DES RISQUES SAPIN 2

Cette formation est destinée aux professionnels d'organisations soumis à la loi du 09 décembre 2016, dite Sapin 2. Elle vise les responsables ayant en charge la réalisation ou la mise à jour d'une cartographie des risques de corruption et apportera des éléments méthodologiques utiles. La formation intéressera également les auditeurs ou toute autre personne désirant challenger la cartographie des risques de corruption de son entreprise.

PARTICIPANTS

Gestionnaires des risques, responsables de la conformité

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Connaître** et s'approprier les consignes de l'AFA en matière de cartographie des risques corruption découlant de Sapin 2
- **Connaître** et s'approprier les bonnes pratiques pour réaliser une cartographie des risques de corruption
- **Savoir** challenger une cartographie des risques de corruption déjà établie

CONTENU

- **Revue du périmètre d'une cartographie des risques de corruption : quelles entités, quels types de risque ?**
- **Présentation des recommandations officielles de l'AFA en matière de cartographie des risques de corruption**
- **Échanges sur les préconisations issues de la Jurisprudence de la commission des sanctions, des communiqués de presse et rapport d'activité de l'AFA en matière de cartographie des risques de corruption**
- **Échanges sur les modalités possibles d'implication de la gouvernance**
- **Présentation des bonnes pratiques en matière de description des processus et d'identification des risques**
- **Stratégie de traitement et définition d'un seuil d'acceptabilité**
- **Définition de plans d'actions spécifiques suite à l'analyse des risques**

- **Revue des fondamentaux d'un dispositif de Management du Risque**
- **Revue des fondamentaux de l'Enterprise Risk Management (ERM)**
- **Autodiagnostic de son organisation**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...). Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Olivier AUBRY, expert de l'audit, du contrôle internes et du management des risques dans le secteur public.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION



- Des illustrations concrètes à partir d'exemples d'entreprises
- Une identification des points de recoupement dans les dispositifs
- Un partage d'expériences et de bonnes pratiques entre les participants



1 JOUR/7h



8h45 - 17h30



Présentielle



Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

7



12 participants

ref.

Performance



3 DATES

- 13/05
- 09/12
- 09/09

ORGANISER LES INTERFACES GESTION DES RISQUES - CONTRÔLE INTERNE - AUDIT

S'assurer de la cohérence d'ensemble dans les dispositifs, savoir optimiser les interventions de chacun en évitant les redondances et en renforçant la complémentarité

PARTICIPANTS

Gestionnaires de risques, contrôleurs internes, auditeurs, risk managers.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Recenser** les enjeux d'une bonne coordination
- **Recenser** les risques associés à une mauvaise articulation
- **S'approprier** les bonnes pratiques sur l'articulation à mettre en place entre le contrôle interne d'une part, et la gestion des risques d'autre part
- **S'approprier** les bonnes pratiques sur l'articulation à mettre en place entre les dispositifs de gestion des risques et Contrôle Interne avec l'audit
- **Savoir** installer les synergies sur du long terme

CONTENU

- **Les enjeux de cette articulation**
- **Les risques d'une absence de coordination**
- **La revue des normes et textes professionnels traitant de cette coordination**
- **L'identification des points d'interfaces entre les dispositifs**
- **Le partage des bonnes pratiques**
- **Les facteurs clefs de succès pour assurer la pérennité de cette coordination**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Géraldine SUTRA, experte du contrôle interne et du management des risques auteur d'ouvrages dédiés au management des risques.



4,5/5

Code formation : 25INTE

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au 01 40 08 (48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION



- Application possibilities of process mining
- Step-by-step approach to apply process mining
- Overview of common techniques for analysing with process mining
- Practical exercises



0,5 JOUR/4h



2 fois 14h-16h



Classe Virtuelle - Anglais



En ligne



Adhérents IFACI :
375 € HT
Non adhérents :
515 € HT

CPE

4



12 participants

ref.

Leadership &
Communication



2 DATES

• 26/06 au 27/06 • 24/11 au 25/11

PROCESS MINING FOR AUDITORS

Sessions organisées en deux séances de 14h à 16h. La date notifiée est celle du premier jour. La seconde session a lieu le lendemain.

Process mining is a bit like magic: You import a data set and the process mining tool automatically constructs a process map that shows you how your process was actually performed. But to really apply it in your day-to-day work, you need to know a thing or two about how to deal with complex processes, how to detect and fix data quality issues, and how to actually analyze your process with process mining.

In this training, you will learn the basics of this new discipline in two 2-hour sessions. Before, between and after these sessions, you will practice by diving into hands-on exercises. We will focus on topics and examples that are relevant for auditors.

PARTICIPANTS

Internal Auditors / Compliance officers and internal control functions / Risk managers

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Fluency in English - English language training in a virtual classroom

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Understand** the most important application possibilities of process mining
- **Get** familiar with the basics of process mining techniques
- **Practice** the usage of process mining techniques

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Folders containing Powerpoint slides, technical documents, exercises, documentation, bibliography
Presentation methods : Paperboard - Light-projector

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Training designed and run by Anne ROZINAT.



Code formation : **25PRMA**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE DE LA FORMATION



→ Echanges et retour d'expérience entre pairs sur des sujets communs.

→ Les outils facilitant le positionnement de la fonction CI, les méthodologies d'évaluation du dispositif de CI, le choix d'un outil informatique adapté, les leviers d'une coordination et communication efficaces.

→ Incidents, modèles de données, typologies de contrôles, indicateurs/reporting, plan d'action.

→ Présentation complète des fonctions de pilotage du CI.



2 JOURS/14h



8h45 - 17h30



Présentielle



Paris intra muros



Adhérents IFACI : **1545 € HT**
Non adhérents : **1695 € HT**



Déjeuner(s) inclus

CPE 14



16 participants

ref. Performance



4 DATES

- 24/04 au 25/04 • 23/10 au 24/10
- 16/06 au 17/06 • 11/12 au 12/12



4,2/5

Code formation : **25PICI**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :

01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

PILOTER LA FONCTION CONTRÔLE INTERNE

Dirigeants, managers du Contrôle Interne ou de la fonction Conformité, vous contribuez à une gouvernance opérationnelle.

Cette formation vous permettra de valoriser le dispositif de Contrôle Interne et de répondre aux attentes des organes de surveillance.

PARTICIPANTS

Directeurs/Responsables du Contrôle Interne, Directeurs/Responsables de la Conformité, Directeurs/Responsables du Contrôle Permanent, risk managers.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Connaître** les missions du responsable de contrôle interne et ses interfaces avec les différents organes (CI, AI, conformité, CAC).
- **Faire évoluer** l'organisation du contrôle interne.
- **Choisir** et mettre en place un outil informatique de contrôle interne.
- **Être en mesure** d'animer un réseau de contrôleurs internes.
- **Concevoir** et exploiter efficacement une base incidents
- **Savoir** évaluer et exploiter le dispositif de contrôle interne grâce aux bons outils.
- **Disposer** de l'ensemble des outils afin de pérenniser le dispositif de contrôle interne.
- **Communiquer** et rendre compte sur le dispositif de contrôle interne.

CONTENU

- **Les missions du responsable de contrôle interne**
 - Les missions et les interfaces : le management transversal
 - Les besoins de pilotage du contrôle interne
- **La mise en place de l'outil de contrôle interne**
 - Les fonctionnalités
 - Les critères de choix
- **Les moyens d'animation d'un réseau de contrôleurs internes**
 - Les enjeux de l'animation
 - Les modalités d'animation
- **Les moyens pour concevoir et exploiter une base « incident »**
 - La caractérisation d'un incident
 - L'exploitation des incidents

→ **Les moyens pour évaluer le dispositif de contrôle interne,**

- Le diagnostic de la maturité de son dispositif
- Les typologies des techniques d'évaluation

→ **Les moyens de communiquer sur le contrôle interne**

- L'exploitation des résultats des évaluations et les plans d'action
- Les enjeux d'une communication adaptée pour une démarche d'amélioration continue

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz..).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Un professionnel du contrôle interne et du management des risques

LES PLUS DE
DE LA FORMATION



- La déontologie de la discipline
- Un lexique complet des items corporels
- Les mises en situation filmées



1 JOUR/7h



8h45 - 17h30



Présentielle



Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

7



12 participants

ref.

Professionalism;
Leadership &
Communication



3 DATES

- 20/06
- 19/11
- 17/10



5/5

Code formation : 25MCNV

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au 01 40 08
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

MANAGEZ VOTRE ÉQUIPE À L'AIDE DE LA COMMUNICATION NON-VERBALE

La communication non-verbale englobe les formes de communication qui n'impliquent pas explicitement les mots parlés ou écrits. C'est un aspect crucial de notre communication interpersonnelle car une grande partie d'entre elle est, à plus de 50% non-verbale.

Au travers des nouvelles préconisations de l'IIA dans les normes 2024, les compétences cognitives des acteurs du risque sont un enjeu grandissant. Pour les managers, dans un contexte de rareté de talents, il est essentiel de comprendre ce qui n'est pas dit mais exprimé par le langage corporel pour entretenir et améliorer la relation avec leurs collaborateurs mais aussi pour anticiper et éviter les conflits.

La communication non-verbale est souvent mi-consciente, c'est-à-dire que les gestes sont produits sans même que l'individu ne s'en rende compte. Ainsi, elle peut avoir un impact essentiel dans la façon dont les messages sont exprimés ou reçus et interprétés par les autres.

PARTICIPANTS

Chefs de mission, superviseurs, Responsables d'Audit Interne, Directeurs d'Audit Interne, Directeurs de Contrôle Interne

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Avoir suivi le module "Maîtriser les situations de communication orale de l'auditeur" ou connaître les éléments de contenu de la formation. L'inscription à cette formation devra être validée au préalable par le formateur.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** les principes fondamentaux du langage corporel et leur importance dans le management d'équipe
- **Comprendre**, interpréter les items clés du langage corporel dans le management d'équipe
- **Utiliser** efficacement et avec éthique le langage corporel pour améliorer sa communication et son leadership
- **Appliquer** la communication non-verbale pour améliorer la coopération et mieux gérer les conflits.

CONTENU

- **Communication non-verbale, langage corporel et Synergologie®**
- **Quand et pourquoi le corps exprime ce que l'on ne dit pas**
- **Le lexique corporel et ses 8 zones d'analyse via le BRAGPS**
- **Les émotions primaires et secondaires**
- **Observer, questionner et interpréter**
- **Les positions de chaises et les gestes de mains**
- **Les auto-contacts du visage**
- **Les 5 signes pour détecter l'omission ou la rétention d'information**

→ **Les 5 signes qui indiquent que le collaborateur n'adhère pas à la mission**

→ **Les 5 signes qui permettent d'appréhender le conflit ou le désaccord**

→ **Les distracteurs sémiques**

→ **Apprendre à questionner judicieusement**

→ **L'introversion et l'extraversion**

→ **La confiance en soi**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices / Exercices de mise en situation filmés, bibliographie.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par David DREGER, expert certifié en synergologie, professionnel de la communication en gestion des risques, ancien responsable d'audit interne et directeur des ressources humaines.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION



→ Animation en groupe restreint pour faciliter l'expression individuelle (8 personnes maximum)

→ Formateur coach : professionnel spécialisé dans l'accompagnement individuel et collectif des équipes



1 JOUR/7h



9h - 17h30



Classe virtuelle



En ligne



Adhérents IFACI :

700 € HT

Non adhérents :

855 € HT



N/A

CPE

7



8 participants

ref.

Performance;
Leadership &
Communication



2 DATES

• 14/04

• 21/10

TRAVAILLER EFFICACEMENT EN MODE HYBRIDE

L'accélération du télétravail dans les fonctions d'AI, de CI et de RM conduit aujourd'hui les équipes à combiner travail à distance et en présentiel. S'adapter à ce mode dit « hybride » nécessite de s'ajuster en conséquence pour rester efficace et performant. C'est pourquoi l'Ifaci propose en une journée une formation pour intégrer des bonnes pratiques et s'adapter positivement à la situation.

PARTICIPANTS

Managers et collaborateurs des fonctions Audit Interne, Contrôle Interne, Risk Management et toute fonction en télétravail

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Évaluer** les pratiques actuellement en place dans son environnement
- **Adapter** ses pratiques pour rester efficace
- **S'outiller** pour maintenir son bien-être dans ce contexte
- **Transformer** la situation en opportunité de progrès

CONTENU

- **Les enjeux et spécificités du travail en mode hybride**
- **La définition d'un cadre adapté au mode hybride**
- **La communication en mode hybride : managériale, en équipe, informelle...**
- **L'usage des outils collaboratifs : messagerie, visio, mail, les réunions ...**
- **Les moyens pour préserver son bien-être**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Session exclusivement en ligne / Classe virtuelle / Outils d'animation en ligne

Visuels de présentation - Exercices courts en groupe et sous-groupes

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Béatrice BEAULIEU, experte de la gestion des risques et du contrôle interne & coach professionnelle spécialisée dans l'accompagnement individuel et collectif des équipes.



4,7/5

Code formation : 25VTTV

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :

01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités :

contactez-nous au 01 40 08 (48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION



→ Un format étendu à deux journées pour favoriser le co-développement à partir de situations réelles tirées du contexte des participants (questionnaire préalable d'expression de besoins individuels)

→ Des techniques avancées pour améliorer ses compétences de résolution de problème

→ Des apports en matière d'accompagnement du changement



2 JOURS/14h



8h45 - 17h30



Présentielle



Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 14



16 participants

ref. Performance



2 DATES

• 10-11/06

• 14-15/10



5/5

Code formation : **25INOV**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

UTILISER LA PENSÉE CRITIQUE POUR INNOVER

Les enjeux de la pensée critique sont déterminants pour les organisations, notamment en cours de transformation. Cette formation vous permettra de développer vos compétences de pensée critique et d'innovation, pour rendre vos recommandations plus efficaces grâce à une meilleure compréhension du contexte de votre organisation.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** la double nature de la résolution de problèmes : logique et créativité
- **Acquérir** une pensée critique pour aborder les problèmes
- **Acquérir** des stratégies d'approche créatives de résolution des problèmes
- **Combiner** les ressources proposées par les parties prenantes
- **Tenir compte** des stratégies d'acteurs de l'organisation pour faire aboutir ses recommandations sans les imposer

CONTENU

- **1. Comprendre**
 - Pensée critique pour innover : risque ou opportunité pour l'auditeur ?
 - Changement et innovation
 - Composantes de la pensée critique en audit
 - Composantes de la pensée créative : pensée divergente, pensée convergente
 - Pensée positive
 - Evaluer sa logique d'action
- **2. Agir**
 - Sociodynamique et la logique d'acteurs : complexité technique, complexité relationnelle
 - Cartographie et stratégie des alliés : directe ou latérale ?
 - Résistances au changement
 - Pensée critique et management d'équipe : économie, écologie
 - Ateliers de co-développement
 - RETEX ou retour d'expérience

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par David RADON, professionnel de l'audit interne et de l'accompagnement du changement.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION



- La déontologie de la discipline
- Un lexique complet des items corporels
- Les mises en situation filmées



1 JOUR/7h



8h45 - 17h30



Présentielle



Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

7



12 participants

ref.

Professionalism;
Leadership &
Communication



3 DATES

- 20/06
- 19/11
- 17/10



4,7/5

Code formation : **25MCNV**

Inscription inter : formation@ifaci.com
Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

MANAGEZ VOTRE ÉQUIPE À L'AIDE DE LA COMMUNICATION NON-VERBALE

La communication non-verbale englobe les formes de communication qui n'impliquent pas explicitement les mots parlés ou écrits. C'est un aspect crucial de notre communication interpersonnelle car une grande partie d'entre elle est, à plus de 50% non-verbale.

Au travers des nouvelles préconisations de l'IIA dans les normes 2024, les compétences cognitives des acteurs du risque sont un enjeu grandissant. Pour les managers, dans un contexte de rareté de talents, il est essentiel de comprendre ce qui n'est pas dit mais exprimé par le langage corporel pour entretenir et améliorer la relation avec leurs collaborateurs mais aussi pour anticiper et éviter les conflits.

La communication non-verbale est souvent mi-consciente, c'est-à-dire que les gestes sont produits sans même que l'individu ne s'en rende compte. Ainsi, elle peut avoir un impact essentiel dans la façon dont les messages sont exprimés ou reçus et interprétés par les autres.

PARTICIPANTS

Chefs de mission, superviseurs, Responsables d'Audit Interne, Directeurs d'Audit Interne, Directeurs de Contrôle Interne

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Avoir suivi le module "Maîtriser les situations de communication orale de l'auditeur" ou connaître les éléments de contenu de la formation. L'inscription à cette formation devra être validée au préalable par le formateur.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** les principes fondamentaux du langage corporel et leur importance dans le management d'équipe
- **Comprendre**, interpréter les items clés du langage corporel dans le management d'équipe
- **Utiliser** efficacement et avec éthique le langage corporel pour améliorer sa communication et son leadership
- **Appliquer** la communication non-verbale pour améliorer la coopération et mieux gérer les conflits.

CONTENU

- **Communication non-verbale, langage corporel et Synergologie®**
- **Quand et pourquoi le corps exprime ce que l'on ne dit pas**
- **Le lexique corporel et ses 8 zones d'analyse via le BRAGPS**
- **Les émotions primaires et secondaires**
- **Observer, questionner et interpréter**
- **Les positions de chaises et les gestes de mains**

- **Les auto-contacts du visage**
- **Les 5 signes pour détecter l'omission ou la rétention d'information**
- **Les 5 signes qui indiquent que le collaborateur n'adhère pas à la mission**
- **Les 5 signes qui permettent d'appréhender le conflit ou le désaccord**
- **Les distracteurs sémiqques**
- **Apprendre à questionner judicieusement**
- **L'introversion et l'extraversion**
- **La confiance en soi**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices/ Exercices de mise en situation filmés, bibliographie.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par David DREGER, expert certifié en synergologie, professionnel de la communication en gestion des risques, ancien responsable d'audit interne et directeur des ressources humaines.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION



- Le training par les mises en situation
- Comprendre les comportements des audités
- Le niveau expert



1 JOUR/7h



8h45 - 17h30



Présentielle



Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

7



12 participants

ref.

Leadership &
Communication



4 DATES

- 16/04
- 18/06
- 26/09
- 17/11

TECHNIQUES DE COMMUNICATION ORALE : APPROFONDISSEMENT

Dans la continuité de la formation « Maîtriser la communication orale de l'auditeur », la journée d'approfondissement permettra aux participants d'acquérir une expertise complémentaire grâce aux techniques de communication non violente et aux multiples mises en situation.

PARTICIPANTS

Gestionnaires de risques, contrôleurs internes, auditeurs internes

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Rappeler** les éléments clés de la communication orale de l'auditeur
- **Acquérir** les outils d'une communication efficace
- **Développer** son expertise dans la négociation

CONTENU

- **Les principes fondamentaux de la communication orale**
- **Le langage « verbal, para verbal et non verbal »**
- **Comprendre et gérer ses réactions en situation de stress**
- **Les fondamentaux de la CNV**
- **Savoir formuler clairement ses demandes**
- **Se fixer des objectifs et élaborer une stratégie de négociation**
- **Négocier sans imposer**
- **Gérer les objections**

INTERVENANT

Formation conçue et animée par David DREGER, expert certifié en synergologie, professionnel de la communication en gestion des risques, ancien responsable d'audit interne et directeur des ressources humaines.



Code formation : **25CAP**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION



→ Des outils immédiatement applicables

→ Des mises en situation permettant de tester les outils



1 JOUR/7h



8h45 - 17h30



Présentielle



Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

7



12 participants

ref.

Leadership &
Communication



3 DATES

• 19/05
• 15/09

• 15/12

MAÎTRISER LES TECHNIQUES DE NÉGOCIATION DANS LES ACTIVITÉS D'AUDIT ET DE CONTRÔLE

Dans les activités d'audit et de contrôle, auditeurs et audités sont amenés à négocier. La négociation peut concerner des délais, des formulations, des niveaux de recommandations, voire des recommandations elles-mêmes. C'est pourquoi l'auditeur doit s'approprier des techniques de négociation afin d'éviter les blocages et de permettre le bon fonctionnement du processus d'audit.

PARTICIPANTS

Toute personne qui, au cours d'une mission d'audit ou similaire, est appelée à négocier sans pouvoir sur les personnes ou groupe avec lesquels elle négocie.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Repérer** son profil de négociateur et celui de ses interlocuteurs
- **Développer** son intelligence émotionnelle dans le contexte de la négociation
- **S'approprier** des techniques issues de la vente pour négocier les recommandations

CONTENU

- **Les enjeux de la négociation dans les activités d'audit et contrôle**
- **Les profils de négociateurs**
- **Les techniques de vente appliquées à la négociation des recommandations**
- **La gestion des émotions dans la négociation**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Mises en situation - Exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz..).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Béatrice BEAULIEU, experte de la gestion des risques et du contrôle interne & coach professionnelle spécialisée dans l'accompagnement individuel et collectif des équipes.



Code formation : **25NEG**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :

01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités :

contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION



→ Animation en groupe restreint pour faciliter l'expression individuelle (8 personnes maximum)

→ Formateur coach : professionnel spécialisé dans l'accompagnement individuel et collectif des équipes



1 JOUR/7h



9h - 17h30



Classe virtuelle



En ligne



Adhérents IFACI :
700 € HT
Non adhérents :
855 € HT



N/A

CPE 7



8 participants

ref. Performance;
Leadership &
Communication



2 DATES

• 14/04

• 21/10

TRAVAILLER EFFICACEMENT EN MODE HYBRIDE

L'accélération du télétravail dans les fonctions d'AI, de CI et de RM conduit aujourd'hui les équipes à combiner travail à distance et en présentiel. S'adapter à ce mode dit « hybride » nécessite de s'ajuster en conséquence pour rester efficace et performant. C'est pourquoi l'Ifaci propose en une journée une formation pour intégrer des bonnes pratiques et s'adapter positivement à la situation.

PARTICIPANTS

Managers et collaborateurs des fonctions Audit Interne, Contrôle Interne, Risk Management et toute fonction en télétravail

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Évaluer** les pratiques actuellement en place dans son environnement
- **Adapter** ses pratiques pour rester efficace
- **S'outiller** pour maintenir son bien-être dans ce contexte
- **Transformer** la situation en opportunité de progrès

CONTENU

- **Les enjeux et spécificités du travail en mode hybride**
- **La définition d'un cadre adapté au mode hybride**
- **La communication en mode hybride : managériale, en équipe, informelle...**
- **L'usage des outils collaboratifs : messagerie, visio, mail, les réunions ...**
- **Les moyens pour préserver son bien-être**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Session exclusivement en ligne / Classe virtuelle / Outils d'animation en ligne

Visuels de présentation - Exercices courts en groupe et sous-groupes

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Béatrice BEAULIEU, experte de la gestion des risques et du contrôle interne & coach professionnelle spécialisée dans l'accompagnement individuel et collectif des équipes.



4,7/5

Code formation : **25VTTV**

Inscription Inter : formation@ifaci.com

Information :
0140 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **0140 08**

(**48 05 ou 48 06**) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION



- Les techniques pour réussir ses entretiens
- Les freins relationnels, facteurs d'échec inconscients
- La réponse aux manœuvres dolosives



1 JOUR/7h



8h45 - 17h30



Présentielle



Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

7



10 participants

ref.

Leadership &
Communication



3 DATES

- 15/04
- 23/09
- 18/11



Code formation : **25TQA**

Inscription inter : formation@ifaci.com
Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

ADOPTER LES TECHNIQUES DE QUESTIONNEMENT POUR LES AUDITEURS ET LES CONTRÔLEURS INTERNES

Les techniques de questionnement sont cruciales pour les auditeurs et contrôleurs internes. Lors d'un entretien vous parlez seulement 20% du temps, il est donc essentiel de poser des questions adaptées.

Lors de cette formation dorénavant en présentiel sur une journée, apprenez les techniques permettant de formuler des questions adaptées : ouvertes pour des réponses détaillées et fermées pour des faits précis. Les questions suggestives et de clarification vous aideront à guider la réflexion et vérifier la compréhension.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, Responsables de l'audit interne,
Directeurs de l'audit interne

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Session exclusivement en ligne / Classe virtuelle /
Outils d'animation en ligne

Visuels de présentation - Fiches techniques -
Exercices - Alternance de mises en application, de
retours d'expériences et d'exposés

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Réussir** la préparation de l'entretien
- **Créer** une relation de confiance et empathique à l'aide des techniques d'écoute
- **Construire** un questionnement stratégique
- **Comprendre** les postures, attitudes et actions nuisibles à la création d'une relation durable
- **Débriefing**, capitaliser par la résilience et former

CONTENU

- Les différentes étapes de la préparation de l'entretien d'audit
- La construction d'une relation durable basé sur la confiance réciproque
- La trame d'entretien, adaptée à la durée, à l'objectif et à la stratégie de l'entretien
- Les 10 techniques d'écoute : paraphrase, reformulation, écho, recentrage, encouragements, etc.
- Le questionnement pour comprendre : question ouverte, indirecte, suggestive, alternative, la projection, etc.
- Les 12 freins relationnels : l'anticipation, le fishing, la solution évidente, l'anticipation, etc.
- Identification et gérer des manœuvres dolosives : injures, mensonges, mutisme, etc.
- Mener un débriefing efficace et valoriser le droit à l'erreur
- Capitaliser, partager les connaissances

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz..).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par David DREGER, expert certifié en synergologie, professionnel de la communication en gestion des risques, ancien responsable d'audit interne et directeur des ressources humaines.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION



- Les techniques pour réussir ses entretiens
- Les attitudes à favoriser face aux profils complexes
- La cartographie des profils complexes



1 JOUR/7h



8h45 - 17h30



Présentielle



Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

7



10 participants

ref.

Performance;
Leadership &
Communication



3 DATES

- 20/03
- 16/10
- 19/06

GÉRER LES PROFILS COMPLEXES EN AUDIT ET EN CONTRÔLE INTERNES

La communication orale est cruciale pour les auditeurs internes, nécessitant des qualités relationnelles et cognitives. Identifier, comprendre et gérer les profils complexes améliorera les échanges avec les audités. Cette formation vous apprendra l'écoute active et les comportements adaptés pour instaurer un climat de confiance. Désormais en présentiel sur une journée, laissant une large place à l'interactivité, elle vise à rendre vos missions d'audit plus efficaces et plus harmonieuses.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, Responsables de l'audit interne, Directeurs de l'audit interne, Contrôleurs internes, Directeurs du contrôle interne.

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Session exclusivement en ligne / Classe virtuelle / Outils d'animation en ligne

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** les étapes successives de la gestion des profils complexes en audit et contrôle interne
- **Pouvoir** renoncer à certains comportements afin de gérer des profils complexes
- **Identifier** les différents comportements complexes
- **Adapter** ses attitudes face à un profil complexe
- **Savoir** poser des limites face à un profil complexe

CONTENU

- **Pourquoi l'apprentissage de la gestion des profils complexes sont essentiels lors d'une mission d'audit ?**
- **Les appétences nécessaires et les points de vigilances de l'auditeur ou contrôleur interne lors de l'entretien**
- **Les différentes étapes de la préparation**
- **Les 5 profils courants**
- **Les 5 profils difficiles**
- **Les 3 profils à éviter**
- **Les caractéristiques permettant leur identification**
- **Les comportements à adopter**
- **Les attitudes à éviter**

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz..).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par David DREGER, expert certifié en synergologie, professionnel de la communication en gestion des risques, ancien responsable d'audit interne et directeur des ressources humaines.



Code formation : **25PRC**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION



→ Des exercices pratiques de mise en situation.

→ Une présentation concrète des techniques.



1 JOUR/7h



8h45 - 17h30



Présentielle



Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

7



16 participants

ref.

Performance;
Leadership &
Communication



3 DATES

• 02/04 • 05/12
• 05/09



4/5

Code formation : **25ANIM**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :

01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :

contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

ATELIER : TECHNIQUES D'ANIMATION DES ATELIERS DANS UN DISPOSITIF DE MANAGEMENT DES RISQUES ET DE CONTRÔLE INTERNE

La mise en place d'un dispositif de management des risques et de contrôle interne nécessite de la part du responsable l'animation et le pilotage d'ateliers de travail. Que ce soit pour la phase d'identification des risques, de cotation ou de traitement, le responsable du dispositif de management des risques et de contrôle interne doit organiser des consultations et faire participer les équipes et opérationnels.

PARTICIPANTS

Risk manager, contrôleur interne, auditeur interne

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Connaître** et maîtriser les différentes techniques d'animation d'un atelier
- **Distinguer** communication et consultation
- **Savoir** impliquer

CONTENU

- **Revue des fondamentaux :**
 - les 3 lignes de maîtrise,
 - distinguer communication et recherche d'implication,
 - fixer une ambition commune
- **Enjeux de l'implication des opérationnels :**
 - Bénéfices espérés, savoir convaincre
 - Limites à l'intégration
 - Phases d'implication : à quels moments associer opportunément les opérationnels ?
 - Identifier les facteurs clefs de succès de son organisation pour permettre cette implication
- **Techniques d'implication :**
 - Principes fondamentaux
 - Ateliers : revue des différentes techniques d'animation (diagramme des affinités, diagramme de Kano, MPM...)
 - Gérer les réfractaires
 - Piloter une séance de brainstorming
 - Savoir effectuer un tri objectif des propositions remises (matrice de PUGH, matrice gains-efforts)

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Olivier AUBRY, expert du management des risques, du contrôle interne et de l'audit interne, connaisseur des techniques d'animation des ateliers

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches Techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Une approche permettant de redonner du sens au sujet

→ des vidéos qui rendent la formation plus dynamique et fluide

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Classe virtuelle**

En ligne



Adhérents IFACI :
700 € HT
Non adhérents :
855 € HT

CPE 7

12 participants

ref. Performance

**3 DATES**

• 20/06 • 28/11
• 26/09

EVALUER LA RSE : POURQUOI ET COMMENT ?

La commission européenne définit la RSE comme étant « la responsabilité des entreprises vis-à-vis des effets qu'elles exercent sur la société ». L'enjeu est tellement important, qu'il est pris en compte par de nombreux investisseurs et assureurs qui considèrent qu'en plus d'améliorer les pratiques sociales et environnementales. La RSE influence également la valeur immatérielle des organisations.

Cette formation d'une journée vous permettra, au travers d'exemples concrets de comprendre le concept de RSE ainsi que d'appréhender le rôle des métiers du risque auprès des parties prenantes et de la gouvernance dans les organisations.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleur internes, contrôleurs de gestion, risk managers

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Vidéos - visuels de présentation - alternance d'informations pratiques, de retours d'expériences et d'exposés - 24 fiches d'audit sur des sujets RSE

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz..).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** les enjeux de la RSE (sa « raison d'être » et ses évolutions)
- **Sensibiliser** aux principaux risques et opportunités de la RSE
- **Appréhender** les différentes méthodes et thématiques d'évaluation de la RSE
- **Sensibiliser** aux évolutions et risques émergents

CONTENU

- **Origines de la RSE et évolutions**
 - D'où vient la RSE et pourquoi a-t-elle été créée ?
 - Organisation, gouvernance et cadre réglementaire en France et en Europe
- **Les principaux risques et opportunités de la RSE**
 - Risques généraux et référentiels de risques (COSO ESGERM, SASB, GRI, ISO26000 ...)
 - Transparence et reporting ESG (DPEF, Règlement disclosure, Taxonomie, SFDR...)
- **Le rôle de l'audit interne dans la RSE**
 - Position de l'IIA, étude Audencia
- **Les différentes approches d'évaluation/d'audit de la RSE**
 - Comment évaluer la RSE ?
 - Pratiques observées et approches complémentaires
- **Les sujets RSE/ESG d'actualité**

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Sabine DRUJON, professionnelle de l'audit interne, du risk management, du capital humain et culturel.



3,9/5

Code formation : **25ERSE**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**

(**48 05 ou 48 06**) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Une formation 100% en ligne à suivre à votre rythme

→ Des contenus complets à fort niveau d'expertise

**0,5 JOUR**/1,5h

Libre

**E-Learning**

En ligne



Adhérents IFACI :
Gratuit
Non adhérents :
195 € HT

CPE 4

ref. Environment

COMPRENDRE LA CSRD ET LES ESRS POUR PILOTER VOS PROJETS DE TRANSFORMATION

En tant que responsables d'une fonction des métiers du risque vous êtes partie prenante d'un reporting extra financier exhaustif, conforme et de qualité. Vous devez ainsi comprendre les objectifs et les enjeux de la Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) et des European Sustainability Reporting Standards (ESRS) associés pour pouvoir piloter votre projet de transformation.

Ce premier module e-learning d'une heure trente vous permettra de répondre à ces objectifs. Ce module existe également en format 100% anglais.

ACCÉDEZ A LA FORMATION VIA CE LIEN : <https://moodle.ifaci.org/>

PARTICIPANTS

Dirigeant, responsables de l'audit ou du contrôle internes, risk manager

Tout auditeur ou contrôleur interne souhaitant avoir un niveau de base de connaissances sur la CSRD

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** les objectifs de la CSRD et des ESRS
- **Passer** du mode compliance au mode transformationnel pour aborder la CSRD
- **Faire** de la mise en place de la CSRD et des ESRS un avantage compétitif
- **Acquérir** les clés pour structurer un projet CSRD dans votre entreprise

CONTENU

- **1/ Comprendre les enjeux cruciaux de la CSRD et les ESRS**
 - Comment la CSRD s'inscrit dans le cadre des directives européennes sur la transparence
 - Les ESRS : quels enjeux pour votre entreprise
 - Différences et ressemblances avec les autres grands régimes de reporting et de rating (ISSB, SEC, TFCD, TNFD, GRI...)
- **2/ Identifier les points clés transformationnels de l'implémentation de la CSRD et des ESRS**
 - De la conformité à l'opportunité
 - Transformation grâce à la CSRD
 - Transformation grâce aux ESRS
- **3/ Le projet de transformation**
 - Conception de l'équipe de projet
 - Conception du calendrier du projet
 - Sous-projets (double matérialité, plans de transformation)
 - Tableau de bord du projet

→ **4/ Ancrer vos nouvelles pratiques dans les différentes équipes**

- Gouvernance
- Audit interne
- L'équipe financière
- Spécialistes du développement durable et CSO

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Formation en e-learning composée de contenu sous format texte et vidéo

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Conçu par Delphine GIBASSIER, experte internationale ayant participé à la rédaction d'un rapport et de deux standards ESRS dans le cadre des deux Project Taskforce de l'EFRAG (septembre 2020-avril 2022)

Experte auprès de nombreux organismes internationaux (UN Global Compact, ISSB, CDSB...)

Formatrice depuis de nombreuses années

Chercheuse internationale ayant publié dans plusieurs revues de haut niveau



3,9/5

Code formation : **25LES1**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :

01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :

contactez-nous au **01 40 08
(48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

 **2 JOURS**/16h 4*9h-13h **Classe Virtuelle -
Anglais** En ligne Adhérents IFACI :
1700 € HT
Non adhérents :
2200 € HT**CPE** 16 10 participants**ref.** Environment **4 DATES**• 20/01 au 23/01 • 10/06 au 13/06
• 17/03 au 20/03 • 27/10 au 30/10

ESG CERTIFICATE : INTERNAL AUDITING FOR SUSTAINABLE ORGANIZATIONS

Based on international regulations, this certificate program is designed to enhance your current understanding of ESG concepts, including ESG reporting.

Organizations are increasingly under pressure to understand and manage ESG risks, particularly as investors and regulators focus on organizations producing accurate and reliable reporting on sustainability efforts. That pressure is being reflected increasingly in executive performance as more organizations tie incentive compensation metrics to ESG goals. Additional risk areas associated with ESG are varied and can include reliance on third-party data, potential reputational damage from faulty reporting, and the real possibility that an organization's explicit commitments to meet specific sustainability goals could grow into a material weakness.

As ESG reporting becomes increasingly common world-wide, it should be treated with the same care as financial reporting. Organizations need to recognize that ESG reporting must be built on a strategically crafted system of internal controls and accurately reflect how an organization's ESG efforts relate to each other, the organization's finances, and value creation. This certificate program provides hands-on practical application of critical ESG metric identification and reporting.

PARTICIPANTS

This program is ideal for internal audit, risk management, and compliance leaders who currently possess a basic understanding of ESG topics and wish to enhance their knowledge and practical application of leading practices on how to assess their organization's existing ESG governance and compliance program.

 **Accessibilité** - cf. page 11

PRÉREQUIS

ESG fundamentals course or equivalent ESG auditing experience.

This certificate needs, to be obtained, a substantial personal work after the preparation training.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Establish** a common understanding of ESG.
- **Review** the current global regulations governing ESG, including ESG reporting.
- **Explore** the future of ESG regulations, world-wide.
- **Identify** the components of a typical ESG Governance Framework and factors critical for establishing ESG governance.
- **Examine** key considerations for building an ESG audit strategy.
- **Discuss** practices for establishing sustainability leadership within the organization, including critical ESG roles.
- **Practice** ESG reporting and metrics, including necessary data requirements.
- **Understand** the impact of third-party actions on the organization's ESG reporting requirements.
- **Explore** how internal audit can add organizational value as ESG regulations

CONTENU

- **Fundamentals of ESG**
- **ESG Governance and Framework**
- **ESG Strategy**

→ **Sustainability Leadership**→ **Critical Success Factors for ESG Reporting**→ **ESG Reporting and Standards**→ **ESG Risk Management**→ **ESG Risk Management**→ **Establishing an Audit Program for ESG**

More details on our website:

<https://www.ifaci.com/formation/>

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Live sessions

Participants who complete the course are eligible to sit for the certificate exam which is administered on The IIA's LMS platform

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

A certified professional

 3,9/5Code formation : **25CESG**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.comDéclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08
(48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

 **2 JOURS**/16h 4*9h-13h **Classe Virtuelle - Anglais** En ligne Adhérents IFACI :
1700 € HT
Non adhérents :
2200 € HT**CPE** 16 12 participants**ref.** Performance **6 DATES**

• 17/02 au 20/02	• 22/09 au 25/09
• 14/04 au 17/04	• 13/10 au 16/10
• 16/06 au 19/06	• 08/12 au 11/12

ESG CERTIFICATE-EU : AUDITING ESG EU MANDATORY REPORTING

This certificate program is designed to equip internal auditors with comprehensive knowledge and skills related to Environmental, Social, and Governance (ESG) topics associated with mandatory reporting in the European Union (ESG). Participants will gain a deep understanding of the regulatory context surrounding ESG, the global vision for embedding ESG practices, the role of internal auditors in providing advisory insight, and the role of internal audit in external audit of mandatory sustainability reporting. The course will also explore the critical relationships between internal auditors, the board, independent assurance providers, external auditors, and all stakeholders while assessing intangible and non-quantitative data. Through interactive content and practical exercises, this course will empower internal auditors to perform a vital role in ensuring robust ESG reporting practices within EU-based organizations and contributing to sustainable and responsible business growth. Participants who complete the course are eligible to sit for the certificate exam which is administered on The IIA's LMS platform.

PARTICIPANTS

This certificate program is designed to enhance your current understanding of ESG concepts, including mandatory ESG reporting in the EU, and internal audit's role in external auditing of sustainability reporting. This program is ideal for internal audit, risk management, and compliance leaders who currently possess a basic understanding of ESG topics and wish to enhance their knowledge and practical application of leading practices. Participants who successfully complete this program are eligible to plus themselves by obtaining The IIA ESG Certificate- a wonderful addition to both your resume and LinkedIn profile.

 Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

ESG fundamentals course or equivalent ESG auditing experience.

This certificate needs, to be obtained, a substantial personal work after the preparation training.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Understand** the EU ESG regulatory context (specifically: Fit for 55- CSRD-SFRD-ESRS).
- **Consider** internal audit's global vision and changes program, regarding embedding ESG.
- **Explore** the various roles of internal audit, including advisory insight.
- **Define** internal audit's relationship with the board- governing body in their oversight duties.
- **Understand** internal audit's relationship with independent assurance providers, including external audit.
- **Determine** the assurance level internal audit can provide.
- **Define** the concept of value chain.
- **Establish** methods for the inclusion of info from all the stakeholders.
- **Review** the assessment of intangible data (non-quantitative) forward looking data.

CONTENU

- **Unit 1. EU ESG Landscape**
- **Unit 2. The Impact of Sustainability on the Internal Audit Framework**
- **Unit 3. Materiality Assessment**
- **Unit 4. Sustainability Reporting**
- **Unit 5. Sustainable Finance**
- **Unit 6. Sustainability Governance**
- **Unit 7. Internal Audit's Relationship with Independent Assurance Providers**

More details on our website:
<https://www.ifaci.com/formation/>

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Live sessions

Participants who complete the course are eligible to sit for the certificate exam which is administered on The IIA's LMS platform

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz..).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

A certified professional

Code formation : **25CEEU**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

**1 JOUR**/5h

Libre

**E-Learning**

En ligne

Adhérents IFACI :
465 € HT
Non adhérents :
1020 € HT

CPE 15

ref. Environment

PILOTEZ VOS PROJETS DE TRANSFORMATION GRÂCE À LA CSRD

Cette formation vous permettra de comprendre la nature du projet de mise en œuvre de la CSRD et des ESRS dans une organisation. Vous disposerez d'une structure claire du cycle complet de mise en place des standards. Les contrôleurs internes pourront ainsi s'insérer aisément dans les projets de mise en œuvre et les auditeurs internes disposeront d'un référentiel d'évaluation.

PARTICIPANTS

Auditeur interne, contrôleur interne ou risk manager en charge de ces sujets. Toute personne qui dirigera, co-dirigera ou participera à la mise en œuvre de la CSRD dans son organisation

 Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Connaître les bases de la CSRD et des ESRS - se référer au module e-learning existant.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Connaître** le processus de mise en place d'un projet CSRD/ESRS
- **Connaître** l'ensemble des parties prenantes du projet
- **Disposer** d'un référentiel de mise en place de la CSRD/ESRS permettant l'évaluation du projet
- **Être force** de recommandation
- **Pouvoir** intégrer aisément le projet de mise en œuvre de la CSRD/ESRS

CONTENU

- **1/ Les étapes de lancement et la préparation du projet CSRD**
 - Réaliser un diagnostic flash CSRD : votre organisation dispose-t-elle de toutes les composantes clés ?
 - Les étapes du lancement du projet CSRD
 - Comprendre votre modèle d'entreprise et votre secteur en ce qui concerne les exigences CSRD pour le contrôler ou l'auditer
 - Élaborer une analyse d'écart
- **2/ Collecte des données et premier rapport**
 - Organiser la collecte des données
 - Détailler l'organisation de votre premier rapport du début à la fin, y compris l'audit
- **3/ Les parties prenantes au projet et leur implication**
 - Comité d'audit
 - Équipe RSE
 - Équipes financières
 - Équipes RH
 - L'équipe des achats

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Formation en e-learning composée de contenu sous format texte

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Conçu par Delphine GIBASSIER, experte internationale ayant participé à la rédaction d'un rapport et de deux standards ESRS dans le cadre des deux Project Taskforce de l'EFRAG (septembre 2020-avril 2022)

Experte auprès de nombreux organismes internationaux (UN Global Compact, ISSB, CDSB...)

Formatrice depuis de nombreuses années

Chercheuse internationale ayant publié dans plusieurs revues de haut niveau

Code formation : 25LES2Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :

01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités :

contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Guide des meilleures pratiques de maîtrise des processus
- Echange d'expériences
- Un questionnaire de contrôle interne d'un processus informatisé

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE 14

16 participants

ref.

Environment

**2 DATES**

• 22/04 au 23/04 • 14/10 au 15/10

Code formation : **25API**

Inscription inter : formation@ifaci.com
Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

EVALUER ET MAÎTRISER LA DIGITALISATION DES PROCESSUS MÉTIERS

À l'œuvre dans chaque métier, la transformation digitale remodèle les processus, les systèmes d'information mais aussi les organisations et leur proposition de valeur. Maîtriser les processus informatisés est crucial pour plusieurs raisons essentielles qui touchent à l'efficacité, la conformité, la performance globale et à la sécurité de l'organisation.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Évaluer** les risques liés à la digitalisation des processus métier
- **Comprendre** les enjeux du contrôle des processus informatisés
- **Identifier et évaluer** les dispositifs de contrôle interne des applications informatiques.
- **Renforcer** la maîtrise des processus digitalisés en identifiant et déployant les bonnes pratiques

CONTENU

- **Les composants d'un processus informatisé :**
 - Application informatique
 - Interface acteurs
 - Description flowchart
- **Les risques liés à un processus informatisé :**
 - Entrées
 - Traitements
 - Sorties
- **Les contrôles applicatifs :**
 - Éléments à évaluer
 - Questionnaire de contrôle interne
- **Les contrôles généraux : éléments clés**
 - Au niveau de l'entité
 - Au niveau de l'activité
- **Les caractéristiques d'un ERP :**
 - Définition
 - Particularités
 - Risques
 - Audit en production
- **Un référentiel de maîtrise : CobiT V5.0 :**
 - Gouvernance
 - Définition d'objectifs
 - Cycle de vie du logiciel
 - Indicateurs
- **Évaluation de la maîtrise :**
 - Test des contrôles applicatifs
 - Intégrité des données et des traitements

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Christelle MAHILLET, responsable d'audit et responsable de l'audit des systèmes d'information.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Illustrations du cheminement du traitement des données
- Concepts de Master Data Management
- Techniques d'amélioration de la qualité des données.
- Les méthodes de la qualité, les concepts de Master Data Management, techniques d'amélioration de la qualité
- Cycle de vie et définition d'une donnée, architecture des données, gouvernance des données.

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE

14



12 participants

ref.Performance;
Environment**2 DATES**

• 19/05 au 20/05 • 23/10 au 24/10



4/5

Code formation : **25DATA**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :

01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.comDéclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08****(48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

MAÎTRISER LA QUALITÉ DES DONNÉES

La qualité des données est devenue un enjeu majeur et incontournable face au besoin d'accumulation et d'exploitation de plus en plus complexe. Les acteurs de la maîtrise des risques doivent contribuer à la gestion de la qualité des données et bâtir des dispositifs de contrôle. La maîtrise de la qualité des données passe par une meilleure appropriation et à la compréhension de son cheminement dans les systèmes d'information. Cette formation en deux temps forts va vous permettre d'évaluer la qualité des données et du data management de la qualité.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes, risk managers, CDO, DPO

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** les concepts et la terminologie des données.
- **Construire** un catalogue de données
- **Distinguer** les critères de non-qualité et leurs impacts
- **Analyser** les risques de la non-qualité des données
- **Etablir** une matrice des risques et des contrôles de la qualité des données
- **Mesurer** et apprécier le niveau de gestion de la qualité des données
- **Instaurer** les contrôles pertinents dans le cheminement dans les SI (point de vérité).
- **Suivre** les actions en matière de contrôle de la qualité des données (normalisation, nettoyage.)
- **Schématiser** les interactions et les principes de gouvernance des données.

CONTENU

- **Typologie de données** (master data, méta donnée,)
- **Catalogue, Dictionnaire**
- **Critères de qualité de la donnée**
- **Analyse de risque**
- **Facteurs clés de réussite d'un projet MDM (Master Data Management).**
- **Urbanisme et architecture de données**
- **Méthodologies et techniques d'amélioration de la qualité**
- **Modèle de gouvernance des données**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Eric CHEMAMA, expert en audit et contrôle internes, ancien inspecteur d'un Groupe bancaire complété d'une forte expérience professionnelle dans le développement informatique et auditeur certifié en systèmes d'information.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ des savoirs et des outils immédiatement opérationnels pour conduire une mission d'audit de la Sécurité des Systèmes d'Information

→ des connaissances sur les risques et contrôles de la sécurité en matière d'audit des systèmes d'information

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 14

16 participants

ref. Environment**2 DATES**

- 22/04 au 23/04
- 14/10 au 15/10



4,5/5

Code formation : **25SSI**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

MIEUX MAÎTRISER LES RISQUES DES SYSTÈMES D'INFORMATION

Cette formation vous permettra de détecter les problèmes potentiels majeurs liés à la sécurité des systèmes d'information, de déterminer les moyens à mettre en œuvre, d'effectuer des recherches complémentaires seul(e) ou avec un spécialiste.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes

Accessibilité - cf. page 11

→ L'audit de la sécurité

- Risques
- Normes 27000
- Méthodes d'évaluation des risques
- Procédures de collecte de preuves
- Outils

PRÉREQUIS

Aucun

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques -
Exercices - Alternance de mises en application, de
retours d'expérience et d'exposés

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Vérifier** l'existence, la mise en œuvre et la cohérence d'une politique de sécurité
- **Évaluer** l'organisation de la sécurité dans les différentes fonctions
- **Collaborer** avec des experts en sécurité et les responsables des systèmes d'information

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

CONTENU

- **Le concept d'information**
- **Le rôle de l'auditeur interne dans la protection de l'information**
- **La méthodologie d'audit interne : rappels**
- **Les concepts fondamentaux de la sécurité**
 - propriété
 - classification
 - modèle de risque
- **Les principaux thèmes d'audit de la sécurité des systèmes d'information**
 - sécurité physique
 - sécurité d'exploitation
 - sécurité logique
 - organisation de la sécurité
 - prise en compte de la sécurité dans les projets
 - respect des lois et réglementations
- **Les référentiels**
 - MEHARI
 - ISO
 - CobiT
- **La définition et l'organisation de la sécurité**
 - Politique de sécurité
 - Contexte législatif
 - Système de Gestion de la Sécurité de l'Information
 - Acteurs de la sécurité

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Yassine ZOUGARI, expert en audit interne et certifié dans l'audit des systèmes d'information.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Expertise de l'intervenant dans la conduite de projets informatiques
- Mise en situation des participants pour découvrir les facteurs de risque d'un projet
- Animation interactive sur Klaxoon

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

7



16 participants

ref.

Environment

**2 DATES**

- 25/06
- 29/10

IDENTIFIER ET APPRÉCIER LES RISQUES D'UN PROJET INFORMATIQUE

Les projets informatiques présentent de nombreux risques liés à la gouvernance, aux activités d'acquisition et de développement de solutions informatiques jusqu'aux étapes d'installation et de déploiement.

Les entreprises investissent des montants importants dans la transformation de leur Système d'Information pour développer de nouveaux produits et faire face aux enjeux de la digitalisation. Cette formation propose d'identifier les bonnes pratiques pour prévenir les risques et favoriser la réussite des projets.

PARTICIPANTS

Cette formation s'adresse aux collaborateurs de la gestion du risque opérationnel des Systèmes d'information. Manager, Contrôleur interne, Risk manager, Auditeur interne.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

Vous souhaitez comprendre les risques d'un projet informatique et mettre en œuvre les dispositifs de contrôle interne des projets :

- **Comprendre** les objectifs et risques d'un projet informatique (risque de faire et de ne pas faire)
- **Analyser** les risques dans les méthodologies de gestion projet (Cycle V, Agile)
- **Cartographier** les processus et les objectifs de contrôle dans l'exécution d'un projet
- **Identifier** les facteurs de risques d'un projet informatique
- **Déterminer** les domaines de maîtrise de risque opérationnel d'un projet.

CONTENU

- **Environnement de contrôle des projets informatiques**
- **Méthodologie de projets (Cycle V, Agile Scrum, Continuous Delivery, Devops)**
- **Aléas et facteurs de risques d'un projet**
- **Référentiel COBIT 2019**
- **Questionnaire d'évaluation du risque opérationnel d'un projet**
- **Matrice de risques pour le développement/acquisition de solutions**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Eric CHEMAMA, expert en audit et contrôle internes, ancien inspecteur d'un Groupe bancaire complété d'une forte expérience professionnelle dans le développement informatique et auditeur certifié en systèmes d'information.

Code formation : **25RPI**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Les concepts de la transformation numérique/IT présentés de manière simple et en expliquant la terminologie.

→ La transformation digitale appréhendée du point de vue de l'auditeur / contrôleur interne.

→ Des illustrations concrètes à partir d'exemples d'entreprises.

→ Mise en pratique immédiate par l'analyse préliminaire de son organisation face à la transformation digitale.

**1 JOUR/7h**

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 7

16 participants

ref. Performance**2 DATES**

• 23/06

• 24/11



4,5/5

Code formation : **25TNT**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

COMPRENDRE LA TRANSFORMATION DIGITALE POUR L'ACCOMPAGNER OU L'AUDITER

La transformation digitale est un enjeu pour les organisations car elle participe à la préserver la compétitivité, introduit de nouveaux leviers de performance mais aussi de nouveaux risques pour les organisations. Les auditeurs internes et les contrôleurs internes doivent aider leurs organisations à améliorer leur capacité à atteindre les objectifs en maîtrisant les risques. Cette révolution est inéluctable et les auditeurs doivent donc comprendre les enjeux pour les aider à y faire face.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes débutants, auditeurs internes confirmés, contrôleurs internes, directeurs de l'audit interne.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** les concepts et enjeux de la transformation digitale
- **Identifier** l'impact de la transformation digitale sur l'organisation y compris sur le contrôle interne
- **Avoir** les clés pour identifier les risques relatifs à la transformation digitale
- **Collaborer** plus efficacement avec :
 - les fonctions sujettes à la transformation digitale (outils, métiers, organisation etc.)
 - les fonctions de l'entreprise en charge du digital

CONTENU

- **La transformation digitale: concepts, enjeux et défis**
- **L'impact de la transformation digitale sur l'organisation y compris sur le contrôle interne**
- **Le rôle de l'audit interne face à la transformation digitale**
- **Transformation digitale : quoi auditer?**
- **Les différentes thématiques autour de la transformation digitale que l'on peut auditer**
- **Evaluer les risques liés à la stratégie digitale de votre organisation**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Alice BOISSON, experte de la GRC dans le secteur du digital. Dirigeante d'un cabinet spécialiste des risques digitaux (formation et conseil). Également certifiée Ifaci (normes professionnelles de l'audit) et coach certifiée.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Les risques digitaux appréhendés de manière simple et concrète en expliquant les concepts pas à pas

→ Cette formation s'adresse à tous les profils, et non pas uniquement aux profils techniques/IT car elle couvre les risques digitaux de bout en bout.

→ Des illustrations concrètes à partir d'exemples d'organisation de secteurs variés

→ Définition par les participants de leur plan d'action pratique à utiliser dès la sortie de la formation

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE

14



16 participants

ref.

Performance

**2 DATES**

• 16/06 au 17/06 • 25/11 au 26/11



4,2/5

Code formation : **25RDI**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.comDéclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

IDENTIFIER ET ÉVALUER LES RISQUES DIGITAUX

La digitalisation rapide des entreprises impacte tous les secteurs d'activités, est transverse à l'organisation et concerne toutes les fonctions. Les risques qui en découlent ne sont pas circonscrits au seul périmètre des systèmes d'information puisque le digital est au cœur de la chaîne de valeur. Et pourtant trop souvent, les risques informatiques sont les seuls à apparaître dans les cartographies des risques. Face aux bouleversements induits par la transformation digitale et les nouvelles technologies, les auditeurs et contrôleurs internes doivent donc appréhender tout l'univers des risques digitaux pour aider l'organisation à les identifier et correctement les évaluer afin de déterminer comment y faire face.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes débutants, auditeurs internes confirmés, contrôleurs internes, directeurs de l'audit interne. Toute personne chargée de la gestion des risques (non pas uniquement aux profils techniques/IT. Membres de la direction (Directeur général, Directeur administratif et financier, Gérant d'ETI). Équipes en charge du département digital ou de projets de transformation numérique/IT

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** les enjeux de la transformation digitale
- **Identifier** les risques digitaux à intégrer dans la cartographie des risques de l'organisation
- **Avoir** des ressources méthodologiques et documentaires pour évaluer les risques digitaux
- **Être en mesure** de communiquer et sensibiliser en interne sur les risques digitaux

CONTENU

- **Les enjeux et impacts de la transformation digitale dans les organisations**
- **Identifier et évaluer les risques digitaux**
- **Les risques cyber et la continuité d'activité**
- **Les risques data dont la conformité au RGPD**
- **Les risques liés au cloud**
- **Les risques liés à l'intelligence artificielle**
- **Les risques liés aux réseaux sociaux**
- **Les risques liés à la transformation digitale**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Alice BOISSON, experte de la GRC dans le secteur du digital. Dirigeante d'un cabinet spécialiste des risques digitaux (formation et conseil). Également certifiée Ifaci (normes professionnelles de l'audit) et coach certifiée.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Un tour d'horizon complet des dernières réglementations et pratiques en matière de vie privée

→ Un programme d'audit en matière de libertés individuelles

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

7



16 participants

ref.

Environment

**2 DATES**

• 17/06

• 12/12

MAÎTRISER LA GESTION DES LIBERTÉS INDIVIDUELLES ET LE RGPD

La gestion des libertés individuelles et le RGPD constituent dorénavant des socles obligatoires pour les organisations. Cette formation, basée sur de nombreux exemples, vous permettra de mieux comprendre et appréhender les risques engendrés par ces nouvelles réglementations.

PARTICIPANTS

Contrôleurs internes, correspondants du contrôle interne, pilotes de processus, opérationnels, managers, correspondants Informatique et Libertés, délégués à la protection des données, gestionnaires du risques, compliance officers, responsables de la sécurité des informations, auditeurs internes

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** des libertés individuelles et des réglementations, spécifiquement le Règlement Général de Protection des Données (RGPD)
- **Apprendre** les techniques et les mesures de protection des données individuelles
- **Appréhender** le rôle des parties prenantes
- **Maîtriser** la gestion des libertés individuelles

CONTENU

- **Définition des libertés individuelles**
- **Gouvernance de la vie privée**
- **Gestion des risques de vie privée**
- **Réglementation de la vie privée**
- **La CNIL**
- **Principes du nouveau Règlement Général de Protection des Données (RGPD)**
- **Outils et techniques d'évaluation ou de protection**
- **Maîtrise des libertés individuelles dans les développements informatiques**
- **Rôle de l'audit interne**
- **Réalisation de l'audit des libertés individuelles**

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Patrick SOENEN, professionnel certifié de la gestion des risques, de l'audit et du conseil en respect de la vie privée.

Code formation : **25LIB**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Rappel rapide des principes de base du RGPD et partage des ressources pertinentes de la CNIL

→ Rappel des principes théoriques et des standards de l'IIA par rapport au rôle de l'audit interne vis-à-vis de la conformité

→ Des recommandations mais aussi des illustrations concrètes de la pratique à partir d'exemples de secteurs variés

→ Cette formation s'adresse à tous les profils, et non pas uniquement aux personnes en charge de la conformité au RGPD et n'a pas vocation à être technique

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 7

16 participants

ref. Environment

**2 DATES**

• 20/05

• 18/11

LA PLACE DE L'AUDIT ET DU CONTRÔLE INTERNES VIS-À-VIS DU RGPD

Le RGPD, est le changement le plus important en matière de protection de la vie privée et de protection des données et en tête des classements des risques majeurs identifiés par les auditeurs. Face à cet enjeu de conformité, le rôle de l'audit interne est d'évaluer le niveau de conformité et la pertinence du programme interne de conformité au RGPD.

PARTICIPANTS

Contrôleurs internes, correspondants du contrôle interne, pilotes de processus, opérationnels, managers, compliance officers, responsables de la sécurité des informations, auditeurs internes (process et SI), directeurs de l'audit interne.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** les enjeux et les défis relatifs au RGPD auxquels les auditeurs doivent faire attention
- **Rappel du rôle** de l'audit interne et du contrôle interne vis-à-vis de la conformité de manière générale
- **Appréhender** le rôle de l'audit et du contrôle internes en particulier vis-à-vis du RGPD et mettre cela au regard de la pratique
- **Déterminer** les éléments que les auditeurs et contrôleurs internes peuvent inclure dans leurs travaux vis-à-vis du RGPD

CONTENU

- **Rappel principes clés du RGPD**
- **Les enjeux et défis du RGPD pour les organisations**
- **Le rôle de l'audit face au RGPD par rapport aux standards de l'audit interne**
- **Comment inclure le RGPD dans les plans d'audit ?**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Alice BOISSON, experte de la GRC dans le secteur du digital. Dirigeante d'un cabinet spécialiste des risques digitaux (formation et conseil). Également certifiée Ifaci (normes professionnelles de l'audit) et coach certifiée.



4,7/5

Code formation : **25RGPD**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Evaluation des connaissances au RGPD avant la formation

→ Mise à disposition d'outils de cartographie

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :

805 € HT

Non adhérents :

960 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE 7

16 participants

ref. Environment**2 DATES**

• 24/06

• 21/10

DÉPLOYER LE DISPOSITIF DE MAÎTRISE DES EXIGENCES AU RGPD

La mise en œuvre du règlement général sur la protection des données et la loi informatique et libertés 2018 nécessite une connaissance exhaustive des domaines pour une couverture exhaustive de la conformité.

A l'issue de cette journée de formation, vous saurez identifier et exploiter les principaux dispositifs de contrôle et adopter une démarche progressive de mise en œuvre d'évaluation.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes, data protection officer (DPO), responsable de la conformité, managers.

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

La formation combinera aspects outils pratiques et démarche méthodologique à appliquer à la situation des participants. Elle permettra de :

- **Identifier** et couvrir les principaux domaines du RGPD
- **Mettre en place** une démarche projet pour déployer le RGPD
- **Comprendre** le cycle de vie du traitement des données
- **Proposer** des dispositifs de protection des données à chaque étape du cycle
- **Mettre en place** un dispositif de contrôle interne approprié

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Eric CHEMAMA, expert en audit et contrôle internes, ancien inspecteur d'un Groupe bancaire complété d'une forte expérience professionnelle dans le développement informatique et auditeur certifié en systèmes d'information.

CONTENU

- **Rappels des principales notions RGPD (sous-traitant, responsable de traitement,)**
- **Couverture exhaustive des domaines RGPD**
- **Démarche de projet de mise en conformité**
- **Dispositif de protection des données**
- **Points de contrôles clés**



4,6/5

Code formation : **25DDPD**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :

01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités :

contactez-nous au **01 40 08****(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com**

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Une vulgarisation des concepts techniques qui deviennent accessibles aux généralistes des métiers du risque

→ Une approche complète pour appréhender à son rythme les concepts clefs des risques cyber à travers des modèles reconnus et des exercices pratiques tirés de l'expérience du formateur

→ Une compréhension des normes de la sécurité de l'information avec un benchmark des bonnes pratiques applicables à l'audit

**1 JOUR/7h**

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 7

16 participants

ref. Environment**2 DATES**

• 16/05
• 11/12

Code formation : **25CYB**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

MAÎTRISER LES RISQUES CYBER

Les enjeux de la cybersécurité ne cessent de prendre de l'ampleur en raison de l'accélération de l'évolution technologique. Les entreprises doivent maîtriser à la fois des dimensions humaines et techniques pour conduire des projets de transformation digitale et respecter des nouvelles exigences réglementaires comme DORA et NIS2.

Cette formation va permettre de comprendre les fondamentaux des risques cyber et d'avoir un aperçu des acteurs et des menaces les plus courantes dans chaque composant du système d'information.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes, responsables sécurité des systèmes d'information (RSSI), responsables du plan de continuité d'activités (RPCA), auditeurs IT.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Avoir suivi la formation "Désacraliser les systèmes d'information"

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Acquérir** une culture des risques cyber à la fois organisationnelle et technique
- **Découvrir** les principales normes de la cybersécurité (ISO27001, CIS20, OWASP).
- **Identifier**, investiguer et évaluer les risques propres à la cybersécurité.
- **Découvrir** les risques principaux liés au cyber de NIS2 (Network Information Security 2) et DORA (Digital Operational Resilience Act)

CONTENU

- **Concepts et principes de la cybersécurité : DICT, Défense en profondeur, OPPT**
- **Revue des typologies des cybercriminels avec quelques chiffres clés**
- **Identification des menaces et vulnérabilités de chaque composant du système d'information :**
 - Les risques de l'accès physique et les points de contrôles
 - Les risques applicatifs avec OWASP Top10 avec des illustrations
 - Les risques réseaux avec le modèle OSI (exemples d'attaques et de solutions)
 - Les risques Infrastructure avec une illustration sur le Cloud computing
 - Les mesures organisationnelles avec les différents acteurs de la cybersécurité
- **Introduction aux principaux risques NIS2 et aux 5 piliers de DORA**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - fiches techniques - exercices - alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés, vidéos illustratives de l'ANSSI

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Un professionnel de l'audit interne et de la cybersécurité certifié CISM, CISA, CRISC, CDPSE, ISO27001 LA

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Les partages d'expériences avec le formateur

→ Mise en pratique en séance

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE 7

12 participants

ref. Performance;
Environment**4 DATES**• 11/03 • 16/09
• 10/06 • 13/11

MAÎTRISER LA DIRECTIVE NIS 2 : STRATÉGIE CYBER DE L'UE ET OBLIGATIONS POUR LES ENTITÉS RÉGULÉES

Face à l'augmentation constante des cybermenaces, l'Union Européenne a renforcé son arsenal réglementaire avec la Directive NIS 2. Une évolution majeure visant à sécuriser les réseaux et systèmes d'information des entités régulées.

Cette formation complète vous permettra de comprendre le rôle central de la Directive NIS 2 sur la stratégie cyber de l'UE et les nouvelles obligations des entités essentielles et importantes

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes, auditeurs IT, managers de risques IT

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - exercices - alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Morgan MATRAT, expert de la cybersécurité consultant et auditeur

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Utiliser** le vocabulaire et les enjeux associés NIS 2
- **Comprendre** le rôle de NIS 2 dans la stratégie cyber de l'Union Européenne
- **Maîtriser** les obligations pour les entités régulées

CONTENU

- **Rôle de NIS 2 dans la stratégie cyber de l'Union Européenne**
 - Etat de la menace cyber en Europe
 - L'Union Européenne, ses instances et l'ENISA*
 - De NIS 1 à NIS 2
- **Comprendre le champ d'application et le cadre Institutionnel de NIS 2**
 - Champ d'application (Entité essentielle & Entité importante) de la Directive NIS 2
 - Rôle de l'ENISA et coopération européenne
 - Autorités compétentes nationales
 - Points de contact uniques et CSIRT**
- **Maîtriser les obligations pour les entités régulées**
 - Le partage d'informations
 - La gestion des risques cyber
 - La déclaration d'incidents
 - Point de contact
- **Présentation des mesures de sécurité**
 - Les mesures de sécurité prévues par NIS 2
 - Les mesures de sécurité pour les acteurs du numérique

* European Union Agency for Cybersecurity

** Computer Security Incident Response Team

Code formation : **25MNIS**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Approche d'écart basée sur les travaux existants
- Outil de diagnostic
- Discussion dirigée et échanges d'expérience pour enrichir la compréhension
- Constitution d'une trajectoire pour être conforme

DORA ET CONTRÔLE INTERNE : STRATÉGIES ET PRATIQUES

La réglementation DORA (Digital Operational Resilience Act) impose aux acteurs des services financiers et largement aux prestataires de renforcer leur résilience opérationnelle face aux risques liés aux technologies de l'information et de la communication (TIC). Cette formation d'une journée est conçue pour les contrôleurs internes et les auditeurs, afin de leur permettre de comprendre et de déployer un cadre de contrôle interne conforme aux exigences de DORA. Grâce à des séquences interactives et des études de cas pratiques, les participants apprendront à identifier les besoins spécifiques de leur organisation, à mettre en œuvre des contrôles efficaces et à assurer la continuité de leurs activités face aux perturbations majeures.

PARTICIPANTS

Contrôleurs internes, DPO, Responsable des plans de continuité d'activité, équipes Cybersécurité, auditeurs internes et externes

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation – fiches techniques – exercices – alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés et usage d'un outil de diagnostic sur la base du référentiel DORA et des RTS.

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Appréhender** les objectifs et les exigences de DORA.
- **Connaître** les implications pour les acteurs concernés.
- **Identifier** les risques liés aux TIC et les vulnérabilités.
- **Développer** et implémenter des mesures de Contrôle interne DORA.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Eric CHEMAMA, expert certifié sur les Systèmes d'information (SI), les normes de continuité et de sécurité de l'information.

CONTENU

- **Objectifs principaux et portée de DORA (différences et complémentaires avec NIS 2)**
- **Identification des entités critiques et principe de proportionnalité**
- **Obligation de gestion des risques et test de résilience**
- **Standards du référentiel (RTS/ITS)**
- **Évaluation des dispositifs actuels de gestion des risques TIC**
- **Processus de notification des incidents TIC**

1 JOUR/7h

8h45 - 17h30

Présentielle

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE 7

12 participants

ref. Performance;
Environment

4 DATES

• 18/03 • 19/09
• 27/06 • 17/11

Code formation : **25DOSP**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Approche d'écarts basée sur l'existant des organisations
- Outil d'analyse de l'existant et modèles de documents prêts à l'emploi
- Discussion dirigée et échanges d'expérience pour enrichir la compréhension
- Constitution d'une trajectoire pour être conforme

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 7

12 participants

ref. Performance;
Environment

**3 DATES**

- 25/04
- 12/12
- 24/10

AUDIT DE LA RÉGLEMENTATION DORA : EXEMPLES DE PLAN D'AUDIT ANNUEL ET DE MÉTHODOLOGIE DE RÉALISATION

À partir du 17 janvier 2025, les exigences de la loi DORA seront obligatoires dans tous les États membres de l'UE. DORA vise à renforcer la cybersécurité et la résilience numérique du secteur financier en introduisant des mesures pour gérer les perturbations et les menaces liées aux TIC. Les prestataires de services financiers et les principaux prestataires de services informatiques doivent se conformer à ces exigences accrues.

Actuellement, de nombreux projets de mise en œuvre sont en cours dans le secteur financier. L'audit interne joue un rôle clé dans l'accompagnement de ces projets et la réalisation d'analyses des écarts techniques pour assurer la conformité à DORA. La mise en œuvre est compliquée par les normes techniques d'application qui exige à la fois une lecture juridique, technique et opérationnelle de la réglementation DORA.

Cette formation abordera l'impact de DORA sur l'audit interne et présentera des méthodes pour auditer sa mise en œuvre. Elle inclura également des retours d'expérience d'entreprise ayant surmonté ces défis et produit des livrables concrets.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes et externes, Contrôleurs internes, DPO, Responsable des plans de continuité d'activité, équipes Cybersécurité

Accessibilité - cf. page 11

- **Savoir auditer la mise en œuvre de DORA en se basant sur les aspects inclus dans les normes technique réglementaires (RTS) et les normes techniques d'exécution (ITS)**
- **Anticiper les contrôles d'audit externe et les recommandations des Autorités de supervision (AES)**

PRÉREQUIS

Une compréhension de base de la réglementation DORA ou avoir suivi la formation "DORA et contrôle interne : stratégies et pratiques"

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation – fiches techniques – exercices – alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Un professionnel certifié sur les Systèmes d'information (SI), les normes de continuité et de sécurité de l'information.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Identifier** les risques principaux des services financiers et les fournisseurs TIC critiques en lien avec la réglementation de DORA.
- **Développer** un plan d'audit pluriannuel du périmètre de DORA à présenter dans un Comité d'audit
- **Élaborer** des objectifs de contrôle dans un plans d'approche et le détailler en programmes de travail sur les 5 piliers de DORA (risques, incident, test, gestion de tiers, partage)

CONTENU

- **Comprendre l'impact de DORA sur le métier de l'audit interne**
- **Savoir analyser la situation actuelle de l'entreprise et proposer les types d'audits à réaliser**
- **Identifier les profils d'auditeurs et la stratégie pour répondre aux besoins de DORA (interne/externe)**
- **Créer une cartographie des risques TIC et plan d'audit prenant en compte les 5 piliers de DORA**
- **Savoir auditer par une analyse d'écart les plans d'adéquation définis par l'entreprise**

Code formation : **25ADOR**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION→ Une approche synthétique et
pratique**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE 14

16 participants

ref. Environment

**2 DATES**

- 22/04 au 23/04
- 15/09 au 16/19

MAÎTRISER LES RISQUES COMPTABLES

Au-delà de l'audit réalisé par les commissaires aux comptes, vous maîtrisez les processus financiers et comptables de l'entreprise pour assurer la qualité de son information financière, la fiabilité du traitement des opérations et des flux, le respect des lois et des règlements.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes, risk managers

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques -
Exercices - Alternance de mises en application, de
retour d'expériences et exposés

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Connaître** et comprendre et analyser les processus financiers et comptables
- **Analyser** les risques associés aux processus
- **Bâtir** le référentiel de contrôle interne des processus financiers et comptables
- **Identifier** les spécificités de l'audit des processus financiers et comptables
- **Connaître** la démarche mise en œuvre par les commissaires aux comptes

CONTENU

- **La fonction Comptable : missions, objectifs, produits, clients, périmètre, évolutions récentes**
- **L'analyse des processus comptables**
- **L'élaboration du référentiel d'audit**
- **La collaboration avec les commissaires aux comptes**

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz..).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Antoine DE BOISSIEU, expert certifié en audit, contrôle internes intervenant ayant plus de 20 ans d'expérience, essentiellement en audit et en conseil. Il a réalisé des missions sur la trésorerie pour une dizaine de sociétés différentes, dans la banque, l'industrie ou les services.



4,6/5

Code formation : **25RFI**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Revue des bonnes pratiques en matière de gouvernance

→ Échanges sur les nouveaux référentiels à jour de 2017 et 2018

**1 JOUR/7h**

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 7

16 participants

ref. Environment**2 DATES**

• 26/05 • 24/11

**Code formation : 25DEC****Inscription inter : formation@ifaci.com**Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)**www.ifaci.com**

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou **intra@ifaci.com**

RISQUES ET BONNES PRATIQUES DU PROCESSUS DÉCISIONNEL

Les nouveaux référentiels, COSO ERM 2017 et CRIPP 2017, invitent les auditeurs et les risk managers à challenger les processus décisionnels de leur organisation. Sur quelles bases mener ces analyses? Quels sont les risques à analyser? Comment aider son organisation à mettre en place des bonnes pratiques?

PARTICIPANTS

Gestionnaires de risques, contrôleurs internes, auditeurs internes, Responsable d'audit et de contrôle internes

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **S'approprier** les attendus de l'analyse d'un processus décisionnel et comprendre les bénéfices que l'organisation peut retirer de ce type d'analyse
- **Savoir** analyser les risques spécifiques à un processus décisionnel
- **Être vecteur** de bonnes pratiques pour son organisation

CONTENU

- **Enjeux de l'analyse du processus décisionnel :**
 - Dans quels cas auditer ou challenger le processus décisionnel?
 - Quelles sont les spécificités de cette mission?
 - Revue des textes et référentiels invitant à challenger le processus décisionnel: COSO ERM 2017, CRIPP 2017, ISO 31000: 2018
- **Bâtir un référentiel:**
 - Définition de la gouvernance et revue des textes législatifs et réglementaires applicables
 - Revue des rôles et responsabilités du Conseil d'Administration et de ses comités
 - Revue des rôles et responsabilités de la Direction Générale
 - Revue des rôles et responsabilités des Directeurs et du middle management
- **Revue des bonnes pratiques en matière de gouvernance:**
 - Revue des risques et des bonnes pratiques en amont de la prise de décision: définition des analyses préparatoires, analyse des alternatives,...
 - Revue des risques et des bonnes pratiques au moment de la prise de décision: influences des styles de management, diffusion des décisions et consignes,...
 - Revue des risques et des bonnes pratiques en aval de la prise de décision: consignation et suivi des décisions,...
- **Savoir proposer et communiquer des recommandations pour améliorer le processus décisionnel**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Jean-François CARON, expert certifié en l'audit interne avec une grande expérience en environnement bancaire.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Les nouvelles méthodes présentées de manière simple et en expliquant la terminologie

→ Ces méthodes et outils appréhendés du point de vue de l'auditeur/contrôleur interne

→ Des illustrations concrètes à partir d'exemples d'entreprises

→ Des méthodes et outils, centrés sur le client et l'efficacité, pouvant être appliqués par la suite au département d'audit interne dans une démarche d'amélioration ou d'innovation (learn by doing)

**1 JOUR/7h**

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

7



16 participants

ref.Performance;
Environment**2 DATES**

• 19/06

• 27/11



3,5/5

Code formation : **25EMO**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

COMPRENDRE LES NOUVELLES MÉTHODES DE TRAVAIL POUR POUVOIR ADAPTER SON APPROCHE D'AUDIT OU DE CONTRÔLE

Les organisations cherchent à faire toujours plus vite avec moins de moyens, être plus proches du marché.

L'enjeu pour les auditeurs est de comprendre ces méthodes favorisant l'innovation, qui sont de plus en plus adoptées, pour permettre à leurs organisations de garder un environnement de contrôle satisfaisant dans un contexte incertain et en permanente accélération.

Les auditeurs doivent donc en comprendre les enjeux pour adapter leurs audits en fonction.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes débutants, auditeurs internes confirmés, contrôleurs internes, directeurs de l'audit interne

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Alice BOISSON, experte de la GRC dans le secteur du digital. Dirigeante d'un cabinet spécialiste des risques digitaux (formation et conseil). Également certifiée Ifaci (normes professionnelles de l'audit) et coach certifiée.

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** les enjeux et les principes de l'agilité
- **Comprendre** les impacts de l'agilité sur l'organisation (projets agiles, nouveaux métiers associés)
- **Avoir** des ressources méthodologiques et documentaires pour évaluer les projets agiles
- **Être en mesure** de communiquer avec les équipes agiles

CONTENU

- **Les nouvelles méthodes d'organisation, dont l'agilité, sont clés dans la transformation digitale**
- **Les principes de l'agilité**
- **L'impact de l'agilité sur les processus et le contrôle interne**
- **Les risques relatifs à l'agilité**
- **Agilité : quoi auditer?**
- **Les différentes thématiques autour de l'agilité que l'on peut auditer**
- **Auditer un projet agile**

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Des savoirs et des outils immédiatement opérationnels pour la maîtrise de la GRH
- Des illustrations variées sur les risques les plus fréquents
- La construction d'un référentiel directement utilisable

GRH, MAÎTRISE DES RISQUES ET
ANALYSE DE LA PERFORMANCE

Vous souhaitez mieux maîtriser la performance de la gestion des Ressources Humaines dans votre organisation. Cette formation vous donnera une vision globale des processus à analyser pour intervenir de manière efficace.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes

 Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Définir** les processus RH clés et mettre en évidence les risques majeurs
- **Bâtir** le RCI des différents processus clés de la GRH
- **Rechercher** des indicateurs de performance de la GRH
- **Identifier** et prendre en compte les spécificités de l'audit de la GRH

CONTENU

- **L'analyse des risques et des meilleures pratiques pour les processus clés**
- **Le RCI des processus clés**
- **La construction d'indicateurs de performance**
- **La formulation des recommandations en environnement sensible**
- **Les spécificités de la GRH et leur incidence sur la mission d'audit**

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz..).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Antoine VIEL, expert de l'audit de la fonction Ressources Humaines.



2 JOURS/14h



8h45 - 17h30



Présentielle



Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

14



16 participants

ref.

Environment



2 DATES

• 07/04 au 08/04 • 09/10 au 10/10



4,3/5

Code formation : **25ARH**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Des savoirs et des outils immédiatement opérationnels pour conduire une mission d'audit de la fonction Achats

→ Des programmes de travail spécifiques à l'acte d'achat

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :

1545 € HT

Non adhérents :

1695 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE 14

16 participants

ref. Performance;
Environment**2 DATES**

• 21/05 au 22/05 • 05/11 au 06/11

MAÎTRISE DES RISQUES LIÉS À LA FONCTION ACHATS

La fonction achats, essentielle dans une entreprise, dispose de ses propres composantes et problématiques. Comprendre ses processus et ses interactions vous permettra de mieux analyser et maîtriser ses risques.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes, responsables des Achats

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Maîtriser** les risques liés à la fonction Achats, quel que soit le secteur d'activité et la nature des achats.
- **Connaitre** les spécificités des achats
- **Identifier** les principaux risques des processus clés associés
- **Comprendre** les dépendances entre les processus
- **Elaborer** des référentiels de contrôle interne selon une approche systémique

CONTENU

Déroulement des étapes d'élaboration d'un référentiel de contrôle interne. Les points clés sont :

- **Analyse des principales composantes Métiers de la gestion des achats :**
- **Gestion des approvisionnements**
- **Détermination du besoin**
- **Sélection du fournisseur**
- **Passation de la commande**
- **Réception de l'achat**
- **Comptabilisation de l'achat**
- **Règlement de l'achat**
- **Recensement des problématiques spécifiques aux prestations en matière de stratégie et d'objectifs associés**

- **Analyse des composantes sensibles de l'environnement général de contrôle et du pilotage du référentiel de contrôle**
- **Identification des principaux risques attachés aux composantes Métiers et des activités de contrôle associées.**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue par Philippe GUICHETEAU, expert de la fonction achats, de l'audit et du contrôle internes.

Code formation : **25AFA**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Une formation tournée sur l'anticipation qui valorise les analyses de risques en amont de leur survenance
- Des illustrations concrètes à partir d'exemples d'entreprises
- Un partage d'expériences et de bonnes pratiques entre les participants

MAÎTRISER LES RISQUES DES PROJETS

Auditeur ou contrôleur internes, vous souhaitez identifier et mieux maîtriser les risques liés aux projets conformément aux meilleures pratiques internationales.

PARTICIPANTS

Gestionnaires de risques, contrôleurs internes, auditeurs

 Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retour d'expériences et exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Géraldine SUTRA, experte du contrôle interne et du management des risques auteur d'ouvrages dédiés au management des risques.

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Connaître** les principaux risques associés aux différentes phases d'un projet
- **Anticiper** les causes possibles d'échec des projets et détecter les signaux faibles
- **Etre source de valeur ajoutée** : capitaliser sur les bonnes pratiques en gestion de projet pour proposer des pistes d'amélioration pertinentes et constructives.

CONTENU

- **Présentation des fondamentaux du processus de la gestion de projet**
- **Revue des causes possibles d'échec des projets et détection des signaux faibles**
- **Focus sur les bonnes pratiques et les facteurs clefs de succès de la gestion de projet**
- **Spécificités méthodologiques de l'analyse des risques de projet : points de vue du Risk Manager, du Contrôleur Interne et de l'Auditeur**
- **Plans d'actions d'amélioration, points de contrôle et recommandations : rôles et valorisation des interventions du Risk Manager, du Contrôleur Interne et de l'Auditeur - en cours et en fin de projet.**



2 JOURS/14h



8h45 - 17h30



Présentielle



Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 14



16 participants

ref. Environment



2 DATES

• 14/05 au 15/05 • 14/10 au 15/10



Code formation : **25PRO**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- L'analyse de cas réels
- Un décryptage et une explication des aspects techniques
- Des outils pratiques (check-lists, programme de travail, liste de bonnes pratiques, ...)

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE

14



16 participants

ref.

Performance

**2 DATES**

• 12/06 au 13/06 • 19/11 au 20/11

MAÎTRISER LES RISQUES LIÉS À LA CORRUPTION ET À L'ÉTHIQUE DES AFFAIRES

Cette formation fournit aux auditeurs et contrôleurs internes une méthode et des outils pour évaluer les risques liés à la corruption et à l'éthique des affaires.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes, fonctions juridiques et conformité, contrôleurs de gestion.

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retour d'expériences et exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Antoine DE BOISSIEU, expert certifié en audit, contrôle internes intervenant ayant plus de 20 ans d'expérience, essentiellement en audit et en conseil. Il a réalisé des missions sur la trésorerie pour une dizaine de sociétés différentes, dans la banque, l'industrie ou les services.

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** le contexte réglementaire en France et à l'étranger
- **Analyser** l'appétence aux risques de la direction
- **Identifier** et quantifier les risques
- **Evaluer** les dispositifs préventifs et détectifs
- **Elaborer** un programme de détection et de prévention des faits contraires à l'éthique

CONTENU

- **Les réglementations nationales et internationales**
- **L'engagement de la direction : charte et code de conduite, objectifs, exemplarité**
- **Les typologies de risques liés à l'éthique des affaires : corruption, concurrence, tromperie, dissimulation...**
- **Les grands scénarios de risques éthiques**
- **Les signaux faibles et les facteurs d'exposition au risque**
- **L'évaluation et la hiérarchisation des risques liés à l'éthique.**
- **Les dispositifs de contrôle préventifs**
- **Les dispositifs de contrôle détectifs**
- **L'alerte éthique**



4,5/5

Code formation : **25REA**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.comDéclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Guide méthodologique en appui de la formation
- Partage de bonnes pratiques et des cadres de référence
- Grilles d'évaluation d'un Tiers

**1 JOUR/7h**

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

7



16 participants

ref.

Performance

**2 DATES**

• 20/06

• 21/11

RISQUES LIÉS AUX TIERS : LES BONNES PRATIQUES

Cette formation aborde les principales composantes en matière de gestion des risques vis-à-vis des relations et des prestations fournies par les tiers (prestataires, fournisseurs, intermédiaires). Les entreprises doivent prendre conscience que l'appel à un tiers ne transfère pas la gestion du risque au tiers et qu'il faut adopter un cadre méthodologique pour déployer une bonne gouvernance, anticiper les risques, répondre aux enjeux de conformité de plus en plus prégnants et de suivre ces risques tout au long de la relation.

PARTICIPANTS

Auditeurs et contrôleurs internes, pilotes de processus, risk managers

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels, cas pratiques et fiches techniques et utilisation d'une application pour noter un Tiers.

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

Vous disposerez d'approches méthodologiques et de mise en œuvre concrète pour mieux gérer les risques de vos tiers et notamment :

- **Comprendre** les notions de relations d'affaires et de l'externalisation
- **Analyser** les facteurs d'exposition aux risques des tiers
- **Anticiper** les risques et répondre aux enjeux réglementaires et de l'environnement externe en constante évolution
- **Distinguer** les risques des prestations fournies et ceux propres aux tiers
- **Savoir** qualifier, quantifier et mesurer les risques des tiers de l'entreprise
- **Construire** un dispositif de pilotage opérationnel et un reporting adéquat en fonctions des caractéristiques des tiers
- **Déployer** les instances, comités et moyens de communication nécessaires pour la bonne diffusion de l'information en interne.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz..).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Eric CHEMAMA, expert en audit et contrôle internes, ancien inspecteur d'un Groupe bancaire complété d'une forte expérience professionnelle dans le développement informatique et auditeur certifié en systèmes d'information.

CONTENU

- **Stratégie d'externalisation**
- **Dispositif de veille**
- **Famille de tiers, nature des activités**
- **Nomenclature des risques**
- **Principe de proportionnalité**
- **Responsabilités des acteurs**
- **Dispositif de gouvernance**
- **Reporting**

Code formation : **25RLT**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Une approche appliquée des normes d'audit permettant de conduire un audit général ou ciblé de l'activité commerciale

→ Formation basée sur des exemples en B2B, B2C, des prestations matérielles, immatérielles, des secteurs de l'automobile, du conseil, de l'assurance, de la banque et du secteur de l'énergie en France et à l'international.

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 14

16 participants

ref.

Performance

**2 DATES**

• 22/05 au 23/05 • 01/10 au 02/10

Code formation : **25MAC**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

AUDITER ET MAÎTRISER LES RISQUES DE L'ACTIVITÉ COMMERCIALE : VENTE ET GRC

A partir d'exemples concrets issus des secteurs industriels, de l'assurance et bancaires, cette formation vous donnera au travers d'une approche résolument pratique l'ensemble des éléments vous permettant de maîtriser les différentes phases d'un processus commercial afin de mettre en place le programme de travail correspondant. Les contrôles ciblés que vous mènerez garantiront ainsi à l'organisation l'efficacité et l'efficience attendues.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, responsables d'audit interne, contrôleurs internes, risk managers

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Identifier** les objectifs et les contraintes applicables aux processus de vente et de relation client et à son organisation
- **Identifier** les risques et les contrôles afférents à l'activité
- **Evaluer** l'impact des résultats sur la gestion des risques

CONTENU

- **Objectifs de l'activité commerciale**
- **Processus commercial avec les différentes phases**
- **Gouvernance de l'activité commerciale et son environnement de contrôle**
- **Connaissance des clients, des intermédiaires commerciaux, des marchés et des produits**
- **Etat des lieux de l'activité commerciale (dont le rôle de la gestion des risques, les reportings, les registres de pertes et incidents, ...)**
- **Identification des moyens de maîtrise/contrôle interne**
- **Connaissance des risques de l'activité commerciale**
- **Cadrage d'une mission d'audit concernant l'activité commerciale**
- **Conduite des investigations et choix des méthodes selon les phases : sur la base d'exemples en B2B et B2C, des prestations matérielles et immatérielles, des secteurs de l'automobile, du conseil, de l'assurance, de la banque et de l'énergie.**
- **Programme de travail priorisé à partir des méthodes d'investigation**

- **Documentation des fiches d'écarts et raisonnement en termes de conséquences**
- **Évaluation de la gestion des risques appliquée aux activités commerciales**
- **Communication auprès d'une direction commerciale**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Olivier BROSSARD, expert certifié en audit interne et en organisation au sein de l'automobile, la banque, l'assurance et l'énergie avec une expérience en France et à l'international.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION→ Un plan d'action immédiatement
opérationnel pour la maîtrise d'un PCA**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :

1545 € HT

Non adhérents :

1695 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE

14



16 participants

ref.Performance;
Environment**2 DATES**

• 03/04 au 04/04 • 01/10 au 02/10

MAÎTRISER LE RISQUE D'INTERRUPTION DES ACTIVITÉS AVEC DES PCA EFFICACES

Le Plan de Continuité d'Activité (PCA) doit permettre à une organisation d'assurer la continuité de ses activités critiques suite à un événement qui viendrait la priver de son environnement de travail habituel. Cette formation vous permettra d'acquérir une meilleure maîtrise du PCA.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes, responsables du PCA, risk manager, responsable sécurité, sûreté, HSE

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Connaître** les étapes de développement d'un PCA
- **Découvrir** les bonnes pratiques pour développer un PCA opérationnel
- **Détecter** les failles d'un PCA
- **S'assurer** de l'efficacité d'un PCA

CONTENU

- **Définition de la stratégie de continuité des activités**
 - métiers et fonctions critiques
 - ressources humaines et matérielles (infrastructures techniques)
 - mise en œuvre du site de repli
 - La norme ISO 22301
- **Formalisation du PCA**
 - formalisation des procédures PCA (métiers, techniques, organisationnelles)
- **Formation du personnel**
- **Tests**
 - tests techniques
 - tests avec les métiers et les fonctions critiques
- **Maintien en conditions opérationnelles du PCA**

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Véronique DEMACHY, experte du management de la continuité des activités, de la définition, de la mise en œuvre des tests et de l'audit des PCA.

**Code formation : 25PCA****Inscription inter : formation@ifaci.com**Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)**www.ifaci.com**Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Un partage de bonnes pratiques entre participants
- Une illustration concrète à partir d'exemples d'entreprises
- Un formateur issu d'un environnement en risque systémique d'une industrie très avancée en matière de maintien de l'activité en cas de crise

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE 14

16 participants

ref.

Professionalism;
Environment**2 DATES**

• 05/06 au 06/06 • 02/10 au 03/10

Code formation : **25ACRI**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.comDéclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

AUDIT DE LA GESTION DE CRISE

2020 représente un tournant pour l'économie mondiale. La pandémie sanitaire et la crise économique afférente ont généré une rupture majeure dans l'exercice de toutes les industries, affectant y compris le rôle de l'audit interne. La fonction peut cependant contribuer aux évolutions nécessaires pour tirer les enseignements de ces événements et renforcer sa mission de protection des actifs de l'organisation, à commencer par ses personnels, et au soutien de l'atteinte de ses objectifs. L'audit de la gestion de crise est une des approches à retenir. Il s'appuie notamment sur non seulement sur des référentiels internationaux (Business Continuity Institute, Disaster Recovery Institute, Business Continuity Management Resilience) mais aussi sur des cas concrets.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, directeurs d'audit interne, gestionnaires de risques et de conformité, contrôleurs internes, secrétaires généraux, directeurs exécutifs

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** la notion de crise et son cycle de vie
- **Construire** un référentiel d'évaluation de la gestion de crise
- **Evaluer** le dispositif des réponses à la crise
- **Supporter** l'organisation dans son processus itératif d'amélioration de gestion de crise

CONTENU

- La notion de crise et sa chronologie
- La catégorisation des processus de l'organisation (critiques/ non critiques)
- La gouvernance de la gestion de crise (leadership des fonctions exécutives et décisionnelles, allocation des rôles et responsabilités, circuit de prise de décision)
- Les scénarii de réponses à la crise en réponse à la catégorisation des processus de l'organisation (utilisation des technologies de réponse à distance) et l'évaluation de leur maturité
- La communication et la formation à la gestion de crise
- La continuité de l'activité et le redressement de l'organisation
- La sortie de crise et le retour à la normale
- Le maintien du plan de gestion de crise (moyens humains et financiers, stocks, etc. et plan de test des réponses à la crise)
- L'articulation des trois lignes de défense (mise à jour de la cartographie des risques et mise à jour du dispositif de contrôle interne incluant le plan d'audit)

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application et de retours d'expériences

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Jeanne BRACHET, professionnelle d'une industrie très régulée et rompue à l'élaboration des réponses de crise et à leur test dans des conditions d'impératifs de résilience systémique.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Application concrète et immédiate des compétences acquises.

→ Rythme de travail progressif et respectant l'acquisition progressive des compétences

→ Un suivi personnalisé par le formateur concernant la réalisation du travail en autonomie.

**1,5 JOUR/10,5h**

Cf. Répartition horaires

**Digital Learning**

En ligne



Adhérents IFACI :
1040 € HT
Non adhérents :
1205 € HT

CPE

10,5



10 participants

ref.

Performance

**2 DATES**

• 25/06 au 26/06 • 27/10 au 28/10

EXPLOITER VOS DONNÉES : FONDAMENTAUX AVEC PYTHON

En format digital learning, mixant classe virtuelle et formation digitale, cette formation propose de vous faire passer du tableau Excel à une manipulation efficace des données avec Python pour vos analyses de données indispensables.

Cette formation pratique offre une transition concrète en développant les compétences de base et en toute autonomie pour utiliser Python.

Une journée de formation en distanciel, entre travail en autonomie, rythmeront la première partie de la formation. S'en suivra un travail en autonomie, la réalisation de cas pratiques (équivalent 7h) à réaliser sur une durée de 15 jours. Une restitution en distanciel d'une demi-journée permettra de consolider les acquis et débriefer les résultats.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes, risk managers



Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

Cette formation pratique, animée par des professionnels de l'audit interne et de la Data Science, a pour objectif de vous donner les compétences nécessaires pour :

- **Installer** et configurer un environnement Data Science adapté à vos besoins.
- **Se connecter** et importer des données externes
- **Structurer** et adopter les conventions de la programmation
- **Utiliser** efficacement les boucles/conditions pour manipuler les données
- **Comprendre** les différents types de données et les structures en Python
- **Créer** des fonctions personnalisées pour automatiser des tâches de calcul et d'analyse

CONTENU

- **Prise en main d'un environnement Data Science personnalisé (notebook, procédures, librairies,)**
- **Utilisation avancée des boucles pour la manipulation dynamique des données**
- **Exploration des différents types de données et des structures en Python**
- **Création de fonctions personnalisées pour automatiser des tâches spécifiques**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

La formation utilise une approche pratique basée sur des cas d'utilisation concrets, des exercices interactifs, des fiches techniques, et des exemples adaptés aux environnements professionnels de l'audit, du contrôle, du Risk Management.

Cette formation en digital learning, alternant classe virtuelle et cas pratiques à réaliser en autonomie avec des supports adaptés : visuels, fiches techniques, exercices interactifs, et illustrations par l'animateur.

Le participant valide sa progression au travers de quiz tout au long de sa formation et des restitutions interactives.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

RÉPARTITION DES HORAIRES

8h45-17h30 en classe virtuelle le premier jour.

Travail d'intersession en autonomie, avec formateur disponible via messagerie.

Une restitution est prévue en classe virtuelle de 8h45 à 12h30 le dernier jour.

INTERVENANT

Formation conçue et animée un Data Scientist expert, accompagné d'Eric CHEMAMA, auditeur en Système d'information, guide la formation pour assurer une approche pratique et progressive.



4,4/5

Code formation : **25PYT1**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :

01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :

contactez-nous au **01 40 08
(48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Expertise guidée par des Professionnels de la Data Science
- Utilisation de cas d'usages réels tirés des enseignements sur « Kaggle » (notamment portant sur la détection d'entreprises frauduleuses et la détection de faux billets de banque)
- Documentation pour un apprentissage guidé par les illustrations

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

14



12 participants

ref.

Performance

**4 DATES**

• 16/06 et 23/06 • 22/10 et 29/10

PYTHON POUR MANIPULER SES DONNÉES ET COMPRENDRE L'IA

Les métiers du contrôle doivent faire parler intelligemment les données dans leur contexte et découvrir des « insights », être en mesure de classer des événements dans la vie des clients et des opérations, mener à des prédictions et/ou à la découverte d'erreurs rencontrées ou à des situations inhabituelles, et cela le plus tôt dans une planification de missions d'audit et/ou de contrôle, pour se focaliser sur l'essentiel.

Cette formation va renforcer la compréhension des contextes, pour mener les analyses, éclairer des décisions en matière d'évaluation des contrôles et déterminer de nouvelles pistes d'investigation.

Vous serez capable de manipuler les concepts et les principaux algorithmes conçus pour exécuter des tâches spécifiques en s'entraînant sur des données « pré-étiquetées » ou « non étiquetées ». Nous vous proposons une immersion avancée au cœur de la Data Science et du Machine Learning pour utiliser la pleine puissance des modèles et des algorithmes en Python.

PARTICIPANTS

Cette formation s'adresse à tous collaborateurs soucieux de progresser dans l'environnement de l'Intelligence artificielle et d'appliquer concrètement les concepts de base de l'IA : Auditeur, Manager, Contrôleur interne, Risk manager, RSSI.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Avoir suivi la formation intitulée « Exploiter vos données : Fondamentaux avec Python » ou avoir validé le QCM d'entrée

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

À la fin de cette formation, vous serez en mesure de mettre en pratique dans votre contexte professionnel :

- **Pandas et NumPy** pour explorer et analyser vos données de manière approfondie, facilitant ainsi la détection précoce des risques
- **Concepts avancés** en machine learning supervisé pour anticiper et comprendre les tendances et les schémas complexes dans vos données
- **L'art de l'apprentissage** « test » pour valider et optimiser vos modèles, assurant ainsi des analyses fiables et robustes
- **Travailler** sur des projets concrets basés sur des scénarios réels propres

Cette formation va au-delà des compétences de base. Elle est conçue pour vous offrir un ensemble complet de compétences avancées en Data Science.

CONTENU

- **Usages pour le traitement des données des librairies : Pandas, Numpy, Scikit Learn**
- **Rappels de statistiques et des notions d'algorithmes**
- **Modèle et apprentissage de modèles de Machine Learning**
- **Explication et analyse des métriques utilisées**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels, cas pratiques et fiches techniques et environnement de Data science à installer sur le poste de travail de l'apprenant

Les participants manipuleront le langage Python l'environnement de Data Science sur la base de cas d'utilisation et procéderont en groupe à la réalisation de cas pratiques.

Des fiches techniques et des notebook complets et documentés compléteront de manière synthétique pour un apprentissage guidé.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée un Data Scientist expert, accompagné d'Eric CHEMAMA, auditeur en Système d'information, guide la formation pour assurer une approche pratique et progressive.

Code formation : **25PYT2**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Une vision complète de l'intelligence artificielle : de la théorie au cas pratique
- Une mise en perspective des enjeux et des risques liés à l'IA
- Une compréhension de la réglementation européenne sur l'IA de confiance
- Des applications pratiques aux métiers de l'audit et du contrôle internes

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 7

12 participants

ref. Performance**4 DATES**

- 15/04
- 24/09
- 22/05
- 17/11

L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE AU SERVICE DES MÉTIERS DE L'AUDIT ET DU CONTRÔLE INTERNES

Cette formation a pour objectif de démystifier l'Intelligence Artificielle et vous sensibiliser à ses enjeux, ses risques et ses apports pour les métiers du risque, à travers des exposés théoriques et des retours d'expérience concrets de cas d'usage d'IA.

L'IFACI s'associe à CapGemini Consulting, cabinet pure player spécialisé en IA, pour vous illustrer ce que l'IA peut apporter aux métiers de l'audit et du contrôle internes, les risques liés à l'IA et l'importance de la réglementation européenne sur l'IA de confiance en cours d'élaboration afin de comprendre la nécessité d'auditer les algorithmes d'IA.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes et contrôleurs internes de niveau confirmé minimum.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** ce que l'IA permet de réaliser et ses applications aux métiers de l'audit et du contrôle internes
- **Mieux appréhender** les risques liés à l'IA
- **Avoir** la capacité de positionner l'IA de confiance au sein des activités d'audit et de contrôle

CONTENU

- **Sensibilisation à l'IA : définitions, enjeux, concepts**
- **L'impact de la Data sur les métiers de l'audit et du contrôle internes**
- **Avantages et valeur ajoutée de l'IA pour les métiers de l'audit et du contrôle internes**
- **Applications de l'IA**
 - Risques liés à l'IA et audit des algorithmes
 - Applications contrôle interne
 - Applications audit interne
- **L'auditeur et le contrôleur internes de demain**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation – fiches techniques – alternance de retours d'expériences et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation co-conçue par des experts l'IFACI et de CapGemini Consulting et animée par des experts de CapGemini Consulting.



4,2/5

Code formation : **25IAAC**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE 7

12 participants

ref. Environment**4 DATES**• 25/03 • 25/09
• 19/06 • 18/11Code formation : **25ACT**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.comDéclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

COMPRENDRE L'IA ACT ET IDENTIFIER LES POINTS DE CONTRÔLES CLÉS MAJEURS

Le marché de l'IA est en croissance exponentielle, tout le tissu économique s'en imprègne. On observe une recrudescence des scandales et des risques associés à un usage incontrôlé de l'IA. En réponse à ces risques l'UE travaille depuis 2018 sur une proposition de loi visant à réguler les IAs en réponse à une crise de confiance envers ses systèmes.

Dès 2024 les métiers de l'Audit et du Contrôle Interne ont intégré dans leurs missions la mise en conformité de leurs organisations et faire face à un double enjeu : être capable de comprendre les risques liés à l'usage de l'IA et les exigences réglementaires associées.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Connaissance de la data et de l'IA / Connaissance d'une démarche d'audit

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** l'IA Act, ses enjeux et obligations associées
- **Identifier** les risques d'une IA
- **Maîtriser** la méthodologie de préqualification des niveaux de risque - comprendre le cas particulier des IA génératives
- **Connaître** les modèles organisationnels mis en œuvre dans les organisations pour délivrer des IA de confiance
- **Connaître**, pour chaque pilier thématique de l'IA Act, les points de contrôle qui pourraient être demandés lors d'audit internes.

CONTENU

- **C'est quoi une IA ? Pourquoi l'IA de confiance ?**
 - Définition des grands concepts de l'IA
 - Rappel des principaux risques associés à l'IA / comprendre le cas particulier des IA génératives
 - Définir la notion d'IA de confiance, des 8 piliers de l'IA de confiance
 - Impact sur les métiers de l'audit et du contrôle internes
- **IA de "confiance by design" : comprendre les processus projet IA**
 - Processus détaillé « Confiance by design » pour valider les exigences techniques et métiers ainsi que leur certification
 - Rôles, responsabilités et comitologie (RACI, comité éthique...)
- **Mise en application TP : analyse de risques et détection des failles**
 - Pour différents processus projet IA :
 - Réaliser des analyses de risque

- Identifier les manques et améliorations possibles de ces processus garantissant un haut niveau de qualité

→ Contenu d'un contrôle qualité d'une IA :

- Compréhension du processus contrôle qualité d'une IA
- Pour chacune des 8 thématiques de l'IA de confiance, détail de 2 points de contrôle :
- Illustration pédagogique du point de contrôle
- Quel est le concept IA de confiance et le risque sous-jacent ?
- A quelle étape projet le point de contrôle doit être réalisé ?
- Exemples de preuves
- Quel profil du projet doit documenter la preuve (Data Scientist, Data Engineer, Product Owner...)?
- TP : valider ou non des preuves et identifier des points de remédiation (quiz)

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - alternance de retours d'expériences et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation co-conçue par des experts IFACI et de CapGemini Consulting et animée par des experts de CapGemini Consulting.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION→ Une formation pratique et
synthétique**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE

14



16 participants

ref.

Performance

**2 DATES**• 17/06 au 18/06
• 07/10 au 08/10

LA GESTION DES RISQUES DANS LE SECTEUR PUBLIC

Toute activité entraîne des risques qui doivent être identifiés, évalués, gérés. Cette formation vous permettra de réaliser efficacement l'identification, la hiérarchisation et le traitement des risques de votre organisation. La gestion des risques au service de l'efficacité du service public.

PARTICIPANTS

Contrôleurs internes, auditeurs internes, risk managers et tout manager public



Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Dresser** la cartographie des risques existant dans le secteur public, en cohérence avec les orientations stratégiques.
- **Proposer** et faire valider une stratégie de traitement des risques de l'organisation par la gouvernance.
- **Définir** les priorités de l'audit interne et du contrôle interne en lien avec les enjeux stratégiques.

CONTENU

- **Le secteur public**
 - contexte
 - spécificités
 - finalités
 - enjeux
 - risques
- **Le processus de management des risques**
 - normes
 - réglementation
 - acteurs et lignes de défense
 - référentiels
- **La cartographie des risques**
 - objectifs
 - bénéfices
 - approches possibles
 - livrables
 - conditions préalables
- **Les concepts fondamentaux du risque**
 - typologie
 - description
 - mesure
 - risque inhérent / risque résiduel / risque cible

→ Les étapes d'une cartographie des risques

- identification
- évaluation
- hiérarchisation

→ Traitement des risques

- management des risques
- plan d'audit
- plan d'actions

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Olivier AUBRY, expert de l'audit, du contrôle internes et du management des risques dans le secteur public.



4/5

Code formation : **25GRP**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.comDéclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Décryptage du cheminement comptable des montages frauduleux
- Construction des schémas préalables aux stratégies de contrôle
- Utilisation des pratiques de croisement de fichiers informatiques afin de développer les recherches

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE

14



16 participants

ref.

Environnement

**2 DATES**

• 17/03 au 18/03 • 16/10 au 17/10

AUDIT ET CONTRÔLE DES MARCHÉS PUBLICS

Les marchés publics méritent une attention particulière. Chaque erreur, fraude, montage de corruption augmente la dette et atteint à la démocratie. Les auditeurs doivent se doter d'une bonne connaissance des pièges qui sont présents dans ce domaine et de la manière de s'en protéger.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, Contrôleurs internes, risk managers

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Identifier** les principaux risques présents dans les marchés publics
- **Implanter** une culture du risque dans ce domaine
- **Mettre en œuvre** un programme de prévention
- **Recueillir** les preuves des manipulations

CONTENU

- **Typologie des risques spécifiques à chaque processus:**
 - Études préalables
 - Notion de besoin
 - Manipulation des appels d'offres
 - Préparation de la consultation publique et la prise de décision
 - Réalisation matérielle du contrat
 - Avenants
 - Contentieux
- **Identification des risques juridiques**
- **Mise en évidence des preuves de montage**
- **Préparation d'un dossier de plainte**
- **Cadre de prévention**

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Jean-Paul PHILIPPE, spécialiste de la prévention et l'investigation des marchés publics.

Code formation : **25COR**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Une formation opérationnelle au contenu transposable à votre activité
- Une méthodologie axée sur l'élaboration ou l'évolution d'un dispositif de contrôle interne
- Une approche adaptée aux spécificités du secteur public

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE 14

16 participants

ref. Performance;
Environment**2 DATES**

• 03/06 au 04/06 • 06/11 au 07/11

MAÎTRISER LE CONTRÔLE INTERNE PUBLIC

Initialement limité aux problématiques financières, le contrôle interne se diffuse aujourd'hui à l'ensemble des activités du secteur public. Cette formation vous permettra de mieux appréhender le rôle, les apports et les méthodes de mise en oeuvre du contrôle interne qui contribueront à la performance de votre entité publique.

PARTICIPANTS

Contrôleurs internes, auditeurs internes, risk managers, managers et experts ayant pour domaine d'activité le secteur public (Etat, collectivités territoriales, établissements publics, agences, organismes publics, organisations internationales, etc...)

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** les spécificités du secteur public et leurs impacts sur la mise en oeuvre du contrôle interne
- **Situer** le contrôle interne au regard des autres dispositifs de maîtrise de l'activité (audit interne, contrôle de gestion, etc...)
- **Concevoir** et diffuser des activités de contrôle adaptées et efficaces en s'appuyant sur les processus de travail

CONTENU

- **Comprendre la définition de contrôle interne public**
- **Comprendre la notion de "risque"**
- **Comprendre l'interaction entre "contrôle interne" et "processus"**
- **Identifier et analyser un processus**
- **Comprendre et mettre en oeuvre une méthodologie de déploiement d'un dispositif de contrôle interne public**
- **Concevoir et diffuser les activités d'un dispositif de contrôle interne public efficient**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Olivier AUBRY, expert de l'audit, du contrôle internes et du management des risques dans le secteur public.



4,2/5

Code formation : **25MCIP**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(**48 05 ou 48 06**) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Un panorama des principales réglementations applicables aux activités opérationnelles
- Le partage de bonnes pratiques

S'INITIER À LA MAÎTRISE DU RISQUE OPÉRATIONNEL DANS LE CADRE DE SOLVABILITÉ 2

La directive européenne "Solvabilité II" renforce la maîtrise du risque au sein des compagnies d'assurance et de réassurance. Cette formation vous présentera les obligations réglementaires liées à cette réglementation et vous permettra d'échanger sur son application dans les organisations.

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 14

16 participants

ref. Environment**3 DATES**

- 10/04 au 11/04
- 23/10 au 24/10
- 26/06 au 27/06

PARTICIPANTS

Auditeurs internes en assurance, contrôleurs internes en assurance, managers en assurance

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Connaître** les exigences réglementaires issues de Solvabilité 2
- **Comprendre** les enjeux d'un dispositif de maîtrise du risque opérationnel efficace dans le cadre d'une démarche de maîtrise des activités
- **Partager** les meilleures pratiques pour adapter le dispositif de maîtrise du risque opérationnel aux exigences de Solvabilité 2

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Christophe LEMILLE, expert de l'audit interne certifié dans le secteur de l'assurance.

CONTENU

- **Exigences de Solvabilité 2 en matière de maîtrise des risques opérationnels**
- **La maîtrise des risques opérationnels au niveau des activités et des processus clés**
- **Définition des points de contrôle par métiers (Dommage, Vie, Non vie) et par activités (activités opérationnelles, support et de pilotage)**
- **Les différents types d'évaluation du risque opérationnel et les 3 lignes de maîtrise**

Code formation : **25ICIA**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE 7

16 participants

ref. Environment**3 DATES**• 25/03 • 25/11
• 07/07

MAÎTRISER LE RISQUE OPÉRATIONNEL EN ENVIRONNEMENT SOLVABILITÉ 2

La maîtrise des risques dans le secteur des assurances est réglementée depuis 2016. Toutefois, les équipes de contrôle permanent, de conformité, de contrôle interne ou de gestion des risques manquent parfois d'outils pratiques pour travailler les risques opérationnels, les évaluer, les suivre ; bref les maîtriser.

Capitalisant sur les pratiques de place et les références réglementaires, ce module de formation vise à partager outils flexibles et méthodes concrètes afin d'aider les acteurs de 2ème ligne dans leur maîtrise des risques opérationnels en environnement Solvabilité 2.

PARTICIPANTS

Acteurs de 2ème ligne en contrôle permanent, conformité, contrôle interne ou gestion des risques

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz..).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Connaître** les références et les outils de maîtrise du risque opérationnel
- **Comprendre** comment ils fonctionnent (cas pratiques)

CONTENU

- **Rappels Solvabilité 2, ACPR et COSO ERM**
- **Approches par les processus et par les incidents**
- **Méthode des scenarii**
- **Quantification des risques et seuil d'appétence**
- **Cas pratiques sur outil Excel**

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Stéphane BEAS, expert certifié en audit interne, évoluant dans le domaine de l'assurance.

**Code formation : 25ROS****Inscription inter : formation@ifaci.com**Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.comDéclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Maîtrise des méthodes d'audit d'un délégataire de gestion
- Techniques et outils d'audit et les mettre en pratique à partir de cas concrets
- Constats et recommandations des audits des délégataires de gestion

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE 14

16 participants

ref. Environment**3 DATES**

- 16/04 au 17/04
- 19/11 au 20/11
- 18/06 au 19/06

MAÎTRISER LES RISQUES DE LA DÉLÉGATION DE GESTION EN ASSURANCES IARD, SANTÉ/ PRÉVOYANCE ET VIE

Acquérir les techniques pour évaluer les délégations de gestion en Assurances IARD, Santé/ Prévoyance et vie. Mettre en pratique les méthodes, outils et guides de contrôle des délégataires.

PARTICIPANTS

Auditeurs, contrôleurs internes de sociétés d'assurances, mutuelles et courtiers

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Connaître** la réglementation en matière de sous-traitance et de délégation de gestion
- **Utiliser** les méthodes de cartographie pour optimiser la sélection des délégataires
- **S'approprier** la structure d'une convention de délégation de gestion type et des risques à couvrir
- **Traduire** les objectifs prioritaires de maîtrise des risques
- **Synthétiser** les risques majeurs relevés suite aux contrôles des délégataires de gestion

CONTENU

- **Les enjeux de la conformité réglementaire en matière de sous-traitance**
- **La cartographie des risques des délégataires de gestion (scoring)**
- **La convention de délégation de gestion**
- **La typologie des risques liés à la délégation de gestion (courtage)**
- **Le processus global de contrôle du délégataire de gestion**

- **Le lancement d'une mission d'audit du délégataire**
- **La collecte des données prioritaires pour maîtriser les zones de risques**
- **La réalisation des vérifications sur site et sur pièces**
- **La synthèse des risques majeurs relevés et le plan d'actions correctives**
- **Le suivi des recommandations**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience - QCM

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Jean-Jacques VALARD, expert reconnu dans le secteur de l'assurance, doté d'une solide expérience pratique et théorique. Il maîtrise les démarches d'audit et connaît parfaitement les exigences réglementaires de la délégation de gestion en assurances.

Code formation : **25DGA**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE

7



16 participants

ref.

Environment

**3 DATES**• 18/04
• 20/06

• 21/11

MAÎTRISER LES RISQUES DE LA DÉLÉGATION DE GESTION EN ASSURANCES IARD, SANTÉ/PRÉVOYANCE ET VIE : CAS PRATIQUES

Cette journée complémentaire « optionnelle » de la formation « Audit des Délégués de gestion » permet de partager un cas pratique d'audit d'un courtier délégataire de gestion dans les domaines IARD, Santé/Prévoyance, et vie.

PARTICIPANTS

Contrôleurs internes, Contrôleurs des délégataires de gestion en IARD et VIE, Auditeur interne, Manager des opérations de gestion en relation avec les courtiers apporteurs et délégataires.

 Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Dérouler** un cas concret de contrôle d'un courtier délégataire (méthodes et outils)
- **Organiser** la mission de contrôle : sélection des contrats, préparation des échantillons, check-lists des contrôles
- **Réaliser** les contrôles sur site et sur pièces : identification des risques majeurs et partage des écarts rencontrés
- **Contrôler** le niveau de conformité du courtier aux dispositifs réglementaires (Solvabilité II)
- **Evaluer** le dispositif de maîtrise des risques et de contrôle interne du courtier délégataire
- **Rédiger** le rapport d'audit et les recommandations

CONTENU

- **Etablir le plan de contrôle du courtier : analyse des chiffres clés et des risques opérationnels**
- **Lancer le contrôle : formaliser la note de lancement et organiser la collecte des données**
- **Préparer le contrôle : analyse des fichiers du courtier et constitution des échantillons**
- **Réaliser les contrôles sur site : analyse des processus délégués et contrôle des dossiers**

- **Identifier les risques : hiérarchisation des risques et restitution des écarts constatés**
- **Formaliser le rapport : principaux constats validés et axes de recommandations**
- **Mettre à jour la cartographie des risques du courtier délégataire : scoring risques**
- **Suivre les recommandations : contraintes rencontrées et note de suivi**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation du cas concret - fiches techniques - alternance de mises en application et de retours d'expériences.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Jean-Jacques VALARD, expert reconnu dans le secteur de l'assurance, doté d'une solide expérience pratique et théorique. Il maîtrise les démarches d'audit et connaît parfaitement les exigences réglementaires de la délégation de gestion en assurances.



4,2/5

Code formation : 25DGAP**Inscription inter : formation@ifaci.com**Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)**www.ifaci.com**Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou **intra@ifaci.com**

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Maîtrise des exigences réglementaires : compréhension détaillée des exigences de la DDA, les obligations des distributeurs, les règles de gouvernance des produits et les normes de transparence dans le but de réduire les risques de non-conformité et les sanctions potentielles

→ Meilleures pratiques et techniques d'audit de la DDA : identification des risques et évaluations efficaces et exhaustives des pratiques de distribution d'assurances

→ Evaluation de la Gouvernances de produits : amélioration des structures de gouvernance des produits et de gestion des conflits d'intérêts, une meilleure supervision et un contrôle interne efficace

→ Analyse de la qualité du service client : exigences de transparence des rémunérations et des coûts et efficacité de la gestion des réclamations clients

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE

14



16 participants

ref.

Environment

**3 DATES**• 27/03 au 28/03 • 23/10 au 24/10
• 26/06 au 27/06Code formation : **25ADDA**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :

01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.comDéclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08****(48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

MAÎTRISER LA DIRECTIVE DE DISTRIBUTION D'ASSURANCE (DDA) POUR POUVOIR L'AUDITER

L'ACPR renforce sensiblement les contrôles de la Directive Distribution Assurances (DDA) au sein des sociétés d'assurances, des mutuelles et réseaux de courtage. Les Directions Générales des entités s'engagent à maîtriser les risques réglementaires liés à cette Directive et inscrivent ce sujet dans les plans d'audit des Groupes et filiales de distribution. L'Audit du déploiement de la DDA réalisé au sein des réseaux commerciaux devient aujourd'hui une mission prioritaire permettant de vérifier au sein des forces commerciales le respect des nouvelles exigences en matière de devoir de conseil, de vente, de transparence des rémunérations et de protection de la clientèle.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes ; Contrôleurs internes ;
Collaborateurs de la fonction clé Conformité ;
Collaborateurs de la fonction clé Gestion des Risques ;
Directeurs et managers commerciaux ; Collaborateurs
des services Marketing produit, Communication, MOA
de la DSI ; Collaborateurs des services Juridiques

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

- Une compréhension générale des principes et des produits d'assurance est préférable pour faciliter la compréhension des concepts abordés dans la formation sur la DDA.

- Une expérience préalable dans le domaine de la distribution d'assurances ou dans des fonctions commerciales

- Des compétences solides en audit, en gestion des risques et en conformité réglementaire sont nécessaires. Les participants doivent être capables d'effectuer des évaluations approfondies et critiques des pratiques de distribution d'assurances par rapport aux normes et réglementations établies.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

→ **Connaître** la réglementation de la DDA, ses objectifs et impacts sur les processus de l'entreprise

→ **Maîtriser** les obligations des distributeurs pour adapter la gouvernance et la surveillance des produits

→ **Utiliser** les méthodes de cartographie pour identifier les risques des 5 piliers de la Directive

→ **S'approprier** les outils du métier de la vente pour améliorer le devoir de conseil des clients

→ **Garantir** la conformité de l'entreprise aux exigences de la DDA pour réduire les conflits d'intérêts

→ **Synthétiser** les risques majeurs relevés à la suite des contrôles des composantes des piliers de la DDA

CONTENU

→ **Analyser le périmètre des risques et enjeux réglementaires des 5 piliers de la DDA**

→ **Cartographier les obligations des intermédiaires d'assurances en matière de distribution**

→ **Examiner les processus de surveillance et de gouvernance des produits et marchés cibles**

→ **Réaliser les contrôles du respect du devoir de conseil sur les affaires nouvelles**

→ **Vérifier la transparence et la décomposition des rémunérations et des coûts des produits**

→ **Évaluer l'efficacité de la gestion des conflits d'intérêts et des réclamations clients**

→ **Hiérarchiser les risques identifiés et restituer les écarts constatés par rapport à la réglementation**

→ **Synthétiser les constats et recommandations prioritaires (matrice de cotation des risques)**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

- Visuels de présentation pour toutes les séquences

- Fiches techniques sur les aspects clés de la DDA

- Documentation de référence (articles et études ministérielles)

- Exercices pour discuter sur des cas pratiques

- Alternance de mises en application, de retours d'expériences sur des situations réelles

- Tests de connaissances (QUIZ et QCM)

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Jean-Jacques VALARD, expert reconnu dans le secteur de l'assurance, doté d'une solide expérience pratique et théorique. Il maîtrise les démarches d'audit et connaît parfaitement les exigences réglementaires de la DDA ainsi que les meilleures pratiques de distribution d'assurances.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Une formation pratique et synthétique
- Fournir des solutions concrètes et expérimentées

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 7

16 participants

ref. Environment**2 DATES**

- 14/05
- 15/10



3,4/5

Code formation : **25ACA**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

AUDIT DES PRESTATIONS LIÉES AUX CONTRATS D'ASSURANCE

Payer tout ce que l'on doit mais rien que l'on ne doit pas ou comment concilier: la satisfaction de la clientèle et la rigueur financière

PARTICIPANTS

Contrôleurs internes, Auditeurs internes

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Maîtriser** les risques liés aux prestations délivrées en application des contrats d'assurance, toutes composantes et branches d'assurance confondues.
- **Connaître** les spécificités des prestations en assurance Non Vie et en assurance Vie
- **Identifier** les principaux risques des processus clés associés
- **Comprendre** les dépendances entre les processus
- **Elaborer** des référentiels de contrôle interne selon une approche systémique

CONTENU

- **Analyse des principales composantes Métiers de la gestion des prestations en assurance Non Vie et en Assurance Vie :**
- **Conformité de la prestation aux conditions contractuelles (générales et particulière)**
- **Modalités d'intervention des experts (expert conseil Cie, réseaux d'experts indépendants)**
- **Collaboration avec des entreprises partenaires**
- **Délégation de gestion et de décaissement**
- **Application des conventions de gestion inter compagnies**
- **Gestion des recours**
- **Cessions aux réassureurs**
- **Détermination des provisions techniques**
- **Surveillance des portefeuilles**
- **Lutte contre la fraude**

→ **Recensement des problématiques spécifiques aux prestations en matière de stratégie et d'objectifs associés**

→ **Analyse des composantes sensibles de l'environnement général de contrôle et du pilotage du référentiel de contrôle**

Identification des principaux risques attachés aux composantes Métiers et des activités de contrôle associées.

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz..).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Philippe GUICHETEAU, expert de l'assurance et de l'audit interne.

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE 7

16 participants

ref. Environment**2 DATES**• 15/06
• 16/10

AUDIT DE LA PRODUCTION DES CONTRATS D'ASSURANCE

La production des contrats d'assurance Non Vie et Vie est un thème récurrent des plans d'audit. En effet les résultats techniques dépendent de la qualité de cette production. La formation ne portera pas sur l'outil de tarification dont l'audit est affaire de spécialiste mais sur son utilisation lors de la conclusion d'une affaire nouvelle, notamment la fixation des conditions générales et particulières. De même sera abordée la gestion ultérieure des contrats (avenants, renouvellement, résiliation,...) en conformité avec les différentes réglementations. La formation s'adresse à des généralistes de l'audit, aucune connaissance préalable de la tarification n'est notamment requise.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, responsables d'audit interne

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

PRÉREQUIS

Aucun

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Mener** une mission d'audit sur la production des contrats d'assurance Non Vie et Vie
- **Connaître** les spécificités des contrats d'assurance
- **Identifier** les principaux risques des processus clés
- **Comprendre** les dépendances entre processus
- **Elaborer** des programmes de travail selon une approche systémique

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Philippe GUICHETEAU, expert de l'assurance et de l'audit interne.

CONTENU

- **Typologie des contrats d'assurance Non Vie et Vie**
- **Sources d'information internes et externes**
- **Cartographie des risques attachés aux contrats d'assurance**
- **Conditions contractuelles (conditions générales, clauses particulières, gestes commerciaux, notes de couverture,...),**
- **Respect des principales réglementations (RSE et Développement durable, RGPD, DDA, lutte contre le blanchiment, pack de conformité de la CNIL ...)**
- **Respect des engagements à caractère déontologique**
- **Modalités de tarification (big data, risques émergents,..)**
- **Diligences préalables à la souscription (visites, questionnaires, expertises,...)**
- **Surveillance des portefeuilles**
- **Les activités de contrôle**
- **Les approches d'audit en conformité et en efficacité**

Code formation : **25APC**Inscription inter : formation@ifaci.com
Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.comDéclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Une revue de la notice ACPR sur les exigences QDD du 1er décembre 2023

→ Un programme de travail sur l'évaluation du dispositif de maîtrise QDD

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

7



12 participants

ref.

Environment

**3 DATES**

• 28/03

• 05/12

• 12/09



4,3/5

Code formation : **25QDS**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :

01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**

(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

MAÎTRISER LA QUALITÉ DES DONNÉES DANS LE CADRE DE SOLVABILITÉ II

Une présentation de la démarche d'évaluation de la maîtrise de la qualité des données pour Solvabilité II.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes, contrôleurs de la conformité, membres de la fonction risques, auditeurs IT.

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation – Fiches techniques – Exercices – Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz..).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Christophe LEMILLE, expert de l'audit interne certifié dans le secteur de l'assurance.

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Connaître** les exigences de Solvabilité 2 sur la qualité des données
- **Comprendre** les enjeux d'un dispositif de maîtrise efficace de la qualité des données
- **Conduire** une évaluation des risques à forte valeur ajoutée sur ce thème
- **Partager** les meilleures pratiques pour évaluer la qualité des données répondant aux exigences de Solvabilité 2

CONTENU

- **Les trois critères de qualité de la donnée : exactitude, exhaustivité et pertinence**
- **Les points clés de Solvabilité 2 en matière de qualité des données (article R.351-13 du code des assurances, articles du règlement 2015-35 UE)**
- **Gouvernance de la donnée :**
 - Principes d'organisation & nouveaux rôles
 - Dictionnaire des données
 - Lignage des données & cartographie des contrôles
 - Processus d'évaluation de la qualité des données
 - Pilotage de la qualité des données
- **Construction d'un plan d'approche d'évaluation du dispositif QDD**

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Un plan d'approche structuré pour l'évaluation du risque LCBFT

→ Un guide d'évaluation

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 7

16 participants

ref.Performance;
Environment**3 DATES**

• 21/03

• 28/11

• 13/06



4/5

Code formation : **25LCBA**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

MAÎTRISER UN DISPOSITIF LCB-FT EN ASSURANCE

La lutte contre le blanchiment des capitaux et le financement du terrorisme s'appuie sur une réglementation qui ne s'applique pas uniquement aux banques. Les sanctions récentes de plusieurs millions d'euros à l'encontre d'acteurs majeurs du marché de l'assurance indiquent que l'ACPR n'a pas moins d'exigences à leur égard.

Néanmoins, les spécificités des activités d'assurance doivent permettre une adaptation du dispositif selon une approche par les risques.

L'enjeu de ce séminaire est de présenter la réglementation applicable et de proposer une démarche d'évaluation des risques résiduels de non-conformité.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, membres du contrôle périodique, contrôleurs internes, contrôleurs de la conformité, membres de la fonction de contrôle permanent, membres de la fonction conformité, managers opérationnels.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Connaître** les enjeux de la lutte contre le blanchiment et le financement du terrorisme en assurance
- **Appréhender** les réglementations applicables à la LCB-FT et les spécificités au domaine de l'assurance
- **Cerner** les points clés dans l'évaluation d'un dispositif LCB-FT

CONTENU

- **Le risque LCB-FT au niveau national et spécifiquement en Assurance**
- **Les points de contrôles ACPR**
- **Le décret du 6 janvier 2021 & l'organisation du dispositif LCB-FT à mettre en place**
- **La vigilance en Assurance Vie et les obligations en assurance non-Vie**
- **Le plan d'approche d'une évaluation du dispositif LCB-FT**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Christophe LEMILLE, expert de l'audit interne certifié dans le secteur de l'assurance.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Connaître les dispositifs réglementaires majeurs (IARD et VIE)
- Identifier les points de contrôles clés à auditer sur les dispositifs réglementaires
- Construire une cartographie des risques de non-conformité
- Elaborer les reportings de Conformité aux instances et directions

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE

14



16 participants

ref.

Environment

**2 DATES**

- 03/04 au 04/04
- 16/10 au 17/10



4,8/5

Code formation : **25CDR**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.comDéclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

MAÎTRISER LA CONFORMITÉ EN ASSURANCE

Formation dédiée à l'audit des dispositifs réglementaires en Assurances de Dommages et VIE dans le cadre de Solvabilité II.

Apprentissage des méthodes de cartographie des risques de non-conformité et de contrôle opérationnel des dispositifs réglementaires par processus majeurs.

Une formation équilibrée entre des présentations méthodologiques et des mises en situation par de nombreux cas pratiques.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes en Assurances IARD et VIE, Mutuelles ou Courtiers / Contrôleurs internes métiers, Contrôleurs des délégataires de gestion / Responsable de la fonction clé Conformité et collaborateurs / Responsables métiers IARD et VIE

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Connaître** les dispositifs réglementaires majeurs en Assurances de Dommages et VIE
- **Auditer** le respect des processus métiers aux dispositifs réglementaires (Solvabilité II)
- **Elaborer** une cartographie des risques de non-conformité
- **Formaliser** les reportings de Conformité aux Instances et Directions
- **Cas pratiques** d'audit de la Conformité des dispositifs réglementaires majeurs

CONTENU

- **Environnement réglementaire Solvabilité II**
 - les dispositifs réglementaires majeurs
 - la Fonction Clé « Conformité »
- **Cartographie des risques de non-conformité**
 - méthode de cartographie
 - contrôles clés par processus métier
- **Audit de la conformité chez les sous-traitants**
 - thèmes réglementaires à contrôler en priorité
 - méthodes d'investigations sur sites et sur pièces
- **Méthodologie de contrôle de la Conformité en interne**
 - campagnes de contrôles par processus majeurs
 - identification des risques de non-conformité
 - Reporting sur la Conformité
 - tableaux de bord des projets
 - rapport annuel sur la Conformité

→ **cas pratiques de contrôle de la conformité chez l'assureur**

- Protection de la Clientèle
- Dispositifs : LCB/FT, Confidentialité et sécurité des données médicales
- Dispositifs : RGPD, PCA et Sécurité IT

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation – Fiches Techniques – Exercices – alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz..).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Jean-Jacques VALARD, expert reconnu dans le secteur de l'assurance, doté d'une solide expérience pratique et théorique. Il maîtrise les démarches d'audit et connaît parfaitement les exigences réglementaires de la DDA ainsi que les meilleures pratiques de distribution d'assurances.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Approche d'écart basée sur les travaux existants
- Outil de diagnostic
- Discussion dirigée et échanges d'expérience pour enrichir la compréhension
- Constitution d'une trajectoire pour être conforme

**1 JOUR/7h**

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

7



12 participants

ref.Performance;
Environment**4 DATES**

- 18/03
- 19/09
- 27/06
- 17/11

DORA ET CONTRÔLE INTERNE : STRATÉGIES ET PRATIQUES

La réglementation DORA (Digital Operational Resilience Act) impose aux acteurs des services financiers et largement aux prestataires de renforcer leur résilience opérationnelle face aux risques liés aux technologies de l'information et de la communication (TIC). Cette formation d'une journée est conçue pour les contrôleurs internes et les auditeurs, afin de leur permettre de comprendre et de déployer un cadre de contrôle interne conforme aux exigences de DORA. Grâce à des séquences interactives et des études de cas pratiques, les participants apprendront à identifier les besoins spécifiques de leur organisation, à mettre en œuvre des contrôles efficaces et à assurer la continuité de leurs activités face aux perturbations majeures.

PARTICIPANTS

Contrôleurs internes, DPO, Responsable des plans de continuité d'activité, équipes Cybersécurité, auditeurs internes et externes

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - fiches techniques - exercices - alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés et usage d'un outil de diagnostic sur la base du référentiel DORA et des RTS.

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Appréhender** les objectifs et les exigences de DORA.
- **Connaître** les implications pour les acteurs concernés.
- **Identifier** les risques liés aux TIC et les vulnérabilités.
- **Développer** et implémenter des mesures de Contrôle interne DORA.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Eric CHEMAMA, expert certifié sur les Systèmes d'information (SI), les normes de continuité et de sécurité de l'information.

CONTENU

- **Objectifs principaux et portée de DORA (différences et complémentaires avec NIS 2)**
- **Identification des entités critiques et principe de proportionnalité**
- **Obligation de gestion des risques et test de résilience**
- **Standards du référentiel (RTS/ITS)**
- **Évaluation des dispositifs actuels de gestion des risques TIC**
- **Processus de notification des incidents TIC**

Code formation : 25DOSP**Inscription inter : formation@ifaci.com**

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Approche d'écarts basée sur l'existant des organisations
- Outil d'analyse de l'existant et modèles de documents prêts à l'emploi
- Discussion dirigée et échanges d'expérience pour enrichir la compréhension
- Constitution d'une trajectoire pour être conforme

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE 7

12 participants

ref.Performance;
Environment**3 DATES**

- 25/04
- 12/12
- 24/10

AUDIT DE LA RÉGLEMENTATION DORA : EXEMPLES DE PLAN D'AUDIT ANNUEL ET DE MÉTHODOLOGIE DE RÉALISATION

À partir du 17 janvier 2025, les exigences de la loi DORA seront obligatoires dans tous les États membres de l'UE. DORA vise à renforcer la cybersécurité et la résilience numérique du secteur financier en introduisant des mesures pour gérer les perturbations et les menaces liées aux TIC. Les prestataires de services financiers et les principaux prestataires de services informatiques doivent se conformer à ces exigences accrues.

Actuellement, de nombreux projets de mise en œuvre sont en cours dans le secteur financier. L'audit interne joue un rôle clé dans l'accompagnement de ces projets et la réalisation d'analyses des écarts techniques pour assurer la conformité à DORA. La mise en œuvre est compliquée par les normes techniques d'application qui exige à la fois une lecture juridique, technique et opérationnelle de la réglementation DORA.

Cette formation abordera l'impact de DORA sur l'audit interne et présentera des méthodes pour auditer sa mise en œuvre. Elle inclura également des retours d'expérience d'entreprise ayant surmonté ces défis et produit des livrables concrets.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes et externes, Contrôleurs internes, DPO, Responsable des plans de continuité d'activité, équipes Cybersécurité

Accessibilité - cf. page 11

→ **Savoir auditer la mise en œuvre de DORA en se basant sur les aspects inclus dans les normes technique réglementaires (RTS) et les normes techniques d'exécution (ITS)**

→ **Anticiper les contrôles d'audit externe et les recommandations des Autorités de supervision (AES)**

PRÉREQUIS

Une compréhension de base de la réglementation DORA ou avoir suivi la formation "DORA et contrôle interne : stratégies et pratiques"

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - fiches techniques - exercices - alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz..).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Un professionnel certifié sur les Systèmes d'information (SI), les normes de continuité et de sécurité de l'information.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Identifier** les risques principaux des services financiers et les fournisseurs TIC critiques en lien avec la réglementation de DORA.
- **Développer** un plan d'audit pluriannuel du périmètre de DORA à présenter dans un Comité d'audit
- **Élaborer** des objectifs de contrôle dans un plans d'approche et le détailler en programmes de travail sur les 5 piliers de DORA (risques, incident, test, gestion de tiers, partage)

CONTENU

- **Comprendre l'impact de DORA sur le métier de l'audit interne**
- **Savoir analyser la situation actuelle de l'entreprise et proposer les types d'audits à réaliser**
- **Identifier les profils d'auditeurs et la stratégie pour répondre aux besoins de DORA (interne/externe)**
- **Créer une cartographie des risques TIC et plan d'audit prenant en compte les 5 piliers de DORA**
- **Savoir auditer par une analyse d'écart les plans d'adéquation définis par l'entreprise**

Code formation : **25ADOR**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :

01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08**

(**48 05 ou 48 06**) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Avoir une connaissance de l'arrêté dans sa globalité

→ Des ateliers interactifs qui facilitent l'appropriation d'un texte qui peut paraître «aride»

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

7



16 participants

ref.Performance;
Environment**3 DATES**

• 13/05 • 09/12
• 16/09

Code formation : **25BAR**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

S'APPROPRIER L'ARRÊTÉ DU 3/11/2014 RELATIF AU CONTRÔLE INTERNE BANCAIRE

L'arrêté du 3 novembre 2014 relatif au contrôle interne bancaire abroge le règlement CRBF 97-02. Cette évolution est l'occasion de : revenir aux «sources» du texte, mettre fin à des éventuelles idées reçues associées à son contenu et de lever un certain nombre de ses ambiguïtés.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, membres du contrôle périodique, contrôleurs internes, contrôleurs permanents, membres de la fonction risques et de la fonction conformité

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Identifier** les changements apportés par l'arrêté par rapport au CRBF 97-02
- **Identifier** les caractéristiques du contrôle interne selon l'arrêté
- **Identifier** les contraintes structurelles imposées par l'arrêté
- **Savoir** expliquer des dispositifs spécifiques de l'arrêté
- **Comprendre** l'arrêté au regard des cadres de référence de contrôle interne (COSO...)

CONTENU

- **Les changements apportés par l'arrêté par rapport au CRBF 97-02**
 - Dispositif de gouvernance
 - Définitions associées au contrôle interne bancaire
 - Le positionnement du responsable de la conformité et du responsable de la fonction de gestion des risques
- **Les caractéristiques du contrôle interne selon l'arrêté**
- **Les contraintes structurelles imposées par l'arrêté**
- **Des dispositifs spécifiques de l'arrêté**
 - la lutte contre le blanchiment des capitaux et le financement du terrorisme
 - La sélection et la mesure des risques de crédit et de contrepartie
 - Les conditions applicables en matière d'externalisation
 - L'arrêté du 3 novembre 2014 et le Cadre de référence COSO 2013

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Hervé CAVEY, expert certifié en audit interne et professionnel de l'audit et du contrôle internes bancaire.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Une présentation synthétique de la comptabilité bancaire.

→ Des outils d'audit issus de la comptabilité et du contrôle de gestion.

→ Des contrôles clés identifiés pour l'audit des activités bancaires

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

14



16 participants

ref.

Environment

**2 DATES**

• 19/06 au 20/06 • 27/11 au 28/11

MAÎTRISER LA COMPTABILITÉ ET LE CONTRÔLE DE GESTION BANCAIRES POUR AUDITER

La comptabilité et le contrôle de gestion représentent une source d'informations essentielle au sein de l'organisation. Leur exploitation est un levier indispensable pour les fonctions concourant à la maîtrise des risques liés aux activités bancaires.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes, risk managers

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

→ Connaître l'impact des règles comptables sur les établissements bancaires.

→ **Identifier** et évaluer les risques bancaires

Mettre en place des contrôles clés

→ **Auditer** le management des risques bancaires

CONTENU

→ **La comptabilité bancaire et les états financiers.**

→ **Le contrôle de gestion bancaire.**

→ **Le management des risques en milieu bancaire.**

→ **Exploiter la comptabilité et la gestion pour identifier, évaluer, couvrir les risques :**

- crédit
- activités de marché
- comptes de la clientèle et services bancaires
- frais généraux

→ **Exploiter la comptabilité et la gestion pour l'audit :**

- crédit
- activités de marché
- comptes de la clientèle et services bancaires
- frais généraux

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Jean-François CARON, expert certifié en l'audit interne avec une grande expérience en environnement bancaire.

Code formation : **25EFB**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :

01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités :

contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Une présentation optimisée des états réglementaires en lien avec les aspects comptables et financiers.

→ Des références pour le process de traitement et de sécurisation pour la production des états réglementaires.

→ Des contrôles clés identifiés pour le reporting réglementaire et la communication financière

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 14

16 participants

ref. Environnement**2 DATES**

• 15/05 au 16/05 • 30/10 au 31/10

CONTRÔLER ET AUDITER LE REPORTING RÉGLEMENTAIRE BÂLE III

Les évolutions réglementaires obligent les établissements bancaires à une meilleure adéquation de leurs fonds propres aux risques inhérents à leurs activités, mais aussi à accroître leur communication en direction du superviseur. L'audit interne est un acteur incontournable pour la sécurisation du reporting réglementaire Bâle III et pour s'assurer que l'établissement respecte ses obligations de manière efficace et efficiente.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Connaître** les règles prudentielles et les points comptables indispensables à la production des états réglementaires et au calcul des ratios
- **Exploiter** la comptabilité et les travaux de la Direction des risques et du Contrôle permanent pour s'assurer de la conformité des états réglementaires et des ratios déclarés
- **Identifier** les points clés des dispositifs de production des états réglementaires pour évaluer leur efficacité et leur efficience
- **Synthétiser** l'analyse des données comptables, financières, réglementaires, pour s'assurer du respect par l'établissement bancaire des obligations inhérentes au Pilier 3

CONTENU

- **La réglementation prudentielle :**
 - Bâle III, CRR, CRD IV, Arrêté du 3 novembre 2014 ;
 - les états réglementaires (COREP, FINREP) et les ratios réglementaires (LCR, NSFR, levier) ;
 - la communication (Pilier 3).
- **Les process pour la production des états réglementaires :**
 - organisation et traitements ;
 - sécurisation et piste d'audit ;
 - contrôles de 1er niveau.
- **Le dispositif de couverture des risques inhérents à la production des états réglementaires :**
 - surveillance des risques ;
 - contrôles de 2nd niveau.

→ **L'audit du reporting réglementaire :**

- respect des obligations réglementaires : audit de la conformité ;
- process de production et de sécurisation du reporting réglementaire : audit de l'efficacité et de l'efficience.

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Jean-François CARON, expert certifié en l'audit interne avec une grande expérience en environnement bancaire.

Code formation : **25BAL**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08
(48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Retours d'expériences actualisés des travaux de place
- Benchmark de dispositifs bancaires et retours des pratiques commerciales des prestataires
- Proposition de dispositifs pour la mise en œuvre du Contrôle interne.

MAÎTRISER LES RISQUES LIÉS À L'EXTERNALISATION

Les entreprises du secteur bancaire et financier se concentrent sur leur cœur de métier et n'ont plus vocation à exécuter la totalité des activités. L'externalisation ou « sous-traitance » a pour finalité le transfert de tout ou partie d'activités vers un prestataire ou au sein d'un même groupe bancaire.

La formation va vous permettre d'appliquer de manière proportionnelle les principes de la Directive européenne sur l'externalisation et de répondre aux exigences bancaires du régulateur en matière de gestion et de pilotage des risques.

Cette formation peut également vous aider à adopter les principes d'un dispositif de gestion des risques de l'externalisation selon les standards bancaires.



1 JOUR/7h



8h45 - 17h30



Présentielle



Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 7



16 participants

ref. Environment



2 DATES

- 24/06
- 20/11

PARTICIPANTS

Contrôleurs internes et auditeurs internes,
Responsable des achats, Outsourcing officer,
Responsable de processus.

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques -
Exercices - Alternance de mises en application, de
retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des
acquis des participants réalisés par le formateur tout
au long de la formation (temps d'échanges, travaux
pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire
est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée
par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque
session.

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** les objectifs de l'entreprise et les raisons conduisant à l'externalisation
- **Classer** les prestations essentielles et celles définies comme importantes ou critiques
- **Transposer** les obligations réglementaires et guidelines de l'EBA
- **Evaluer** la conformité de la relation d'affaires
- **Identifier** les principaux domaines à risque des prestations externalisées
- **Gouverner** le dispositif de contrôle interne des prestations essentielles, importantes et/ou critiques

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Eric CHEMAMA, expert en audit et contrôle internes, ancien inspecteur d'un Groupe bancaire complété d'une forte expérience professionnelle dans le développement informatique et auditeur certifié en systèmes d'information.

CONTENU

- **Stratégie d'externalisation**
- **Arbre de décision sur le classement des prestations**
- **Textes de l'arrêté du 3 novembre 2014 et de la directive européenne sur l'externalisation**
- **Clausier de contrat**
- **Cartographie des risques**
- **Indicateurs de pilotage**



4,7/5

Code formation : **25BEXT**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Approche résolument concrète
- Identification des attentes spécifiques des participants
- Bonnes pratiques
- Exercices et cas pratiques
- Expertise reconnue de l'intervenant

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE

14



16 participants

ref.Performance;
Environment**3 DATES**

- 02/06 au 03/06
- 03/11 au 04/11
- 22/09 au 23/09

Code formation : **25LCB**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.comDéclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

MAÎTRISE D'UN DISPOSITIF LCB-FT

Les institutions financières ont pris conscience de l'importance du dispositif de Lutte Contre le Blanchiment des capitaux et le Financement du Terrorisme (LCBFT) qui évolue en permanence. Quelles sont les attentes du régulateur ? Quelles sont les composantes incontournables d'un dispositif LCBFT ? Comment évaluer, comment démontrer la pertinence du dispositif ? Autant de questions auxquelles cette formation répondra concrètement.

PARTICIPANTS

Auditeurs, contrôleurs permanents, responsables conformité, responsables LCBFT

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** les points clés de la LCBFT et les implications concrètes des régulateurs
- **Savoir** évaluer la réalité et la pertinence du dispositif en place en banque de détail, banque commerciale, banque de financement et d'investissement, banque privée et assurance
- **Savoir** démontrer le caractère adapté du dispositif LCB-FT
- **Savoir** définir et dérouler un référentiel d'appréciation complet : classification, cartographie, profils de risques et mise en oeuvre de mesures adaptées
- **Mettre en place** un contrôle permanent
- **Identifier** les faiblesses du dispositif en amont d'un audit par un régulateur
- **Adapter** tout à tout les points de vue du responsable LCB-FT et de l'audit/contrôle

CONTENU

- Rappel du cadre légal & réglementaire
- Attentes des régulateurs et autorités de place
- Référentiel de maîtrise du risque LCBFT
- Évaluer et construire la capacité à démontrer le caractère adapté du dispositif
- Formation et sensibilisation
- Connaissance client - Profil de risque - PPE - Gel des avoirs - Listes de sanctions

- **Screening & Filtering - Classification des clients - Evaluation du risque LCBFT Surveillance des transactions et gestion adéquate des scénarii**
- **Obligations déclaratives - Examens renforcés et typologies de déclarations de soupçon**
- **Gestion de la LCBFT - Reporting réglementaire LCBFT - Formation et sensibilisation**
- **Effectifs, outils et ressources**
- **Gouvernance du dispositif**
- **Indicateurs KPI/KRI, reportings internes et tableaux de bord LCBFT**
- **Organisation de la LCBFT au sein d'un groupe**
- **Mises en applications, cas concret, quiz**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Benjamin MANIVIT, expert de l'audit interne et de la LCB-FT.

 1 JOUR/7h 8h45 - 17h30 **Présentielle** Paris intra muros Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT Déjeuner(s) inclus

CPE 7

 16 participantsref. Performance;
Environment **3 DATES**• 04/03 • 01/12
• 27/05

MAÎTRISER OU AUDITER LA DÉCLARATION DE SOUPÇON À TRACFIN

La déclaration de soupçon à Tracfin (DS) est un élément clé du dispositif LCBFT. Défaut de DS, DS Tardives, DS de mauvaise qualité, défaut de qualité de la liste des griefs liés à une rédaction et un usage inapproprié des DS est longue et pénalise nombre de professions assujetties.

Cette formation vous apprendra quand, comment, effectuer une déclaration de soupçon qui répond aux attentes de Tracfin et vous donnera les clés pour vous assurer les éléments de la qualité du processus amont et aval de la DS à Tracfin.

PARTICIPANTS

Déclarants et correspondants Tracfin, auditeurs, contrôleurs internes

 Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** et maîtriser les conditions préalable à une DS
- Savoir rédiger et documenter la DS conformément aux conditions de recevabilité de Tracfin
- Maîtriser les implications post DS

CONTENU

- **La DS : élément clé du dispositif LCBFT**
 - Rappels de la réglementation
 - Préalables nécessaires à la DS
- **Types de DS et exigences spécifiques**
 - DS et DS complémentaire
 - DS fiscale et DS Financement terrorisme
 - Conditions de recevabilité
- **Les implications en amont de la DS**
 - Classification des risques
 - Connaissance client
 - Moyens humains et outils
 - Culture LCBFT
 - Gestion des données
 - Vigilance adaptée
 - Examen renforcé (ER)
- **Rédaction de la DS**
 - Narratif et documentation
 - Cas réels
 - Exercices et corrigés
 - Bonnes pratiques
 - Enseignements des décisions juridictionnelles ACPR

→ Les implications post ER - DS

- Poursuite ou arrêt de la relation d'affaire
- Gestion de la relation et vigilance adaptée
- Indicateurs DS
- DS et la gouvernance LCBFT

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Cas pratiques - Retours d'expérience - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés interactifs

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Benjamin MANIVIT, expert de l'audit, du contrôle internes et de la LCBFT.

Code formation : **25TRAC**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Approche résolument concrète
- Identification des attentes spécifiques des participants
- Bonnes pratiques
- Exercices et cas

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

14



16 participants

ref.

Environment

**2 DATES**

- 21/04 au 22/04
- 06/10 au 07/10

MAÎTRISER LA CONFORMITÉ EN BANQUE

Qu'est ce que la fonction conformité et quelles en sont ses composantes dans le secteur bancaire ? Au travers de cette formation, découvrez comment cette fonction s'appréhende et comment vous pourrez contribuer à son renforcement.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, responsables conformité ou managers conformité

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** la fonction conformité
- **S'approprier** les critères d'appréciation d'un dispositif conformité
- **Identifier** les faiblesses du dispositif et formuler des recommandations
- **Evaluer** et renforcer la pertinence du dispositif
- **Se préparer** à un audit par un régulateur

CONTENU

- **Rappel du cadre réglementaire et des attentes des superviseurs et régulateurs**
 - Le cadre réglementaire et rôle de la fonction conformité
 - Attentes des régulateurs (ACPR AMF) en matière de conformité
 - Préparation de la mission
 - Indépendance et gouvernance
 - Plan annuel de conformité
 - Reportings interne
 - Fonctionnement et efficacité du service conformité
 - Recensement et évaluation des risques de non conformité
 - Moyens humains et technologiques
 - Coordination avec les autres fonctions
 - Organisation de la fonction conformité
 - Indicateurs de risque et de performance
 - Efficacité de la fonction conformité

→ Les domaines d'intervention, de la fonction conformité

- Reporting externes
- Couverture adéquate du périmètre par la conformité
- Formations et sensibilisation
- Protection des données et CNIL
- Prévention du blanchiment et financement du terrorisme
- Protection des clients ACPR
- Connaissance client et MIF
- Abus de marché
- Conflits d'intérêts
- Intégrité et prévention de la corruption
- Veille réglementaire
- Recommandations et actions correctrices

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Benjamin MANIVIT, expert de l'audit et de la conformité.



Code formation : **25BCON**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Un apport de connaissances réglementaires tant sur le plan national qu'international.

→ Des points de contrôle pour auditer les dispositifs de contrôle permanent.

→ Des solutions pour préparer des plans de contrôle permanent en adéquation avec les risques.

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE 14

16 participants

ref. Performance;
Environment**2 DATES**

• 02/06 au 03/06 • 20/11 au 21/11



4,8/5

Code formation : **25BCP**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :

01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.comDéclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :contactez-nous au **01 40 08****(48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

AUDITER LE CONTRÔLE INTERNE BANCAIRE

Le contrôle permanent est essentiel à la bonne gestion des risques bancaires, donc à la performance des établissements. Les exigences légales et prudentielles sont également de plus en plus fortes à propos du contrôle permanent au sein des banques. Maîtriser et auditer le contrôle permanent bancaire sont ainsi une nécessité tant sur un plan réglementaire qu'en termes d'efficacité.

PARTICIPANTS

Risk manager, contrôleur permanent, auditeur interne.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** le rôle du contrôle interne au sein d'un établissement bancaire
- **Connaître** les exigences réglementaires en termes de contrôle interne bancaire
- **Comprendre** le déploiement des plans de contrôle interne au sein de la banque
- **Savoir** réaliser une mission d'audit sur le contrôle interne bancaire

CONTENU

- **Présentation du contrôle permanent bancaire**
 - Rôle et missions
 - Organisation
 - Outils
- **Contrôle permanent et gouvernance**
 - Cadre d'appétence aux risques et contrôle permanent
 - Reporting
 - Suivi des actions correctives
- **Stratégies de management des risques et contrôle permanent**
 - Couverture des risques et plan de contrôle permanent
 - Coordination entre Direction des risques et Direction du contrôle permanent
- **Obligations réglementaires en matière de contrôle permanent**
 - Arrêté du 3 novembre 2014
 - Bâle III
 - CRD IV et CRR
- **Supervision de la Banque Centrale Européenne concernant le contrôle permanent**
 - Contrôles sur place de la BCE
 - Pilier 2 et contrôle permanent

→ **Dispositifs de contrôle permanent pour maîtriser les risques généraux**

- Risque de crédit et contrôle permanent
- Risque de marché et contrôle permanent

- Risque opérationnel et contrôle permanent

→ **Dispositifs de contrôle permanent en matière de reportings**

- Reporting comptables
- Reporting prudentiels

→ **Préparation d'une mission d'audit des dispositifs de contrôle permanent**

- Plan d'audit et contrôle permanent
- Programme de travail

→ **Points de contrôle pour l'audit des dispositifs de contrôle permanent**

- Couverture des risques et contrôle permanent
- Qualité des reportings et contrôle permanent
- Mise en œuvre des actions correctives

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Jean-François CARON, expert certifié en l'audit interne avec une grande expérience en environnement bancaire.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION



→ Le passage de la certification inclus dans le tarif.

→ La certification COSO passée dans les 90 jours suivant la formation.

2,5 JOURS/21,5h

8h45-17h30 / J3 12h

Présentielle

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
2 000 € HT
Non adhérents :
2 500 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE 25,5

16 participants

ref. Performance

4 DATES

• 24/03 au 26/03 • 22/09 au 24/09
• 19/05 au 21/05 • 24/11 au 26/11

PRÉPARATION ET CERTIFICAT COSO

Concevoir et déployer un dispositif de contrôle efficient est un réel challenge. Le certificat COSO, à travers un parcours de e-learning et de formation présentielle vous offre l'opportunité unique de développer une expertise dans la conception, le déploiement et l'animation d'un référentiel de contrôle interne.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes, risk managers

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

PRÉREQUIS

Aucun.

Les participants suivront 2 modules de e-learning avant le début de la session de formation. Ces modules font partie de la formation.

L'inscription doit impérativement être réalisée 3 semaines avant le début de la formation.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** l'approche fondée sur les principes
- **Identifier** et analyser les risques
- **Développer** la confiance dans le système de contrôle interne
- **Apprendre** des experts et partager votre expérience avec vos pairs
- **Présenter** le certificat COSO

INTERVENANT

Un expert certifié par le COSO

CONTENU

- **Le référentiel COSO**
- **Environnement de contrôle**
- **Evaluation des risques**
- **Activités de maîtrise**
- **Information et communication**
- **Pilotage**
- **Présentation de l'examen COSO (accès valide jusque 90 jours après la session).**



Code formation : **25COSO**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

 **2,5 JOURS**/25,5h

 10h-12h

 **Classe Virtuelle - Anglais**

 En ligne

 Adhérents IFACI : **1900 € HT**
Non adhérents : **2400 € HT**

CPE 25,5

 12 participants

ref. Performance

 **3 DATES**
• 27/01 au 31/01 • 24/11 au 28/11
• 23/06 au 27/06

COSO IC CERTIFICATE DISTANT LEARNING PROGRAM

Designing and implementing an effective system of internal control can be challenging, and adapting to rapidly changing business models, new technologies, or globalisation requires that system to be agile. An internal control system requires the use of judgment to monitor and assess its effectiveness, and it must provide insight on the application of controls.

The new Certificate, through a blend of self-paced learning and live classroom training, offers you a unique opportunity to develop an expertise in designing, implementing, and conducting an internal control system. This 25,5 credit program takes you through the Framework from start to finish and, through the use of real-world scenarios, allows you to:

- Understand the principles-based approach.
- Identify and analyse risks.
- Develop confidence in the internal control system.
- Learn from experts and share your experiences with your peers.
- Upon completion of the pre-work (two online modules) and the training program, you'll be eligible to sit for the exam and earn your certificate.

PARTICIPANTS

Accounting & financial professionals who work in internal controls and would like to develop expertise on the latest framework.

CFO's, Finance directors, Firm partners, Non-Financial, Non-Accounting - Directors, Managers, Staff and others with duties critical to the system of internal control in business or government.

 Accessibilité - cf. page 11

→ **Certificate and Digital Badge: You will receive a PDF certificate suitable for printing and framing and a digital badge that can be easily shared with your professional network**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Pre-work / E-learning content / Live sessions / Online exam

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

PRÉREQUIS

Pre-work: Two self-study modules that takes approximately 4,5 hours to complete

You have to complete your registration 3 weeks before the session

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Provide an introduction to key concepts of the Framework**
- **Allow you to think about the Framework in the context of your own entity**

INTERVENANT

A COSO certified professional

CONTENU

- **Overview of the Framework**
- **Control Environment**
- **Risk Assessment**
- **Control Activities**
- **Information and Communication**
- **Monitoring Activities** raining Program: **5 morning sessions of 4 hours from Monday to Friday, each comprising self learning content, case studies and a 10am to 12 am (CET) live session.**
- **Online Exam: Complete the exam (50 multiple choice questions divided into 11 sections) at the date and time that works best for you within 90 days of finishing the learning program.**

 3,9/5

Code formation : **25EIC**

Inscription inter : formation@ifaci.com
Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

 2 JOURS/16h 4*9h-13h Classe Virtuelle -
Anglais En ligne Adhérents IFACI :
1700 € HT
Non adhérents :
2200 € HT N/A

CPE 16

 12 participants

ref. Environment

 4 DATES• 20/01 au 23/01 • 10/06 au 13/06
• 17/03 au 20/03 • 27/10 au 30/10

ESG CERTIFICATE : INTERNAL AUDITING FOR SUSTAINABLE ORGANIZATIONS

Based on international regulations, this certificate program is designed to enhance your current understanding of ESG concepts, including ESG reporting.

Organizations are increasingly under pressure to understand and manage ESG risks, particularly as investors and regulators focus on organizations producing accurate and reliable reporting on sustainability efforts. That pressure is being reflected increasingly in executive performance as more organizations tie incentive compensation metrics to ESG goals. Additional risk areas associated with ESG are varied and can include reliance on third-party data, potential reputational damage from faulty reporting, and the real possibility that an organization's explicit commitments to meet specific sustainability goals could grow into a material weakness.

As ESG reporting becomes increasingly common world-wide, it should be treated with the same care as financial reporting. Organizations need to recognize that ESG reporting must be built on a strategically crafted system of internal controls and accurately reflect how an organization's ESG efforts relate to each other, the organization's finances, and value creation. This certificate program provides hands-on practical application of critical ESG metric identification and reporting.

PARTICIPANTS

This program is ideal for internal audit, risk management, and compliance leaders who currently possess a basic understanding of ESG topics and wish to enhance their knowledge and practical application of leading practices on how to assess their organization's existing ESG governance and compliance program.

 Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

ESG fundamentals course or equivalent ESG auditing experience.

This certificate needs, to be obtained, a substantial personal work after the preparation training.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Establish** a common understanding of ESG.
- **Review** the current global regulations governing ESG, including ESG reporting.
- **Explore** the future of ESG regulations, world-wide.
- **Identify** the components of a typical ESG Governance Framework and factors critical for establishing ESG governance.
- **Examine** key considerations for building an ESG audit strategy.
- **Discuss** practices for establishing sustainability leadership within the organization, including critical ESG roles.
- **Practice** ESG reporting and metrics, including necessary data requirements.
- **Understand** the impact of third-party actions on the organization's ESG reporting requirements.
- **Explore** how internal audit can add organizational value as ESG regulations

CONTENU

- **Fundamentals of ESG**
- **ESG Governance and Framework**
- **ESG Strategy**

- **Sustainability Leadership**
- **Critical Success Factors for ESG Reporting**
- **ESG Reporting and Standards**
- **ESG Risk Management**
- **ESG Risk Management**
- **Establishing an Audit Program for ESG**

More details on our website:
<https://www.ifaci.com/formation/>

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Live sessions

Participants who complete the course are eligible to sit for the certificate exam which is administered on The IIA's LMS platform

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

A certified professional

 3,9/5

Code formation : **25CESG**

Inscription inter : formation@ifaci.com
Information :
0140 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **0140 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

 **2 JOURS**/16h 4*9h-13h **Classe Virtuelle - Anglais** En ligne Adhérents IFACI :
1700 € HT
Non adhérents :
2200 € HT N/A**CPE** 16 12 participants**ref.** Performance **6 DATES**

- 17/02 au 20/02
- 22/09 au 25/09
- 14/04 au 17/04
- 13/10 au 16/10
- 16/06 au 19/06
- 08/12 au 11/12

ESG CERTIFICATE-EU : AUDITING ESG EU MANDATORY REPORTING

This certificate program is designed to equip internal auditors with comprehensive knowledge and skills related to Environmental, Social, and Governance (ESG) topics associated with mandatory reporting in the European Union (ESG). Participants will gain a deep understanding of the regulatory context surrounding ESG, the global vision for embedding ESG practices, the role of internal auditors in providing advisory insight, and the role of internal audit in external audit of mandatory sustainability reporting. The course will also explore the critical relationships between internal auditors, the board, independent assurance providers, external auditors, and all stakeholders while assessing intangible and non-quantitative data. Through interactive content and practical exercises, this course will empower internal auditors to perform a vital role in ensuring robust ESG reporting practices within EU-based organizations and contributing to sustainable and responsible business growth. Participants who complete the course are eligible to sit for the certificate exam which is administered on The IIA's LMS platform.

PARTICIPANTS

This certificate program is designed to enhance your current understanding of ESG concepts, including mandatory ESG reporting in the EU, and internal audit's role in external auditing of sustainability reporting. This program is ideal for internal audit, risk management, and compliance leaders who currently possess a basic understanding of ESG topics and wish to enhance their knowledge and practical application of leading practices. Participants who successfully complete this program are eligible to plus themselves by obtaining The IIA ESG Certificate- a wonderful addition to both your resume and LinkedIn profile.

 Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

ESG fundamentals course or equivalent ESG auditing experience.

This certificate needs, to be obtained, a substantial personal work after the preparation training.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Understand** the EU ESG regulatory context (specifically: Fit for 55- CSRD-SFRD-ESRS).
- **Consider** internal audit's global vision and changes program, regarding embedding ESG.
- **Explore** the various roles of internal audit, including advisory insight.
- **Define** internal audit's relationship with the board- governing body in their oversight duties.
- **Understand** internal audit's relationship with independent assurance providers, including external audit.
- **Determine** the assurance level internal audit can provide.
- **Define** the concept of value chain.
- **Establish** methods for the inclusion of info from all the stakeholders.
- **Review** the assessment of intangible data (non-quantitative) forward looking data.

CONTENU

- **Unit 1. EU ESG Landscape**
- **Unit 2. The Impact of Sustainability on the Internal Audit Framework**
- **Unit 3. Materiality Assessment**
- **Unit 4. Sustainability Reporting**
- **Unit 5. Sustainable Finance**
- **Unit 6. Sustainability Governance**
- **Unit 7. Internal Audit's Relationship with Independent Assurance Providers**

More details on our website:
<https://www.ifaci.com/formation/>

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Live sessions

Participants who complete the course are eligible to sit for the certificate exam which is administered on The IIA's LMS platform

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

A certified professional

Code formation : **25CEEU**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

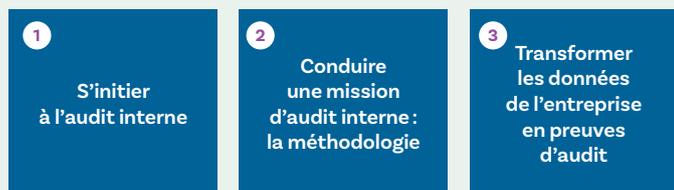
Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

AUDIT INTERNE

Nous vous proposons ci-dessous quelques exemples de parcours de formation en audit interne selon votre profil ou votre niveau d'expérience.

Cas n° 1 | Je suis auditeur interne débutant, sans expérience professionnelle

Les formations conseillées :

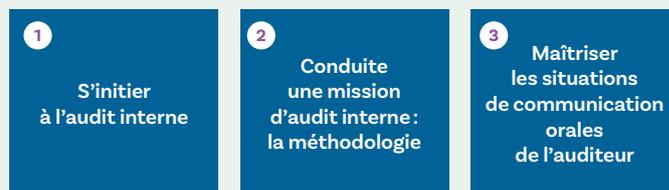


À compléter en fonction de la spécialité suivie pendant les études par :

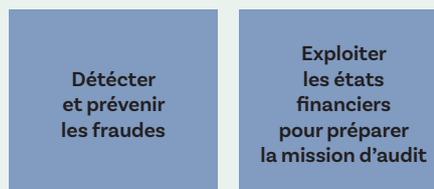


Cas n° 2 | Je suis auditeur interne débutant, ingénieur en informatique expérimenté

Les formations conseillées :

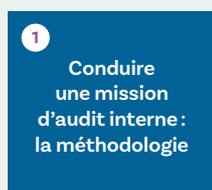


À compléter en fonction des missions effectuées par :



Cas n° 3 | Je suis auditeur interne débutant avec une expérience en commissariat aux comptes

Les formations conseillées :

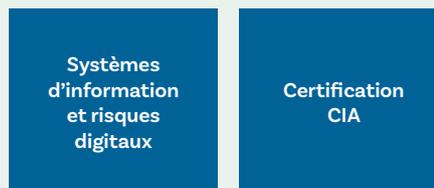


À compléter en fonction des missions effectuées par :



Cas n° 4 | Je suis auditeur interne expérimenté

Je définis mon parcours de formations en fonction de mes besoins, des missions ou du secteur :



AUDIT INTERNE

Notre offre de formations en audit interne a été élaborée à partir de vos besoins et sur la base du CRIPP (Cadre de référence international des pratiques professionnelles de l'audit interne).

Centrées sur la conduite d'une mission d'audit interne, ces formations couvrent l'ensemble des savoirs, savoir-faire et savoir-être que doit détenir un auditeur interne pour atteindre ses objectifs professionnels.

FONDAMENTAUX DE L'AUDIT INTERNE	128
COMPETENCES RELATIONNELLES ET COGNITIVES	164
RISQUES ET PROCESSUS DE L'ORGANISATION	174
OUTILS DATA ANALYTICS	211
SPECIFIQUES SECTEURS PUBLIC, ASSURANCE ET BANQUE	216
CERTIFICATION INDIVIDUELLE ET CERTIFICATS	241

CALENDRIER FORMATIONS 2025

P : PRÉSENTIEL - CV : CLASSE VIRTUELLE - H : HYBRIDE - DL : DIGITAL LEARNING - EL : E-LEARNING (SE RÉFÉRER À LA PAGE 5)

AUDIT INTERNE					
Code	Libellé	Modalité	Tarif adhérent	Tarif non adhérent	Nb jours
FONDAMENTAUX DE L'AUDIT INTERNE					
ABO	Comprendre l'audit interne : enjeux et cadres de référence	P	1 080 €	1 230 €	2
VABO		CV	1 050 €	1 195 €	
HMET	Conduire une mission d'audit interne : la méthodologie	H	1 945 €	1 980 €	3 (2+0,5)
SMET		DL	1 945 €	1 980 €	3 (2+0,5)
EMET	Réaliser la mission d'audit interne	EL	390 €	480 €	1
AISP	Maîtriser les spécificités de l'audit interne du secteur public - N	P	805 €	960 €	1
OUT	Collecter les données et en effectuer un traitement simple à l'aide d'Excel	P	1 400 €	1 550 €	2
COA	Maîtriser les situations de communication orale de l'auditeur	P	1 400 €	1 550 €	2
VCOA		CV	700 €	855 €	1 (2*0,5)
CAP	Techniques de communication orale : approfondissement	P	805 €	960 €	1
CEA	Réussir les écrits de la mission d'audit	P	1 400 €	1 550 €	2
VCEA		CV	700 €	855 €	1
EWR	Written Deliverables of the Audit Process	P	1 400 €	1 550 €	2
ICF	Comprendre l'environnement comptable pour préparer une mission d'audit	P	1 975 €	2 130 €	3
DSI	Désacraliser les systèmes d'information	P	1 975 €	2 130 €	3
DPF	Détecter et prévenir les fraudes	P	1 400 €	1 550 €	2
VDPF		CV	1 040 €	1 205 €	1,5
DEON	Adopter un comportement déontologique lors de la mission	P	805 €	960 €	1
APPROFONDISSEMENT DES PRATIQUES ET TECHNIQUES DE L'AUDIT INTERNE					
REC	Le suivi des recommandations	P	805 €	960 €	1
RCAU	Utiliser les outils d'analyse causale pour l'auditeur	P	805 €	960 €	1
RCI	Atelier : construire le référentiel de contrôle interne de la mission.	P	805 €	960 €	1
PTA	Atelier : construire le programme de travail	P	805 €	960 €	1
VOBS	Améliorer la maîtrise de la fiche d'observation et son utilisation	CV	700 €	855 €	1
PLAN	La cartographie d'assurance pour optimiser le plan d'audit	P	1 545 €	1 695 €	2
DISY	Réussir des missions complexes ou difficiles : les leviers de l'approche systémique	P	1 545 €	1 695 €	2
EVAL	Préparer l'évaluation externe du service d'audit interne	P	1 545 €	1 695 €	2
GOUV	L'audit interne, acteur de la gouvernance	P	805 €	960 €	1
ACS	Audit de conseil : spécificités	P	805 €	960 €	1
INTE	Organiser les interfaces de gestion des risques - contrôle interne - audit	P	805 €	960 €	1
APGR	"Audit des dispositifs de gestion des risques et de contrôle interne"	P	805 €	960 €	1
PRMA	Process Mining for auditors	CV	375 €	515 €	0,5 (2*2h)
MANAGEMENT DES ÉQUIPES ET DU SERVICE					
PILO	Piloter un service d'Audit interne	P	1 545 €	1 695 €	2
MANA	Manager une équipe d'auditeurs au cours d'une mission	P	805 €	960 €	1
MCNV	Managez votre équipe à l'aide de la communication non-verbale	P	805 €	960 €	1
RESS	Gérer et développer les ressources et compétences des auditeurs	P	805 €	960 €	1
VTTV	Travailler efficacement en mode hybride	CV	700 €	855 €	1
COMPETENCES RELATIONNELLES ET COGNITIVES					
INOV	Utiliser la pensée critique pour innover	P	1 545 €	1 695 €	2
VTTV	Travailler efficacement en mode hybride	CV	700 €	855 €	1
MCNV	Managez votre équipe à l'aide de la communication non-verbale	P	805 €	960 €	1

 NOUVEAUTÉ

Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Page
9-10		3-4	3-4	12-13	2-3	3-4	4-5	2-3	3-4	1-2	128
	17-18		17-18				22-23		24-25		129
13-14 & 23	3-4 & 13	5-6 & 17	7-8 & 17	14-15 & 23	4-5 & 16	7-8 & 17	8-9 & 18	6-7 & 16	5-6 & 17	3-4 & 15	130
	19-20 & 06/03		22-23 & 07/05	19-20 & 10/06	25-26 & 10/07		24-25 & 09/10		26-27 & 11/12	3-4 & 18/01	131
E-learning : la date de début de formation correspond à la date de prise en compte de votre inscription											132
			4				30			12	133
		10-11	10-11	21-22	10-11		17-18	6-7		10-11	134
		19-20	14-15		16-17		24-25	15-16	13-14		135
			24-25			9-10				15-16	136
			16		18		26		17		137
		17-18	17-18	26-27	19-20		22-23	13-14	18-19	17-18	138
			28			11		3			139
				15-16					20-21		140
			28-30		25-27		22-24				141
		26-28			23-25		17-19		24-26		142
			28-29		19-20			30-31			143
27-28							25-26			15-16	144
					26				25		145
			22				29			8	146
					23				20		147
		24					22		17		148
		25					23		18		149
		26					24		19		150
			7-8					7-8			151
				22-23				16-17			152
				15-16			25-26		27-28		153
			9					9			154
					20			1			155
				13			9			9	156
					4				4		157
					26-27				24-25		158
			24-25		17-18				20-21		159
					19		29		18		160
					20			17	19		161
				14					19		162
			14					21			163
					10-11			14-15			164
			14					21			165
					20			17	19		166

Code	Libellé	Modalité	Tarif adhérent	Tarif non adhérent	Nb jours
CAP	Techniques de communication orale : approfondissement	P	805 €	960 €	1
NEG	Maîtriser les techniques de négociation dans les activités d'audit et de contrôle	P	805 €	960 €	1
TQA	Adopter les techniques de questionnement pour les auditeurs et les contrôleurs internes	P	805 €	960 €	1
PRC	Gérer les profils complexes en audit et contrôle internes	P	805 €	960 €	1
EFRA	Méthodes et outils pour conduire un entretien de fraude efficacement	P	1 545 €	1 695 €	2
CDIR	Communiquer efficacement en tant que Directeur d'Audit Interne	P	805 €	960 €	1
CCMR	Organiser la communication pour développer la culture de la maîtrise des risques	P	805 €	960 €	1

RISQUES ET PROCESSUS DE L'ORGANISATION

RSE ET ESG

ERSE	Evaluer la RSE : pourquoi et comment ?	CV	700 €	855 €	1
VESG	The role of Internal Audit in ESG	CV	700 €	900 €	1 (2*0,5)
LES1	Comprendre la CSRD et les ESRS pour piloter vos projets de transformation	EL	- €	195 €	1,5h
CESG	ESG Certificate : Internal Auditing for sustainable organizations	CV	1 700 €	2 200 €	2 (4*0,5)
CEEU	ESG Certificate-EU : Auditing ESG EU Mandatory Reporting - N	CV	1 700 €	2 200 €	2 (4*0,5)
LES2	Pilotez vos projets de transformation grâce à la CSRD	EL	465 €	1 020 €	5h

SYSTÈMES D'INFORMATION ET RISQUES DIGITAUX

API	Evaluer et maîtriser la digitalisation des processus métiers	P	1 545 €	1 695 €	2
DATA	Maîtriser la qualité des données	P	1 545 €	1 695 €	2
SSI	Mieux maîtriser les risques des systèmes d'information	P	1 545 €	1 695 €	2
RPI	Identifier et apprécier les risques d'un projet informatique	P	805 €	960 €	1
TNT	Comprendre la transformation digitale pour l'accompagner ou l'auditer	P	805 €	960 €	1
RDI	Identifier et évaluer les risques digitaux	P	1 545 €	1 695 €	2
LIB	Maîtriser la gestion des libertés individuelles et le RGPD	P	805 €	960 €	1
RGPD	La place de l'audit et du contrôle internes vis-à-vis du RGPD	P	805 €	960 €	1
DDPD	Déployer le dispositif de maîtrise des exigences au RGPD	P	805 €	960 €	1

CYBERSÉCURITÉ (DONT DORA & NIS2)

CYB	Maîtriser le risque cyber	P	805 €	960 €	1
ACYB	Audit de la gestion de crise cyber	P	805 €	960 €	1
MNIS	Maîtriser la Directive NIS 2 : stratégie cyber de l'UE et obligations pour les entités régulées - N	P	805 €	960 €	1
ANIS	Auditer la directive NIS 2 - N	P	805 €	960 €	1
DOSP	DORA et contrôle interne : stratégies et pratiques - N	P	805 €	960 €	1
ADOR	Audit de la réglementation DORA : exemples de plan d'audit annuel et de méthodologie de réalisation - N	P	805 €	960 €	1

FRAUDES ET SAPIN 2

DPF	Détecter et prévenir les fraudes	P	1 400 €	1 550 €	2
VDPF		CV	1040 €	1 205 €	1,5
EFRA	Méthodes et outils pour conduire un entretien de fraude efficacement	P	1 545 €	1 695 €	2
PENA	Constituer un dossier de fraude au pénal, le rôle de l'auditeur	P	1 545 €	1 695 €	2
REA	Maîtriser les risques liés à la corruption et à l'éthique des affaires	P	1 545 €	1 695 €	2

RISQUES LIÉS AUX FONCTIONS TRANSVERSES

RFI	Maîtriser les risques comptables	P	1 545 €	1 695 €	2
DEC	Risques et bonnes pratiques du processus décisionnel	P	805 €	960 €	1
EMO	Comprendre les nouvelles méthodes de travail pour pouvoir adapter son approche d'audit ou de contrôle	P	805 €	960 €	1
ARH	GRH, Maîtrise des risques et analyse de la performance	P	1 545 €	1 695 €	2
MAFI	Maîtriser la finance d'entreprise pour auditer	P	1 545 €	1 695 €	2
AFA	Maîtriser les risques liés à la fonction Achats	P	1 545 €	1 695 €	2
PRO	Maîtriser les risques des projets	P	1 545 €	1 695 €	2
MAC	Auditer et maîtriser les risques de l'activité commerciale : vente et GRC	P	1 545 €	1 695 €	2
RLT	Risques liés aux tiers : les bonnes pratiques	P	805 €	960 €	1
PCA	Maîtriser le risque d'interruption des activités avec des PCA efficaces	P	1 545 €	1 695 €	2
ACRI	Audit de la gestion de crise	P	1 545 €	1 695 €	2

Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Page
			16		18		16		17		167
				19			15			15	168
			15				23		18		169
		20			19			16			170
			17-18				24-25			15-16	171
					17			20			172
			29					21			173
					20		26		28		174
	12-13						9-10				175
			E-learning - la date de début de formation correspond à la date de prise en compte de votre inscription								176
20-23		17-20			10-13			27-30			177
	17-20		14-17		16-19		22-25	13-16		8-11	178
			E-learning - la date de début de formation correspond à la date de prise en compte de votre inscription								179
			22-23					14-15			180
				19-20				23-24			181
			22-23					14-15			182
					25			29			183
					23				24		184
					16-17				25-26		185
					17					12	186
				20					18		187
					24			21			188
				16						11	189
			25					17		5	190
		11			10		16		13		191
		25			24		30		25		192
		18			27		19		17		193
			25					24		12	194
			28-29		19-20			30-31			195
27-28							25-26			15-16	196
			17-18				24-25			15-16	197
				5-6					17-18		198
					12-13				19-20		199
			22-23				15-16				200
				26					24		201
					19				27		202
			7-8					9-10			203
				19-20				20-21			204
				21-22					5-6		205
				14-15				14-15			206
				22-23				1-2			207
					20				21		208
			3-4					1-2			209
					5-6			2-3			210

Code	Libellé	Modalité	Tarif adhérent	Tarif non adhérent	Nb jours
OUTILS DATA ANALYTICS					
TECHNIQUES D'ANALYSE, D'EXPLOITATION ET DE MANIPULATION DE DONNÉES					
STAT	Utiliser les outils statistiques pour faciliter l'analyse de données	P	805 €	960 €	1
PYT1	Exploiter vos données : fondamentaux avec Python	DL	1 040 €	1 205 €	1,5
PYT2	Python pour manipuler ses données et comprendre l'IA	P	1 545 €	1 695 €	2
INTELLIGENCE ARTIFICIELLE					
IAAC	L'intelligence artificielle au service des métiers de l'audit et du contrôle internes	P	805 €	960 €	1
ACT	Comprendre l'IA ACT et identifier les points de contrôles clés majeurs	P	805 €	960 €	1
SPECIFIQUES SECTEURS PUBLIC, ASSURANCE ET BANQUE					
PUBLIC					
AISP	Maîtriser les spécificités de l'audit interne du secteur public- N	P	805 €	960 €	1
GRP	La gestion des risques dans le Secteur Public	P	1 545 €	1 695 €	2
COR	Audit et contrôle des marchés publics	P	1 545 €	1 695 €	2
MCIP	Maîtriser le contrôle interne public	P	1 545 €	1 695 €	2
ASSURANCES					
ICIA	S'initier à la maîtrise du risque opérationnel dans le cadre de Solvabilité 2	P	1 545 €	1 695 €	2
ROS	Maîtriser le risque opérationnel en environnement Solvabilité 2	P	805 €	960 €	1
DGA	Maîtriser les risques de la délégation de gestion en assurances IARD, Santé/Prévoyance et Vie	P	1 545 €	1 695 €	2
DGAP	Maîtriser les risques de la délégation de gestion en assurances IARD, Santé/Prévoyance et Vie : cas pratiques	P	805 €	960 €	1
ADDA	Maîtriser la Directive de Distribution d'Assurance (DDA) pour pouvoir l'auditer N	P	1 545 €	1 695 €	2
ACA	Audit des prestations liées aux contrats d'assurance	P	805 €	960 €	1
APC	Audit de la production des contrats d'assurance	P	805 €	960 €	1
QDS	Maîtriser la qualité des données dans le cadre de Solvabilité 2	P	805 €	960 €	1
ACR	Audit des cessions en réassurance	P	805 €	960 €	1
LCBA	Maîtriser un dispositif LCB-FT en assurance	P	805 €	960 €	1
CDR	Maîtriser la conformité en assurance	P	1 545 €	1 695 €	2
BANQUE					
DOSP	DORA et contrôle interne : stratégies et pratiques N	P	805 €	960 €	1
ADOR	Audit de la réglementation DORA : exemples de plan d'audit annuel et de méthodologie de réalisation N	P	805 €	960 €	1
BAR	S'approprier l'arrêté du 3/11/2014 relatif au contrôle interne bancaire	P	805 €	960 €	1
EFB	Maîtriser la comptabilité et le contrôle de gestion bancaires pour auditer	P	1 545 €	1 695 €	2
BAL	Contrôler et auditer le reporting réglementaire Bâle III	P	1 545 €	1 695 €	2
BEXT	Maîtriser les risques liés à l'externalisation	P	805 €	960 €	1
LCB	Maîtrise d'un dispositif LCB-FT	P	1 545 €	1 695 €	2
TRAC	Maîtriser ou auditer la déclaration de soupçon à Tracfin N	P	805 €	960 €	1
BCON	Maîtriser la conformité en banque	P	1 545 €	1 695 €	2
BCP	Auditer le contrôle interne bancaire	P	1 545 €	1 695 €	2
CERTIFICATION INDIVIDUELLE ET CERTIFICATS					
CLS1	Appui à la préparation au CIA - 1	CV	900 €	1 100 €	2
CLS2	Appui à la préparation au CIA - 2	CV	900 €	1 100 €	2
CLS3	Appui à la préparation au CIA - 3	CV	1 350 €	1 550 €	3
CFS	EU Financial Services for Internal Auditors Certificate (CFS-EU)	CV	1 900 €	2 400 €	2,5 (5*0,5)
CESG	ESG Certificate : Internal Auditing for sustainable organizations N	CV	1 700 €	2 200 €	2 (4*0,5)
CEEU	ESG Certificate-EU : Auditing ESG EU Mandatory Reporting N	CV	1 700 €	2 200 €	2 (4*0,5)

Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Page
				23			19			12	211
					25-26			27-28			212
					16 et 23			22 et 29			213
			15	22			24		17		214
		25			19		25		18		215
			4				30			12	216
					17-18			7-8			217
		17-18						16-17			218
					3-4				6-7		219
			10-11		26-27			23-24			220
		25				7			25		221
			16-17		18-19				19-20		222
			18		20				21		223
		27-28			26-27			23-24			224
				14				15			225
				15				16			226
		28					12			5	227
				18					19		228
		21			13				28		229
			3-4					16-17			230
		18			27		19		17		231
			25					24		12	232
				13			16			9	233
					19-20				27-28		234
				15-16				30-31			235
					24				20		236
					2-3		22-23		3-4		237
		4		27						1	238
			21-22					06-07			239
					2-3				20-21		240
		24-25			23-24				24-25		241
		27-28			26-27				27-28		242
			2-4			2-4				1-3	243
			7-11				15-19				244
20-23		17-20			10-13			27-30			245
	17-20		14-17		16-19		22-25	13-16		8-11	246

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Une compréhension de la fonction d'audit interne axée sur l'éthique, le professionnalisme de l'auditeur interne et la gouvernance de l'audit interne : deux domaines clés des nouvelles normes de l'audit interne 2024

→ Un panorama des référentiels à la disposition de l'auditeur

→ La prise en compte de « Internal audit competency framework » de l'IIA

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
1080 € HT
Non adhérents :
1230 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE

14



16 participants

ref.Performance;
Professionalism;
Leadership &
Communication**10 DATES**

- 09/01 au 10/01
- 03/03 au 04/03
- 03/04 au 04/04
- 12/05 au 13/05
- 02/06 au 03/06
- 03/07 au 04/07
- 04/09 au 05/09
- 02/10 au 03/10
- 03/11 au 04/11
- 01/12 au 02/12



4,1/5

Code formation : **25ABO**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

COMPRENDRE L'AUDIT INTERNE : ENJEUX ET CADRES DE RÉFÉRENCE

Qu'est-ce que l'audit interne ? Quelle est sa mission ? Quel est son champ d'intervention ?
Le positionnement de l'audit interne au sein de l'organisation lui permet-il de remplir sa mission ?
Quels auditeurs pour quelles missions ?
Que peuvent attendre les organes de gouvernance de l'audit interne ?
Quelle utilité peut présenter pour un auditeur interne le respect de principes déontologiques ?
comment peut-il rester objectif ?
A l'issue de cette formation, les participants disposeront d'éléments de réponse en comprenant les enjeux de l'audit interne et les cadres de référence à sa disposition.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes débutants, responsables de l'audit interne débutant, acteurs de la gestion des risques et du contrôle interne, membres des organes de gouvernance.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun
Cette formation n'aborde pas la méthodologie de conduite d'une mission d'audit interne.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** la mission de l'audit, acteur de l'amélioration des processus de gouvernance, de gestion des risques et de contrôle interne
- **Comprendre** les enjeux de gouvernance de l'audit interne qui découlent de sa mission.
- **Identifier** les comportements et les compétences attendues des auditeurs
- **Connaître** les principaux cadres de référence de management des risques et de contrôle interne

CONTENU

- **La mission de l'audit interne et sa définition**
- **La gouvernance de l'audit interne:**
 - Les exigences des normes de l'audit interne (indépendance de l'audit interne, mandat, charte d'audit interne...)
 - La communication entre les organes de gouvernance, condition indispensable
 - Ses spécificités au sein de structures organisationnelles du secteur public

→ Les comportements éthiques attendus de l'auditeur interne

- L'intégrité et le courage professionnel
- L'objectivité
- La conscience et le scepticisme professionnels

→ Les compétences que doit réunir et développer l'auditeur interne pour mener à bien sa mission

- Internal Audit Competency framework
- Les qualités relationnelles

→ Les champs d'évaluation de l'audit interne et ses cadres de référence

- Le COSO Entreprise Risk Management et l'ISO 31000 management du risque
- Le COSO 2013 Contrôle interne
- LE COSO Fraude

→ Le modèle des 3 lignes

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation : temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz. Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Un professionnel de l'audit interne

-20%

POUR TOUTE INSCRIPTION
SIMULTANÉE D'UN MÊME
STAGIAIRE À 4 FORMATIONS
PORTANT CETTE MENTION
EN AUDIT INTERNE

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Une compréhension de la fonction d'audit interne axée sur l'éthique, le professionnalisme de l'auditeur interne et la gouvernance de l'audit interne : deux domaines clés des nouvelles normes de l'audit interne 2024

→ Un panorama des référentiels à la disposition de l'auditeur

→ La prise en compte de « Internal audit competency framework » de l'IIA

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Classe virtuelle**

En ligne



Adhérents IFACI :
1050 € HT
Non adhérents :
1195 € HT

CPE 14

10 participants

ref. Performance;
Professionalism;
Leadership &
Communication

**4 DATES**

• 17/02 au 18/02 • 22/09 au 23/09
• 17/04 au 18/04 • 24/11 au 25/11

Code formation : **25VABO**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

COMPRENDRE L'AUDIT INTERNE : ENJEUX ET CADRES DE RÉFÉRENCE

Qu'est-ce que l'audit interne ? Quelle est sa mission ? Quel est son champ d'intervention ?
Le positionnement de l'audit interne au sein de l'organisation lui permet-il de remplir sa mission ?
Quels auditeurs pour quelles missions ?
Que peuvent attendre les organes de gouvernance de l'audit interne ?
Quelle utilité peut présenter pour un auditeur interne le respect de principes déontologiques ?
comment peut-il rester objectif ?
A l'issue de cette formation, les participants disposeront d'éléments de réponse en comprenant les enjeux de l'audit interne et les cadres de référence à sa disposition.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes débutants, responsables de l'audit interne débutant, acteurs de la gestion des risques et du contrôle interne, membres des organes de gouvernance.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun
Cette formation n'aborde pas la méthodologie de conduite d'une mission d'audit interne.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** la mission de l'audit, acteur de l'amélioration des processus de gouvernance, de gestion des risques et de contrôle interne
- **Comprendre** les enjeux de gouvernance de l'audit interne qui découlent de sa mission.
- **Identifier** les comportements et les compétences attendues des auditeurs
- **Connaître** les principaux cadres de référence de management des risques et de contrôle interne

CONTENU

- **La mission de l'audit interne et sa définition**
- **La gouvernance de l'audit interne:**
 - Les exigences des normes de l'audit interne (indépendance de l'audit interne, mandat, charte d'audit interne ...)
 - La communication entre les organes de gouvernance, condition indispensable
 - Ses spécificités au sein de structures organisationnelles du secteur public

- **Les comportements éthiques attendus de l'auditeur interne**
 - L'intégrité et le courage professionnel
 - L'objectivité
 - La conscience et le scepticisme professionnels
- **Les compétences que doit réunir et développer l'auditeur interne pour mener à bien sa mission**
 - Internal Audit Competency framework
 - Les qualités relationnelles
- **Les champs d'évaluation de l'audit interne et ses cadres de référence**
 - Le COSO Entreprise Risk Management et l'ISO 31000 management du risque
 - Le COSO 2013 Contrôle interne
 - LE COSO Fraude
- **Le modèle des 3 lignes**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation : temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz. Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Un professionnel de l'audit interne



POUR TOUTE INSCRIPTION
SIMULTANÉE D'UN MÊME
STAGIAIRE À 4 FORMATIONS
PORTANT CETTE MENTION
EN AUDIT INTERNE

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Une approche complète mixant présentiel et distanciel mais également synchrone et asynchrone, pour travailler en groupe et appréhender à son rythme, les étapes et les outils d'une mission d'Audit interne.

→ 1 jour et 1/2 de formation, 7 heures de travail en autonomie, 1/2 journée de retour d'expérience à J+9.

→ Un suivi personnalisé par le formateur concernant la réalisation du travail en autonomie.

→ Des vidéos réalisées par des professionnels de l'audit, des vidéos interactives pour apprendre en pratiquant, des exercices digitaux pour évaluer ses connaissances

**3 JOURS/21h**Cf. paragraphe
"Répartition horaires"**Formation Hybride**Paris intra-muros et
En ligneAdhérents IFACI :
1945 € HT
Non adhérents :
1980 € HT

Déjeuners inclus

CPE

21



10 participants

ref.Performance
Professionalism;
Leadership &
Communication**11 DATES**

- 13-14/01 et 23/01 • 07-08/07 et 17/07
- 03-04/02 et 13/02 • 08-09/09 et 18/03
- 05-06/03 et 17/03 • 06-07/10 et 16/10
- 07-08/04 et 17/04 • 05-06/11 et 17/11
- 14-15/05 et 23/05 • 03-04/12 et 18/12
- 04-05/06 et 16/06



4/5

Code formation : **25HMET**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :

01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.comDéclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08****(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com**

CONDUIRE UNE MISSION D'AUDIT INTERNE : LA MÉTHODOLOGIE

En format hybride mixant présentiel et formation digitale, cette formation propose une vision globale d'une mission d'audit interne permettant d'en générer les étapes conformément au Cadre de Référence International des Pratiques Professionnelles (CRIPP) et des normes de l'IIA.

Une journée de formation en présentiel, suivie d'une matinée scindée entre travail en autonomie et classe virtuelle d'une heure trente, rythmeront la première partie de la formation. S'en suivra un travail en autonomie (équivalent 7h) à réaliser sur une durée de 9 jours. Une restitution en classe virtuelle d'une demi-journée permettra de consolider les acquis.

Ces séquençements permettront à tout auditeur interne junior d'acquérir de façon souple, pratique et flexible, la méthodologie de conduite d'une mission d'audit. Ces pratiques en petits groupes, classe en présentiel propice aux échanges et aux partages d'expériences, vidéos d'apprentissage et interactives, travail en autonomie rendent cette formation très ludique et adaptée au mode multimodal.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes débutants ou confirmés souhaitant consolider leur approche méthodologique.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Cerner** le cadre normatif de l'Audit interne (CRIPP).
- **S'approprier** les étapes et les outils d'une mission d'audit.
- **Identifier** les objectifs de la mission en fonction des risques de l'activité auditée.
- **Collecter** les informations permettant de répondre à ces objectifs.
- **Évaluer** la qualité des informations recueillies.
- **Connaître** le contenu du rapport d'audit.
- **Élaborer** des recommandations « levier du changement ».

CONTENU

- **Présentation de la définition de l'audit interne et des processus de conduite d'une mission selon le CRIPP.**
- **Pratiques professionnelles pour la réalisation d'une mission d'audit interne selon les normes de qualification et de fonctionnement de l'IIA, selon les trois phases suivantes :**
 - Préparation de la mission d'audit : préparation et organisation de la mission, enquête préliminaire, construction du référentiel de contrôle interne, programme de mission.
 - Réalisation des travaux d'audit : procédures d'audit et exploitation des outils, papiers de travail, caractère probant des constats réalisés et des informations obtenues, fiche d'observation.
 - Communication des résultats de mission : point intermédiaire, rapport d'audit, émission des recommandations et leur suivi.

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Formation en Hybride, alternant entre présentiel et distanciel (classes virtuelles et travaux en ligne) avec des supports adaptés : visuels, fiches techniques, exercices interactifs, supports vidéo...

Le stagiaire valide sa progression au travers de quiz tout au long de sa formation.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

RÉPARTITION HORAIRE

8h45-17h30 en présentiel le premier jour

9h-11h travail en autonomie le deuxième jour puis restitution en classe virtuelle de 11h à 12h30

Travail d'intersession en ligne et en autonomie, avec formateur disponible via messagerie et lors de deux créneaux d'une heure (fixés en début de formation).

Le dernier jour, classe virtuelle de restitution entre 8h45 et 12h30

INTERVENANT

Un professionnel de l'audit interne

-20%

POUR TOUTE INSCRIPTION
SIMULTANÉE D'UN MÊME
STAGIAIRE À 4 FORMATIONS
PORTANT CETTE MENTION
EN AUDIT INTERNE

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Une approche complète à distance, pour appréhender à son rythme le cadre, les étapes et les outils d'une mission d'Audit interne.

→ 2 jours de formation et ½ journée de retour d'expérience à J+15.

→ Des vidéos réalisées par des professionnels de l'audit.

**3 JOURS/21h**Cf. paragraphe
"Répartition horaires"**Digital Learning**

En ligne

Adhérents IFACI :
1945 € HT
Non adhérents :
1980 € HT**CPE** 21

10 participants

ref.Performance;
Professionalism;
Leadership &
Communication**7 DATES**

• 19-20/02 et 06/03 • 24-25/09 et 09/10
• 22-23/04 et 07/05 • 26-27/11 et 11/12
• 19-20/05 et 10/06 • 03-04/12 et 18/01
• 25-26/06 et 10/07



4,3/5

Code formation : **25SMET**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

CONDUIRE UNE MISSION D'AUDIT INTERNE : LA MÉTHODOLOGIE

Dans un format 100% à distance, vous aurez une vision globale d'une mission d'audit interne et en cernerez les étapes en conformité avec le Cadre de Référence des pratiques Professionnelles de l'Audit Interne (CRIPP).

Deux journées de classes virtuelles, suivies d'un travail d'intersession, se concluant sur une matinée de retours d'expérience et d'apprentissage, permettront à tout auditeur interne junior d'acquiescer de façon souple et pratique la méthodologie complète et efficace pour mener une mission d'audit. Cas pratiques en petits groupes, regroupements propices aux échanges et aux partages d'expériences, vidéos d'apprentissage, rendent cette formation très opérationnelle et adaptée à la modalité à distance.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes débutants ou confirmés.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Cerner** le cadre normatif de l'Audit interne (CRIPP).
- **S'approprier** les étapes et les outils d'une mission d'audit.
- **Identifier** les objectifs de la mission en fonction des risques de l'activité auditée.
- **Collecter** les informations permettant de répondre à ces objectifs.
- **Évaluer** la qualité des informations recueillies.
- **Élaborer** des recommandations « levier du changement ».

CONTENU

- **Le Cadre de Référence International des Pratiques Professionnelles de l'Audit interne, dont les Normes de Fonctionnement.**
- **Le processus de conduite d'une mission d'Audit interne :**
 - les acteurs et les étapes.
- **L'étape de planification d'une mission d'Audit interne :**
 - préparation et organisation de la mission,
 - analyse préliminaire des risques et des contrôles,
 - cadrage, programme de travail.
- **L'étape de réalisation d'une mission d'Audit interne :**
 - les procédures et techniques d'audit,
 - papiers de travail,
 - preuves d'audit pertinentes,
 - suffisantes et fiables.
- **L'étape de conclusion d'une mission :**
 - éléments d'une observation d'audit et élaboration d'une recommandation pertinente. Analyse de causes.
- **L'étape de suivi des recommandations :**
 - contrôle de la mise en œuvre des plans d'actions.

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Formation en Digital Learning, exclusivement en ligne (classes virtuelles et auto-formation) aux supports adaptés : visuels, fiches techniques, exercices interactifs, supports vidéos...

Sur une durée de 15 jours, le stagiaire suivra deux jours de formation continus composés de classes virtuelles et de travaux en autonomie. Puis un travail d'intersession entre le 2ème jour et le dernier jour indiqué permettra de consolider les acquis et d'aller plus loin sur l'appropriation des concepts. L'apprenant peut interpeler le formateur tout au long du travail d'intersession travers d'une messagerie directe. Enfin, un retour d'expérience à J+15 permettra à l'apprenant de s'assurer de la bonne acquisition des concepts et d'éclaircir les notions incompréhensibles.

Le stagiaire valide sa progression au travers de quiz tout au long de sa formation.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

RÉPARTITION HORAIRE

Classe virtuelle de 8h45 à 17h30 le premier jour

Travail en autonomie de 8h45 à 11h puis classe virtuelle de 11h à 17h30 le deuxième jour

Travail d'intersession en ligne et en autonomie, avec formateur disponible via messagerie entre le deuxième jour et le retour d'expérience en classe virtuelle de 9h à 12h30 le dernier jour

INTERVENANT

Un professionnel de l'audit interne



POUR TOUTE INSCRIPTION
SIMULTANÉE D'UN MÊME
STAGIAIRE À 4 FORMATIONS
PORTANT CETTE MENTION
EN AUDIT INTERNE

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Une formation 100% en ligne, que vous suivez à votre rythme
- Des contenus actualisés au regard des normes 2024 de l'audit interne
- Des exemples concrets issus de secteurs d'activités différents

**1 JOUR**/7h

libres

**e-learning**

En ligne



Adhérents IFACI :
390 € HT
Non adhérents :
480 € HT

CPE

7

ref.Performance
Professionalism;

RÉALISER LA MISSION D'AUDIT INTERNE

Cette formation 100% e-learning s'adresse à tout nouvel auditeur interne qui souhaite comprendre ce qu'est l'audit interne et son cadre de référence mais aussi connaître les principales étapes de la mission d'audit.

Grâce à plusieurs séquences d'une quarantaine de minutes chacune vous disposerez des connaissances générales nécessaires pour mener votre mission d'audit interne.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes débutants

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Décrire** la mission de l'audit interne
 - **Reconstituer** le processus d'audit interne pour comprendre la logique de la conduite d'une mission d'assurance
 - **Décrire** les modalités d'élaboration du programme de travail indispensable au recueil de preuves d'audit
 - **Lister** les critères de qualité des tests d'audit réalisés
 - **Décrire** les informations qui doivent être présentes dans une observation d'audit Identifier les informations qui doivent être présentes dans la communication finale des résultats d'une mission d'assurance
- L'évaluation de la conception des contrôles
 - L'élaboration des plans de tests
- **Les critères de qualité des tests d'audit réalisés**
 - **L'observation d'audit et sa recommandation**
 - Fait
 - Référentiel
 - Cause
 - Conséquences
 - **La communication finale des résultats d'une mission d'assurance**
 - Objet et périmètre de la mission
 - Période couverte
 - Observations d'audit
 - Recommandations
 - Conclusions de la mission et notation
 - Plan d'action du management pour remédier aux observations exposées
 - Les critères de qualité d'une communication
 - **Les éléments qui interviennent dans la surveillance et le suivi des résultats d'une mission d'assurance**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Cette formation courte 100% en ligne vous permettra d'acquérir rapidement les connaissances clés au travers de séquences interactives illustrées par des exemples.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

L'évaluation des acquis du participant est mesurée par un quiz interactif en fin de formation.

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne dès la fin de formation.

CONCEPTEURS

Cette formation a été conçue par des professionnels de l'audit interne

Code formation : **25EMET**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :

01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :

contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

-20%

POUR TOUTE INSCRIPTION
SIMULTANÉE D'UN MÊME
STAGIAIRE À 4 FORMATIONS
PORTANT CETTE MENTION
EN AUDIT INTERNE

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Un formateur expert de l'audit interne public ayant occupé des fonctions d'audit puis de responsable d'audit interne

→ Une formation opérationnelle calquée sur les zones de force et de fragilité de l'audit interne public

→ Une formation structurée orientée « solutions » autour des difficultés rencontrées par les stagiaires au sein de leur entité

**1 JOUR/7h**

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

7



12 participants

ref.Performance;
Environment**3 DATES**

• 04/04 • 12/12
• 30/09

MAÎTRISER LES SPÉCIFICITÉS DE L'AUDIT INTERNE DU SECTEUR PUBLIC

Dans un contexte où les Normes professionnelles ont pour vocation à s'appliquer de façon homogène à l'ensemble des entités qu'elles soient publiques et privées, cette mise en œuvre peut s'avérer délicate au sein du secteur public. Les causes de cette difficulté peuvent être multiples : faible maturité de la démarche, absence de respect de l'indépendance de l'audit interne, faiblesses dans le pilotage et la réalisation des missions d'audit...

Ainsi, cette formation vous permettra d'identifier les leviers d'amélioration et les actions opérationnelles indispensables à la bonne maîtrise de votre activité.

De plus, sa vision transversale contribuera également à renforcer votre positionnement et votre légitimité technique au sein de votre équipe d'audit interne.

PARTICIPANTS

Responsables de l'audit interne, auditeurs ou futurs auditeurs internes d'une entité publique française voire francophone

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Avoir suivi la formation « Conduire une mission d'audit interne : la méthodologie » ou en connaître les étapes au regard des pratiques IFACI.

Cette formation n'est pas une formation dédiée à la méthodologie de l'audit interne dans le secteur public.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** le positionnement de l'audit interne public au regard de son environnement
- **Identifier** les zones de fragilité du cadre général de mise en œuvre de l'audit interne public et de sa réalisation
- **Identifier** et mettre en œuvre des actions concurrents à une meilleure efficacité dans le déroulé de la mission d'audit interne public

CONTENU

- **Les concepts fondamentaux de l'audit interne public**
 - Audit interne public et lignes de maîtrise : périmètre de responsabilités et interactions
 - Audit interne et inspection : positionnements et rôles
 - Obligations réglementaires selon le type d'entités publiques
 - Zones de force et de faiblesse de l'audit interne : l'étude du CBOK
- **Le respect de l'indépendance de l'audit interne public**
 - Normes et pratiques professionnelles
 - Des enjeux forts : rattachement, liberté d'action, conflit d'intérêt, confidentialité...
 - Quelles actions managériales et opérationnelles ?

→ Les compétences à mettre en œuvre

- Les fragilités constatées en matière de compétences d'équipe d'audit interne public
- La notion de profil
- La variété des missions

→ Le pilotage des missions d'audit interne

- Les enjeux liés à la planification initiale
- L'intégration des audits non planifiés
- Coût de l'audit, pilotage et indicateurs
- Outils à mettre en œuvre

→ La réalisation des missions d'audit interne public : zones de fragilité et actions correctrices

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Olivier AUBRY, expert de l'audit, du contrôle internes et du management des risques dans le secteur public.

Code formation : **25AISP**

Inscription inter : formation@ifaci.com
Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Une fiche pratique d'utilisation pour chaque outil.

→ Des exemples concrets de traitement des données pour s'entraîner.

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :

1400 € HT

Non adhérents :

1550 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE

14



12 participants

ref.

Performance;

**7 DATES**

- 10/03 au 11/03
- 17/09 au 18/09
- 10/04 au 11/04
- 06/10 au 07/10
- 21/05 au 22/05
- 10/12 au 11/12
- 10/06 au 11/06

COLLECTER LES DONNÉES ET EN EFFECTUER UN TRAITEMENT SIMPLE À L'AIDE D'EXCEL

Auditeurs internes, vous souhaitez gagner en efficacité, en pertinence et en fiabilité dans l'élaboration de vos preuves d'audit en maîtrisant les techniques et les outils les plus adaptés à chaque étape de vos missions, faciliter le recueil des informations quantitatives et qualitatives, traiter et analyser les informations.

Les outils et techniques dans ce module seront là pour vous faciliter la recherche et l'analyse des informations de façon fiable.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes débutants et confirmés, responsables de l'audit interne.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** le contexte du recueil d'informations
- **Faciliter** le recueil d'informations
- **S'approprier** et utiliser à bon escient une série d'outils et de techniques utiles à chaque étape de la mission
- **Traiter** et analyser les données quantitatives

CONTENU

- **Le processus de conduite d'une mission d'audit interne et les différents outils à la disposition des auditeurs à chaque étape**
- **Les pièges du recueil d'informations**
- **Les outils et techniques :**
 - test de cheminement et piste d'audit,
 - circularisation,
 - analyse de données,
 - rapprochements,
 - observations,
 - graphiques,
 - brainstorming...

→ **Le traitement et l'analyse des données avec Excel :**

- contexte,
- gestion des fichiers,
- traitements pour détecter les anomalies,
- calculs sur des questions d'audit,
- tableaux croisés,
- recherche de doublons,
- fusion de fichiers...

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Un professionnel de la conduite des missions d'audit interne et de la mise en oeuvre des outils de l'auditeur.



4,4/5

Code formation : **25OUT**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :

01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités :

contactez-nous au **01 40 08****(48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

-20%

POUR TOUTE INSCRIPTION SIMULTANÉE D'UN MÊME STAGIAIRE À 4 FORMATIONS PORTANT CETTE MENTION EN AUDIT INTERNE

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Des simulations d'entretiens (50% du temps)
- L'utilisation de techniques d'interaction ludique (quizz, nuages de mots)
- Partage d'expériences entre les stagiaires

MAÎTRISER LES SITUATIONS DE COMMUNICATION ORALE DE L'AUDITEUR

La capacité de communication est devenue, au fil du temps, la compétence cognitive la plus importante. La maîtrise de ses composantes contribue à la réussite de la mission et entretient la qualité de la relation avec les parties prenantes. Quelles sont les meilleures pratiques de la profession et comment les intégrer dans vos missions présentielle ou à distance ? Cette formation vous permettra de les mettre en œuvre lors de mises en situations adaptées et conçues spécifiquement pour les métiers de l'audit et du contrôle interne.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes débutants, auditeurs internes confirmés

 Accessibilité - cf. page 11

- Cadrage
- Echanges
- Bouclage
- Guide d'entretien

→ Les échanges sur des éléments factuels

- Boussole du langage
- Attitudes d'écoute
- Assertivité

→ La négociation en audit interne

→ La réunion de restitution : les conditions de réussite, la préparation

→ La prise de parole en public pour présenter les conclusions de la mission

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Installer** une relation de confiance favorable au recueil d'informations utiles et pertinentes
- **Favoriser** l'acceptation des constats et des recommandations via les techniques de négociation et d'adaptation aux audités
- **Apprendre** et mettre en pratique les composantes d'une communication efficace en présentiel et à distance.

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Un expert des situations de communication au cours d'une mission d'audit interne.



2 JOURS/14h



8h45 - 17h30



Présentielle



Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1400 € HT
Non adhérents :
1550 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

14



12 participants

ref.

Professionalism;
Leadership &
Communication



6 DATES

- 19/03 au 20/03
- 24/09 au 25/09
- 14/04 au 15/04
- 15/10 au 16/10
- 16/06 au 17/06
- 13/11 au 14/11



4,5/5

Code formation : **25COA**

Inscription inter : formation@ifaci.com
Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com



Un bon complément à cette formation :
Techniques de communication orale :
approfondissement

-20%

POUR TOUTE INSCRIPTION
SIMULTANÉE D'UN MÊME
STAGIAIRE À 4 FORMATIONS
PORTANT CETTE MENTION
EN AUDIT INTERNE

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Les techniques de conduite d'entretien
- Un entretien individualisé de 40 min par téléphone à l'issue de la formation et des conseils personnalisés
- La gestion du stress et des émotions

**1 JOUR**/7h

2 fois 9h00 - 12h30

**Classe virtuelle**

En ligne



Adhérents IFACI :
700 € HT
Non adhérents :
885 € HT

CPE

7



8 participants

ref.

Professionalism;
Leadership &
Communication

**3 DATES**

- 24/04 au 25/04
- 15/12 au 16/12
- 09/07 au 10/07

MAÎTRISER LES SITUATIONS DE COMMUNICATION ORALE DE L'AUDITEUR

La communication orale est un élément fondamental dans le métier d'auditeur interne. Les qualités relationnelles et cognitives sont indispensables à la réussite de la profession. Savoir utiliser un questionnement pertinent et efficace, comprendre le fonctionnement et les motivations des audités, savoir présenter des constats et négocier des recommandations. Le développement des outils digitaux et les nouvelles mesures de prévention sanitaire contraignent les auditeurs à mener également leurs entretiens à distance.

En deux matinées suivies d'un entretien individuel avec le formateur, cette classe virtuelle vous donnera les clés pour une communication orale adaptée à ces situations et réussie !

PARTICIPANTS

Auditeurs internes débutants ou confirmés.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Conduire** de manière objective et efficace des entretiens d'audit.
- **Savoir** utiliser les méthodes de compréhension des motivations et des besoins des audités.
- **Adopter** les bonnes postures et limiter la charge cognitive par la gestion de son stress et de ses émotions.
- **Acquérir** les techniques de compréhension de la communication verbale, non-verbale et para-verbale.
- **Pratiquer** lors de mises en situations d'entretiens individuels à distance.

CONTENU

- **Les différents moments de communication orale lors d'une mission d'audit**
- **Le positionnement et l'image de l'auditeur dans l'organisation**
- **Animer les réunions d'ouverture et de clôture**
- **La préparation technique et mentale de l'entretien d'audit**
- **Les différentes phases de l'entretien d'audit, en face à face et à distance**
- **La mise en confiance de l'audité**
- **Les différentes techniques de questionnement, de validation et d'engagement**
- **Identifier et prendre en compte les motivations des audités**



Un bon complément à cette formation :
Techniques de communication orale :
approfondissement

- **Décrypter le comportement non-verbal lors d'un entretien à distance**
- **Comprendre la communication para-verbale**
- **Les différents profils complexes**
- **La gestion de la charge cognitive, du stress et des émotions**
- **Mise en situation individualisée**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Session exclusivement en ligne / Classe virtuelle / Outils d'animation en ligne

2 demi-journées d'apprentissage théorique et pratique

45 min/pers d'entretien individualisé à distance avec conseils personnalisés (offert)

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Un professionnel de la communication de l'AI



POUR TOUTE INSCRIPTION
SIMULTANÉE D'UN MÊME
STAGIAIRE À 4 FORMATIONS
PORTANT CETTE MENTION
EN AUDIT INTERNE



4/5

Code formation : **25VCOA**

Inscription inter : formation@ifaci.com
Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Le training par les mises en situation
- Comprendre les comportements des audités
- Le niveau expert

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

7



12 participants

ref.Leadership &
Communication**4 DATES**

- 16/04
- 18/06
- 26/09
- 17/11

TECHNIQUES DE COMMUNICATION ORALE : APPROFONDISSEMENT

Dans la continuité de la formation « Maîtriser la communication orale de l'auditeur », la journée d'approfondissement permettra aux participants d'acquérir une expertise complémentaire grâce aux techniques de communication non violente et aux multiples mises en situation.

PARTICIPANTS

Gestionnaires de risques, contrôleurs internes, auditeurs internes

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Rappeler** les éléments clés de la communication orale de l'auditeur
- **Acquérir** les outils d'une communication efficace
- **Développer** son expertise dans la négociation

CONTENU

- **Les principes fondamentaux de la communication orale**
- **Le langage « verbal, para verbal et non verbal »**
- **Comprendre et gérer ses réactions en situation de stress**
- **Les fondamentaux de la CNV**
- **Savoir formuler clairement ses demandes**
- **Se fixer des objectifs et élaborer une stratégie de négociation**
- **Négocier sans imposer**
- **Gérer les objections**

INTERVENANT

Formation conçue et animée par David DREGER, expert certifié en synergologie, professionnel de la communication en gestion des risques, ancien responsable d'audit interne et directeur des ressources humaines.



4,2/5

Code formation : **25CAP**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :

01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**

(**48 05 ou 48 06**) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Des exemples de bonnes pratiques
- Des supports directement issus de missions d'audit existantes
- Un module d'évaluation des acquis de la formation

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
1400 € HT
Non adhérents :
1550 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE 14

12 participants

ref.

Professionalism;
Leadership &
Communication**8 DATES**

- 17/03 au 18/03
- 22/09 au 23/09
- 17/04 au 18/04
- 13/10 au 14/10
- 26/05 au 27/05
- 18/11 au 19/11
- 19/06 au 20/06
- 17/12 au 18/12

RÉUSSIR LES ÉCRITS DE LA MISSION D'AUDIT

Formuler clairement, expliquer, démontrer, convaincre, faire passer des messages, les rendre lisibles et attractifs requiert des techniques et des méthodes adaptées au monde professionnel. La qualité des documents produits tout au long de la mission conditionne l'image de marque de l'audit et l'acceptation des conclusions de la mission.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes débutants, auditeurs internes confirmés, responsables de l'audit interne

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Identifier** les écrits concourants à la réussite d'une mission d'audit interne
- **Concevoir** les différents documents de la mission
- **Rédiger** des documents communicants, apportant une valeur ajoutée

CONTENU

- **Les normes et le guide de mise en oeuvre relatifs à la communication**
- **La méthodologie de rédaction**
 - étapes,
 - données chiffrées,
 - style rédactionnel
- **Les écrits nécessaires à une mission d'audit interne**
 - la lettre de mission (forme et contenu)
 - le compte rendu d'entretien (caractéristiques, traitement des informations)
 - la fiche d'observation (structure, contenu)
 - le rapport (caractéristiques, éléments indispensables)
 - la synthèse (définition, règles de conception)
 - les recommandations (rédaction, hiérarchisation)
 - les supports de présentation PowerPoint

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Un expert dans la rédaction des écrits de la mission d'audit interne



4/5

Code formation : **25CEA**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés

-20%

POUR TOUTE INSCRIPTION SIMULTANÉE D'UN MÊME STAGIAIRE À 4 FORMATIONS PORTANT CETTE MENTION EN AUDIT INTERNE

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Des simulations d'entretiens (50% du temps)
- Des exemples de bonnes pratiques
- Des supports directement issus de missions d'audit existantes
- Un module d'évaluation des acquis de la formation

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Classe virtuelle**

En ligne

Adhérents IFACI :
700 € HT
Non adhérents :
855 € HT

N/A

CPE

7



10 participants

ref.Professionalism;
Leadership &
Communication**3 DATES**• 28/04 • 03/10
• 11/07

RÉUSSIR LES ÉCRITS DE LA MISSION D'AUDIT

Formuler clairement, expliquer, démontrer, convaincre, faire passer des messages, les rendre lisibles et attractifs requiert des techniques et des méthodes adaptées au monde professionnel. La qualité des documents produits tout au long de la mission conditionne l'image de marque de l'audit et l'acceptation des conclusions de la mission.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes débutants, auditeurs internes confirmés, responsables de l'audit interne

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Identifier** les écrits concourants à la réussite d'une mission d'audit interne
- **Concevoir** les différents documents de la mission
- **Rédiger** des documents communicants, apportant une valeur ajoutée

CONTENU

- **Les normes et le guide de mise en oeuvre relatifs à la communication**
- **La méthodologie de rédaction**
 - étapes,
 - données chiffrées,
 - style rédactionnel
- **Les écrits nécessaires à une mission d'audit interne**
 - la lettre de mission (forme et contenu)
 - le compte rendu d'entretien (caractéristiques, traitement des informations)
 - la fiche d'observation (structure, contenu)
 - le rapport (caractéristiques, éléments indispensables)
 - la synthèse (définition, règles de conception)
 - les recommandations (rédaction, hiérarchisation)
 - les supports de présentation PowerPoint

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Session exclusivement en ligne / Classe virtuelle / Outils d'animation en ligne

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Un expert dans la rédaction des écrits de la mission d'audit interne



4,4/5

Code formation : **25VCEA**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com



POUR TOUTE INSCRIPTION
SIMULTANÉE D'UN MÊME
STAGIAIRE À 4 FORMATIONS
PORTANT CETTE MENTION
EN AUDIT INTERNE

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Relevant to the participants' experience of working with English speaking stakeholders

→ A bilingual facilitator able to facilitate discussions and understanding in French.

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1400 € HT
Non adhérents :
1550 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 14

16 participants

ref. Professionalism;
Leadership &
Communication

**2 DATES**

• 15/05 au 16/05 • 20/11 au 21/11

WRITTEN DELIVERABLES OF THE AUDIT PROCESS

This course is designed for auditors working occasionally or predominantly in an English speaking environment. An ideal opportunity to improve both your English and your audit writing skills

PARTICIPANTS

Internal Auditors, Seniors and Managers.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

No

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Write** reports and other audit documentation using the appropriate English vocabulary, grammar and expressions.
- **Bridge** communication difficulties and provide value-added audit deliverables to contribute to the success of the audit and the acceptance of the audit results.

CONTENU

- **The standards pertinent to written audit communications**
- **Developing an appropriate writing style**
- **The key differences between French and English writing styles and vocabulary**
- **The role of the various written deliverables produced from the Internal Audit process**
- **Engagement letter / Audit Planning Memorandum**
- **Meeting minutes**
- **Observations and recommendations**
- **The Audit Report**
- **Executive summary**
- **Drafting findings and recommendations that gain the commitment of the auditees**
- **Using different reporting mechanisms to engage different stakeholders (powerpoint, dashboard reporting...)**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Folders containing Powerpoint slides, technical documents, exercises, documentation, bibliography
Presentation methods : Paperboard - Light-projector

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Jane MIGASIUK is a bi-lingual internal audit practitioner experienced in audit communication situations and in the writing of audit documentation, reports and deliverables, in the English speaking environment.

Code formation : **25EWR**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

-20%

POUR TOUTE INSCRIPTION
SIMULTANÉE D'UN MÊME
STAGIAIRE À 4 FORMATIONS
PORTANT CETTE MENTION
EN AUDIT INTERNE

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Permettre à des « non comptables » d'identifier et de comprendre l'essentiel des informations comptables et financières.

→ Utiliser ces informations pour optimiser la détermination des objectifs d'audit quel que soit le périmètre de mission

**3 JOURS**/21h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
1975 € HT
Non adhérents :
2130 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE

21



16 participants

ref.Performance;
Professionalism**3 DATES**

• 28/04 au 30/04 • 22/09 au 24/09
• 25/06 au 27/06

COMPRENDRE L'ENVIRONNEMENT COMPTABLE POUR PRÉPARER UNE MISSION D'AUDIT

Comprendre les principaux documents comptables et financiers pour enrichir votre connaissance de l'organisation et identifier des pistes d'audit opérationnel. Cette formation s'adresse à tous les auditeurs souhaitant acquérir des compétences fondamentales en comptabilité.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes débutants ou confirmés,
contrôleurs internes

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Désacraliser** l'information comptable et financière.
- **Savoir** utiliser les documents comptables et financiers pour :
 - **Récupérer** des informations sur l'activité et l'organisation.
 - **Identifier** les composantes du référentiel de contrôle interne.
 - **Orienter** les objectifs de la mission d'audit.

CONTENU

- **L'organisation des comptabilités :**
 - Articulation services de gestion et services comptables
 - Présentation des différentes comptabilités (finalité et livrables)
 - Principales écritures courantes et d'inventaire
- **Les normes comptables :**
 - Contenu (principes, plans de comptes, schémas d'écritures, règles d'évaluation et de présentation)
 - Organismes émetteurs (France, CEE)
 - Contrôle du respect des normes (Commissaires aux comptes, Administrations fiscale)

→ Les documents obligatoires :

- Documents détaillés (journal, grand livre et balance)
- Documents de synthèse (Bilan, Compte de résultat, Tableau des flux de trésorerie et Annexe)
- Analyse des principaux agrégats (analyse fonctionnelle du bilan et décomposition du compte de résultat)

→ L'identification des risques et activités de contrôle attachés aux principaux cycles d'une organisation :

- Ventes
- Achats
- Immobilisations
- Ressources humaines et personnel

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Un expert de l'audit interne et des états financiers



4/5

Code formation : **25ICF**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com



POUR TOUTE INSCRIPTION
SIMULTANÉE D'UN MÊME
STAGIAIRE À 4 FORMATIONS
PORTANT CETTE MENTION
EN AUDIT INTERNE

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Une vision globale du système d'information des risques et le regard de l'auditeur interne sur chacun de ces processus.

→ Le vocabulaire, les concepts, l'organisation et les risques décryptés.

**3 JOURS**/21h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1975 € HT
Non adhérents :
2130 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

21



16 participants

ref.Performance;
Professionalism**4 DATES**

• 26/03 au 28/03 • 17/09 au 19/09
• 23/06 au 25/06 • 24/11 au 26/11

DÉSACRALISER LES SYSTÈMES D'INFORMATION

Les auditeurs internes et les contrôleurs internes doivent aider leurs organisations à améliorer la maîtrise de leurs systèmes d'information. Le préalable indispensable à l'exercice efficace de cette responsabilité est la connaissance des principaux composants tant organisationnels que techniques des systèmes d'information.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes débutants, auditeurs internes confirmés, contrôleurs internes

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Connaître** les concepts et le vocabulaire essentiel
- **Identifier** les risques principaux liés au déploiement et à l'utilisation des systèmes d'information
- **Améliorer** l'efficacité de l'audit en incluant les aspects liés aux systèmes d'information dans le périmètre d'audit
- **Collaborer** plus efficacement avec les informaticiens et les auditeurs spécialisés en informatique

CONTENU

- **Les systèmes d'information**
 - définition
 - modèle d'entreprise et système d'information
 - système d'information / système informatique
- **L'infrastructure technologique**
 - logiciels, matériels
 - modes de traitement
- **Les architectures des systèmes d'information**
 - architectures techniques et applicatives
 - client / serveur
- **Les réseaux**
- **Internet et le Web**
 - infrastructures
 - menaces, parades
 - chiffrement

→ **Les bases de données**

- composants
- systèmes de Gestion de Bases de Données

→ **Relationnelles**→ **Les ERP / PGI**→ **L'organisation d'une direction des SI**

- processus opérationnels, de pilotage, support

→ **Le développement logiciel**

- étapes
- acteurs

→ **Les risques et les contrôles en environnement informatisé**

- contrôles généraux
- contrôles applicatifs
- référentiels

→ **Le rôle de l'auditeur**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Un professionnel des systèmes d'information



4,5/5

Code formation : **25DSI**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

-20%

POUR TOUTE INSCRIPTION SIMULTANÉE D'UN MÊME STAGIAIRE À 4 FORMATIONS PORTANT CETTE MENTION EN AUDIT INTERNE

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Les mécanismes de la fraude ainsi que les différents indicateurs des fraudes mis à plat.

→ Une méthode de recherche informatisée des atypismes.

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :

1400 € HT

Non adhérents :

1550 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE

14



16 participants

ref.

Performance

**3 DATES**

- 28/04 au 29/04
- 30/10 au 31/10
- 19/06 au 20/06

DÉTECTER ET PRÉVENIR LES FRAUDES

Dans le cadre d'une mission, un auditeur peut détecter une fraude, mettre en évidence des conflits d'intérêts ou des faiblesses dans le dispositif de lutte contre le blanchiment de capitaux. Qu'est-ce que la déontologie de l'audit interne lui recommande de faire ? Quel doit être son comportement ? Jusqu'où peut-il aller ? Qui l'accompagne dans ses travaux ?

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes, responsables financiers, responsables de l'audit interne, responsables du contrôle interne

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Identifier** les responsabilités des différents acteurs (auditeur interne, responsable de l'audit interne, manager) dans le domaine de la fraude
- **Détecter** les faiblesses du contrôle interne favorisant la fraude et le blanchiment de capitaux
- **Identifier** les configurations organisationnelles les plus à risque
- **Identifier** les différents types de fraude et évaluer leurs conséquences
- **Utiliser** des techniques de détection

CONTENU

- **Le rôle de l'audit interne**
 - prise de position de l'IIA
- **Les différents supports de la fraude**
 - fausses factures
 - société écran
 - contrats falsifiés
 - autres
- **La séparation des fonctions**
- **La spécificité du risque informatique**
 - faille dans le chemin d'audit
 - habilitations
 - évaluation des logiciels dans chacun des processus

- **Prévention et reporting du risque avec la remontée des indicateurs**
- **L'organisation de la lutte contre la fraude**
- **La recherche des fraudes dans les filiales**
- **Les moyens informatiques de détection des fraudes**
 - utilisation des logiciels d'audit
- **Les obligations légales et réglementaires**
 - actions à mener

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz..).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Un expert de la détection des fraudes en entreprise

Code formation : **25DPF**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :

01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08**

(**48 05 ou 48 06**) ou intra@ifaci.com

-20%

POUR TOUTE INSCRIPTION SIMULTANÉE D'UN MÊME STAGIAIRE À 4 FORMATIONS PORTANT CETTE MENTION EN AUDIT INTERNE

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Les mécanismes de la fraude ainsi que les différents indicateurs des fraudes mis à plat.

→ Une méthode de recherche informatisée des atypismes.

**1,5 JOURS**/10,5h

9h00-16h30_J2 13h00

**Classe virtuelle**

En ligne

Adhérents IFACI :
1040 € HT
Non adhérents :
1205 € HT**CPE** 10,5

10 participants

ref. Professionalism**3 DATES**• 27/01 au 28/01 • 15/12 au 16/12
• 25/09 au 26/09

DÉTECTER ET PRÉVENIR LES FRAUDES

Dans le cadre d'une mission, un auditeur peut détecter une fraude, mettre en évidence des conflits d'intérêts ou des faiblesses dans le dispositif de lutte contre le blanchiment de capitaux. Qu'est-ce que la déontologie de l'audit interne lui recommande de faire ? Quel doit être son comportement ? Jusqu'où peut-il aller ? Qui l'accompagne dans ses travaux ?

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes, responsables financiers, responsables de l'audit interne, responsables du contrôle interne

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Identifier** les responsabilités des différents acteurs (auditeur interne, responsable de l'audit interne, manager) dans le domaine de la fraude
- **Détecter** les faiblesses du contrôle interne favorisant la fraude et le blanchiment de capitaux
- **Identifier** les configurations organisationnelles les plus à risque
- **Identifier** les différents types de fraude et évaluer leurs conséquences
- **Utiliser** des techniques de détection

CONTENU

- **Le rôle de l'audit interne**
 - prise de position de l'IIA
- **Les différents supports de la fraude**
 - fausses factures
 - société écran
 - contrats falsifiés
 - autres
- **La séparation des fonctions**
- **La spécificité du risque informatique**
 - faille dans le chemin d'audit
 - habilitations
 - évaluation des logiciels dans chacun des processus
- **Prévention et reporting du risque avec la remontée des indicateurs**

- **L'organisation de la lutte contre la fraude**
- **La recherche des fraudes dans les filiales**
- **Les moyens informatiques de détection des fraudes**
 - utilisation des logiciels d'audit
- **Les obligations légales et réglementaires**
 - actions à mener

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Un expert de la détection des fraudes en entreprise

Code formation : **25VDPF**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com



POUR TOUTE INSCRIPTION SIMULTANÉE D'UN MÊME STAGIAIRE À 4 FORMATIONS PORTANT CETTE MENTION EN AUDIT INTERNE

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Interactivité au travers d'ateliers adaptés

**1 JOUR/7h**

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :

805 € HT

Non adhérents :

960 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE

7



16 participants

ref.

Professionalism

**2 DATES**

• 26/06

• 25/11

ADOPTER UN COMPORTEMENT DÉONTOLOGIQUE LORS DE LA MISSION

De par son métier, l'auditeur interne peut être confronté à des situations problématiques en termes de déontologie (conflit d'intérêt, communication d'informations confidentielles...). La qualité de son jugement repose aussi sur son objectivité. Il lui appartient alors de maîtriser les principes fondamentaux du Code de déontologie de l'auditeur interne pour éviter ou clarifier les situations impropres à l'exercice d'un jugement professionnel serein.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes débutants et responsables de l'audit interne

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** les enjeux associés à un comportement éthique pour un auditeur interne
- **Comprendre** la différence entre éthique et déontologie
- **Identifier** les menaces et les moyens d'y remédier pesant sur l'objectivité de l'auditeur interne
- **Cerner** le concept d'intégrité et identifier des situations professionnelles problématiques dans ce domaine
- **Identifier** les avantages et les inconvénients pour l'auditeur interne associés au respect de la confidentialité de l'information recueillie

CONTENU

- **Éthique et déontologie**
- **Les caractéristiques de la déontologie**
- **Les spécificités de la déontologie de l'auditeur interne**
- **Définition de l'objectivité**
- **Objectivité et code de déontologie**
- **Objectivité et normes professionnelles**
 - Les menaces pesant sur l'objectivité
 - Les moyens pour y remédier
- **Le concept d'intégrité**
- **Avantages et inconvénients associés au respect de la confidentialité de l'information recueillie**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Hervé CAVEY, expert certifié en audit interne et professionnel de l'audit et du contrôle internes bancaire.



3,8/5

Code formation : **25DEON**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :

01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités :

contactez-nous au **01 40 08****(48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com**-20%**

POUR TOUTE INSCRIPTION SIMULTANÉE D'UN MÊME STAGIAIRE À 4 FORMATIONS PORTANT CETTE MENTION EN AUDIT INTERNE

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Une organisation conciliant les contraintes des missions et les échéances des plans d'actions, basée sur un échange d'expériences

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 7

12 participants

ref. Performance**3 DATES**

• 22/04 • 08/12
• 29/09

LE SUIVI DES RECOMMANDATIONS

Vous souhaitez mettre en place et maintenir un système qui vous permettra de suivre efficacement les plans d'actions mis en œuvre par les audités à la suite des missions d'audit interne.

PARTICIPANTS

Responsables de l'audit interne, auditeurs internes

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** les enjeux du suivi des recommandations
- **Partager** son expérience en termes de suivi des recommandations
- **Acquérir** les bonnes pratiques en matière de suivi des recommandations et des plans d'actions
- **Organiser** le suivi efficace des recommandations

CONTENU

- **L'audit interne en France et dans le monde**
- **Le suivi des recommandations : une étape clé du processus d'audit interne**
- **Corrélation entre suivi des recommandations, planification et réalisation des missions**
- **Les Normes de fonctionnement et le suivi des recommandations**
- **Le processus de suivi des recommandations**
 - le rôle du responsable d'audit interne en termes de suivi des recommandations
 - la documentation du suivi
 - des principes d'organisation
- **-Des recommandations applicables et appliquées**
- **-Des modalités de suivi cohérentes avec les moyens alloués**
- **-Les outils de suivi**
 - les logiciels intégrés
 - l'expression des besoins

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Un professionnel de l'audit interne

Code formation : **25REC**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Les meilleures pratiques d'analyse causale appliquées à l'audit interne
- Les clés d'analyse de la mission d'audit

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

7



12 participants

ref.

Performance

**2 DATES**

• 23/06

• 20/11

UTILISER LES OUTILS D'ANALYSE CAUSALE POUR L'AUDITEUR

Bien que les équipes d'audit aient conscience de l'importance de l'analyse des causes, beaucoup n'ont pas encore une approche structurée et systématique. Intégrez une approche qui vous permettra d'améliorer la qualité et la durée de vos missions.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes seniors, managers, responsables d'audit

Contrôleurs internes



Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches Techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposé

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Un expert de l'audit interne et de l'analyse des risques

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Connaître** les exigences des normes en matière d'analyse des causes
- **S'approprier** les outils d'analyse de causes
- **S'assurer** que l'analyse causale permet d'augmenter l'efficacité des missions
- **Comprendre** l'impact de l'analyse causale sur la culture du risque

CONTENU

- **Normes professionnelles**
- **Origines et écueil de l'analyse causale**
- **Outils de l'analyse causale :**
 - méthode des 5 pourquoi,
 - diagramme d'Ishikawa,
 - arbres logiques et de Pareto
- **Catégories de risque**
- **Culture du risque de l'entreprise**
- **La cause racine, véritable levier à valeur ajoutée**
- **Impact sur le rapport d'audit : les différents niveaux des recommandations**



4,3/5

Code formation : **25RCAU**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :

01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités :

contactez-nous au **01 40 08****(48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :

805 € HT

Non adhérents :

960 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE 7

12 participants

ref.

Performance

**3 DATES**

• 24/03

• 17/11

• 22/09

ATELIER : CONSTRUIRE LE RÉFÉRENTIEL DE CONTRÔLE INTERNE DE LA MISSION.

Le référentiel est l'outil central dans les démarches d'audit et de contrôle interne. Cet atelier vous permet de comprendre ses enjeux dans chaque fonction, d'identifier les étapes clés de sa construction et d'adapter l'outil au contexte de l'organisation.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes et contrôleurs internes

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** l'enjeu de l'outil dans chaque fonction
- **Savoir** construire un référentiel adapter au contexte
- **Appréhender** l'association objectif, risque, contrôle
- **Définir** les objectifs et les risques
- **Utiliser** l'outil avec valeur ajoutée

CONTENU

- **L'utilité et l'utilisation du référentiel**
- **La granularité de l'outil en fonction des contextes**
- **La définition des objectifs**
- **La réflexion sur le risque pour préparer l'analyse causale**
- **L'utilité d'un cadre de maîtrise**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternances d'exposés et de mises en application

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Elisabeth QUIN, experte en audit et contrôle internes. Professionnelle ayant une forte expérience professionnelle en entreprise et en tant que consultante.



4,4/5

Code formation : **25RCI**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :

01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation

en INTRA selon vos spécificités :

contactez-nous au **01 40 08****(48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Formation pratique sur un outil essentiel

→ Formation pratique sur un outil essentiel Une mise en pratique à travers un cas fil rouge

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :

805 € HT

Non adhérents :

960 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE

7



12 participants

ref.

Performance

**3 DATES**

• 25/03

• 18/11

• 23/09

ATELIER : CONSTRUIRE LE PROGRAMME DE TRAVAIL

Le programme de travail permet de définir le travail de l'auditeur pour obtenir une preuve de qualité. Déterminer les techniques d'audit appropriées, décrire la nature des tests à mettre en œuvre, formaliser l'étendue de ces tests requièrent une réflexion pertinente adossée sur une formalisation adéquate. Cette formation vous permet d'acquérir la méthodologie nécessaire à l'élaboration d'un programme de travail adapté.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** les enjeux du programme de travail...
- **Structurer** la matrice du programme de travail
- **Savoir** identifier les sources d'information
- **Identifier** les techniques d'audit et définir les procédures d'audit ...
- **Elaborer** un planning de mission
- **Utiliser** le programme de travail...

CONTENU

- **Le programme de travail dans la phase de planification**
 - La place du programme de travail et les enjeux
 - La liaison référentiel de contrôle interne/objectifs d'audit/programme de travail
 - Les exigences des normes...
- **L'élaboration de la matrice du programme de travail**
 - Les éléments clé : techniques d'audit et procédures d'audit
 - La traçabilité de l'information...
 - Les différentes sources d'information
 - Identifications des sources
 - Avantages et inconvénients des sources d'information
 - Relation avec la qualité de la preuve...
- **L'identification des techniques d'audit et la définition des procédures d'audit**
 - Présentation des techniques d'audit utilisées
 - Définition des procédures d'audit utilisant une information de qualité
 - L'obtention des preuves...

→ **L'utilisation du programme de travail**

- La validation par le responsable de mission
- L'outil de pilotage de la phase de réalisation

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Elisabeth QUIN, experte en audit et contrôle internes. Professionnelle ayant une forte expérience professionnelle en entreprise et en tant que consultante.

Code formation : **25PTA**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :

01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation

en INTRA selon vos spécificités :

contactez-nous au **01 40 08****(48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Une pratique approfondie de la fiche d'observation

→ Une utilisation des recommandations pour améliorer la lecture du rapport et préparer le plan d'action

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Classe virtuelle**

En ligne



Adhérents IFACI :
700 € HT
Non adhérents :
855 € HT

CPE

7



10 participants

ref.

Performance

**3 DATES**

• 26/03
• 24/09

• 19/11

AMÉLIORER LA FICHE D'OBSERVATION ET SON UTILISATION

Intégrer l'outil de restitution d'un écart de maîtrise, savoir construire la fiche d'observation en respectant la rigueur du document : cette formation vous permet d'acquérir une maîtrise du document structurant de l'échange avec les audités et du rapport.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes

Accessibilité - cf. page 11**PRÉREQUIS**

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Savoir** structurer une fiche d'observation
- **Respecter** les exigences de fonds de l'outil
- **Savoir** préparer le plan d'action
- **Intégrer** la fiche d'observation dans le rapport

CONTENU

- **Rappel méthodologique**
 - Rappel méthodologique de la mission d'audit
 - La décomposition du risque
 - L'échange auditeurs-audités
 - Le rapport
- **Maîtriser la construction de la fiche d'observation**
 - La construction d'une fiche d'observation
- **L'identification des causes**
 - La formulation des recommandations
- **Utiliser les recommandations**
 - La construction du tableau des recommandations
 - La préparation du plan d'action
- **Intégrer les fiches d'observation au rapport**
 - La structure du rapport

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Session exclusivement en ligne / Classe virtuelle / Outils d'animation en ligne

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Elisabeth QUIN, experte en audit et contrôle internes. Professionnelle ayant une forte expérience professionnelle en entreprise et en tant que consultante.



4,2/5

Code formation : **25VOBS**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :

contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Panorama des outils de cartographies d'assurance
- Identification des pièges à éviter
- Optimisation des synergies avec d'autres acteurs d'assurance

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

14



16 participants

ref.Leadership &
Communication**2 DATES**

• 07/04 au 08/04 • 07/10 au 08/10

LA CARTOGRAPHIE D'ASSURANCE POUR OPTIMISER LE PLAN D'AUDIT

Une cartographie d'assurance est un outil clé pour la définition du plan d'audit interne. Elle assure que les risques principaux de l'organisation sont couverts en évitant les lacunes et les chevauchements.

Cet atelier vous fournira les principes et les règles d'application pratique des cartographies d'assurance afin que vous puissiez commencer à utiliser cette approche avec les plus grandes confiance et pertinence. Les cartographies d'assurance sont adaptées à la planification d'audit pour le plan annuel, à la gestion des missions et facilitent les opinions globales d'audit (processus de management des risques, de contrôle, et de gouvernement d'entreprise).

PARTICIPANTS

Directeur et Responsable d'Audit Interne

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Reconnaître** les éléments clés d'une cartographie d'assurance pertinente
- **Évaluer** vos efforts présents et prévoyez de fournir une cartographie d'assurance pour éviter les pièges et les difficultés courantes
- **Fournir** une cartographie d'assurance de manière opportune et effective, adaptée aux principales parties prenantes
- **Établir** une analyse de rentabilisation réaliste pour la cartographie d'assurance avec d'autres fonctions de l'entreprise acteurs de la gouvernance
- **Hierarchiser** vos efforts actuels et comprendre les opportunités futures, y compris les tableaux de bord d'assurance et les opportunités de synergie en identifiant quelques solutions rapides à mettre en place

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Helen SPRAGGETT, experte certifiée en audit interne.

CONTENU

- **Les définitions d'une carte d'assurance (IIA et autres)**
- **Les différentes cartes d'assurance et leurs avantages**
- **Un référentiel pour affiner la carte d'assurance**
- **Les pièges communs qui empêchent l'efficacité de la cartographie**
- **Des pistes d'amélioration de la coordination et synergie entre les acteurs d'audit et d'assurance**
- **Les implications d'une approche d'assurance pour la planification et les missions d'audit**
- **Formulation des plans de progrès des domaines clés de votre organisation**

Code formation : **25PLAN**

Inscription inter : formation@ifaci.com
Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Une approche et une boîte à outils particulièrement utiles pour des audits complexes ou à fort enjeu.

**2 JOURS**/14h

9h00 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 14

16 participants

ref.

Performance

**2 DATES**

• 22/05 au 23/05 • 16/10 au 17/10

RÉUSSIR DES MISSIONS COMPLEXES OU DIFFICILES: LES LEVIERS DE L'APPROCHE SYSTÉMIQUE

Un certain nombre de missions présentent des difficultés particulières en raison de leur complexité (audits transverses, audits culturels, audits de projets, d'agilité...) et/ou du fait du système audité et du contexte de l'audit (réorganisation / transformation, conflits, échec des audits précédents...). L'approche systémique offre aux auditeurs des clés pour mener ces missions avec pertinence et efficacité.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes ayant une expérience de l'audit d'au moins un an.

Directeurs/responsables d'audit interne. Directeurs de mission, superviseurs.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Poser** un cadre pertinent et cohérent.
- **Utiliser** des techniques de communication sur mesure pour accroître son impact relationnel
- **Définir** et modéliser le système pertinent à auditer pour mieux décrypter ses logiques de (dys) fonctionnements, en lien avec les objectifs de la mission
- **Identifier** les patterns collectifs favorables ou défavorables aux changements souhaités
- **Enrichir** l'analyse des causes. Élaborer et présenter les recommandations de manière à mobiliser efficacement les parties prenantes de la mission

CONTENU

- **Comment élaborer et poser un cadre pertinent aux différentes phases de la mission**
- **Définir le périmètre du système à auditer en prenant en compte les interactions clés entre les acteurs**
- **Modéliser les dynamiques d'interactions au sein du système audité, et entre le système auditeur et le système audité, pour identifier et activer des leviers d'amélioration**

- **Repérer des patterns collectifs en lien avec les objectifs de la mission**
- **Enrichir l'analyse des causes et ajuster certaines recommandations en conséquence**
- **Communiquer de façon stratégique afin de mobiliser les ressources du système audité, et de créer les conditions favorables aux apprentissages / changements à opérer**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternances de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés

Travail sur des situations apportées par les stagiaires

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Elisabeth GEORGES, professionnelle de l'approche systémique, ayant une expérience de plusieurs années dans l'audit interne.



3,5/5

Code formation : **25DISY**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :

contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Un panorama complet des bonnes pratiques d'audit interne
- Des clés pour réussir la certification ou la validation externe indépendante
- Des outils concrets pour faire l'auto-évaluation de son service

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

14



16 participants

ref.Performance;
Professionalism**3 DATES**

- 15/05 au 16/05
- 27/11 au 28/11
- 25/09 au 26/09

PRÉPARER L'ÉVALUATION EXTERNE DU SERVICE D'AUDIT INTERNE

Vous mettez en place une démarche d'amélioration continue de la qualité des prestations et du fonctionnement de votre service d'audit interne dans le respect des normes professionnelles.

PARTICIPANTS

Responsables de l'audit interne, superviseurs, responsables de la méthodologie

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** les enjeux et les principes d'une évaluation externe d'une direction d'audit interne
- **Connaître** les processus de certification, de revue qualité et de validation indépendante d'une auto-évaluation
- **S'approprier** les outils d'évaluation d'une direction d'audit interne
- **Réaliser** un pré-diagnostic

CONTENU

- **Le Cadre de Référence International des Pratiques Professionnelles de l'audit interne**
- **Le programme d'assurance et d'amélioration qualité**
 - norme 1300
 - évaluation interne
 - évaluation externe
 - communication aux parties prenantes
- **L'évaluation interne**
 - démarche
 - outils
- **Les différents modes d'évaluation externe**
 - certification
 - revue Qualité
 - validation indépendante d'une auto-évaluation

→ Les 30 exigences du Référentiel Professionnel de l'Audit Interne (RPAI)

- pré-diagnostic par examen interactif d'exigences du RPAI
- exigences de moyens
- exigences de prestations
- exigences de pilotage et de contrôle
- bonnes pratiques
- points de vigilance
- facteurs de protection / création de valeur

→ Propositions d'actions correctives

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Un professionnel de l'évaluation externe de services d'audit interne.



4,6/5

Code formation : **25EVAL**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :

01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :

contactez-nous au **01 40 08****(48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Le document IFA / IFACI "Le rôle de l'audit interne dans le gouvernement d'entreprise"

→ Une analyse de la prise de position IFA / IFACI

L'AUDIT INTERNE, ACTEUR DE LA GOUVERNANCE

Quels sont les concepts de la gouvernance d'entreprise ? Comment l'action de l'audit interne peut-elle s'inscrire dans la gouvernance d'une organisation ? En vous apportant des réponses à ces interrogations, cette formation vous permettra d'apporter une réelle valeur ajoutée à la gouvernance de votre organisation.



1 JOUR/7h



8h45 - 17h30



Présentielle



Paris intra muros

Adhérents IFACI :

805 € HT

Non adhérents :

960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

7



16 participants

ref.

Environment



2 DATES

• 09/04

• 09/10

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes, responsables de l'audit interne, responsables du contrôle interne, risk managers



Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Identifier** les meilleures pratiques de gouvernement d'entreprise en France et à l'étranger
- **Positionner** le rôle de l'audit interne dans le processus de gouvernement d'entreprise
- **Mettre** en œuvre des actions concrètes pour contribuer au développement et à l'amélioration du gouvernement

CONTENU

- **Le gouvernement d'entreprise, la gouvernance : les concepts**
- **Le cadre législatif français**
 - loi NRE, LSF, Breton
 - secteur bancaire
 - secteur des assurances
- **L'environnement international**
 - directives européennes et leur transposition en droit français
 - SOX
 - OCDE
 - IIA
- **Le code de gouvernement d'entreprise des sociétés cotées**
 - AFEP / MEDEF
- **La prise de position IFA / IFACI**
- **Le gouvernement des entreprises publiques**

- **Le développement durable et la gouvernance**
- **État des lieux de la gouvernance en France**
- **Le rôle de l'éthique dans la gouvernance**
- **Le rôle de l'audit interne dans la gouvernance**
- **Les relations de l'audit interne avec les autres parties prenantes**
 - la direction générale
 - le conseil d'administration
 - le comité d'audit
 - les commissaires aux comptes
- **L'impact du gouvernement d'entreprise sur les processus fondamentaux de détermination de la stratégie de maîtrise des risques et la répartition de la valeur créée**
- **L'évaluation des processus de gouvernance**
- **Les actions à mettre en œuvre par l'audit interne pour contribuer au développement du gouvernement d'entreprise**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Un expert des relations entre audit interne et gouvernance



3,3/5

Code formation : **25GOUV**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :

01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités :

contactez-nous au **01 40 08**

(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Des conseils pratiques
- Une intégration du référentiel CRIPP

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

7



16 participants

ref.

Performance

**2 DATES**

• 20/06

• 01/10

AUDIT DE CONSEIL : SPÉCIFICITÉS

Le CRIPP et les évolutions de la profession amènent les auditeurs à intervenir de plus en plus dans des missions qui relèvent de l'audit de conseil. Une mission d'audit de conseil ne se pilote pas comme une mission d'audit d'assurance : quelles sont les spécificités de ce type de mission ? Quelles sont les différences entre un audit de conseil et un audit d'assurance ? Dans quels cas les privilégier ? Quelles sont les limites à ne pas franchir ? Autant de questions qui seront traitées par cette formation.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, Directeurs d'audit interne

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Différencier** les audits de conseil des audits d'assurance
- **Définir** le cadre d'intervention d'un audit de conseil
- **Savoir** mener une mission d'audit de conseil
- **Connaître** les limites à ne pas franchir

CONTENU

- **Enjeux d'un audit de conseil**
 - Attendus des audits de conseil
 - Qui sont les clients des audits de conseil ?
- **Revue des référentiels et des bonnes pratiques en matière d'audits de conseil**
- **Contextes où l'audit de conseil est opportun**
- **Spécificités méthodologiques de l'audit de conseil**
 - Définition des objectifs et du périmètre de l'audit de conseil
 - Construction de l'équipe des auditeurs
 - Construction d'un référentiel d'audit
 - Spécificités du déroulé d'une mission
 - Définition des recommandations
 - Suivi des recommandations
- **Les limites à ne pas franchir**

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Olivier AUBRY, expert de l'audit, du contrôle internes et du management des risques.

Code formation : **25ACS**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(**48 05** ou **48 06**) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Des illustrations concrètes à partir d'exemples d'entreprises
- Une identification des points de recoupement dans les dispositifs
- Un partage d'expériences et de bonnes pratiques entre les participants

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

7



12 participants

ref.

Performance

**3 DATES**

- 13/05
- 09/12
- 09/09

ORGANISER LES INTERFACES DE GESTION DES RISQUES - CONTRÔLE INTERNE - AUDIT

S'assurer de la cohérence d'ensemble dans les dispositifs, savoir optimiser les interventions de chacun en évitant les redondances et en renforçant la complémentarité

PARTICIPANTS

Gestionnaires de risques, contrôleurs internes, auditeurs, risk managers.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Recenser** les enjeux d'une bonne coordination
- **Recenser** les risques associés à une mauvaise articulation
- **S'approprier** les bonnes pratiques sur l'articulation à mettre en place entre le contrôle interne d'une part, et la gestion des risques d'autre part
- **S'approprier** les bonnes pratiques sur l'articulation à mettre en place entre les dispositifs de gestion des risques et Contrôle Interne avec l'audit
- **Savoir** installer les synergies sur du long terme

CONTENU

- **Les enjeux de cette articulation**
- **Les risques d'une absence de coordination**
- **La revue des normes et textes professionnels traitant de cette coordination**
- **L'identification des points d'interfaces entre les dispositifs**
- **Le partage des bonnes pratiques**
- **Les facteurs clefs de succès pour assurer la pérennité de cette coordination**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Géraldine SUTRA, experte du contrôle interne et du management des risques auteur d'ouvrages dédiés au management des risques.



4,5/5

Code formation : **25INTE**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Rappel des enjeux du dispositif de Management des Risques et de Contrôle Interne

→ Aide à l'identification des points de tension de ce type de dispositif

→ Exemples concrets de recommandations

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

7



16 participants

ref.

Environment

**2 DATES**

• 4/06

• 4/11

AUDIT DES DISPOSITIFS DE GESTION DES RISQUES ET DE CONTRÔLE INTERNE

L'ordonnance du 8 décembre 2012 confie au Comité d'Audit la responsabilité du suivi de l'efficacité du dispositif de contrôle interne et de management des risques. Une évaluation est nécessaire pour dresser le panorama des réalisations, apprécier la qualité des résultats du dispositif, et détecter des pistes possibles d'amélioration.

PARTICIPANTS

Gestionnaires de risques, contrôleurs internes, auditeurs

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Définir** le moment opportun d'une évaluation
- **S'approprier** les bonnes pratiques de déploiement et de pilotage
- **Anticiper** les potentiels points de tension
- **S'approprier** les facteurs clés de succès,
- **Créer** un référentiel méthodologique d'évaluation

CONTENU

- **Revue du contexte réglementaire en matière de mise en place, déploiement et pilotage de ce processus, répartition des rôles et des responsabilités**
- **Qu'est ce qu'un dispositif de Contrôle Interne et de Management des Risques efficace ?**
- **Rappel des principes fondamentaux avec mise en perspective des attentes de l'ordonnance du 8/12/08 et des concepts de gestion des risques étudiés dans le cadre du CRMA**
- **Revue des bonnes pratiques du processus de gestion des risques et de contrôle interne, partage sur les facteurs clés de succès**
- **Comment apprécier l'efficacité d'un dispositif de gestion des risques et de contrôle interne ?**
- **Evaluation du bon fonctionnement du processus de Management des Risques : identification, analyses et bonne adéquation du système d'évaluation des risques**
- **Evaluation de l'organisation du processus de Management des Risques et Contrôle Interne**

→ **Evaluation des éléments relatifs à l'environnement interne et à l'environnement externe de l'organisation**

→ **Evaluation de la revue du management des risques clés, dont le reporting**

→ **Evaluation des outils utilisés**

→ **Evaluation de l'efficacité des plans d'action**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation, vidéos - Fiches techniques
- Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Géraldine SUTRA, experte du contrôle interne et du management des risques auteur d'ouvrages dédiés au management des risques.



4,6/5

Code formation : **25APGR**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :

01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation

en INTRA selon vos spécificités :

contactez-nous au **01 40 08****(48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Application possibilities of process mining
- Step-by-step approach to apply process mining
- Overview of common techniques for analysing with process mining
- Practical exercises



0,5 JOUR/4h



2 fois 14h-16h



Classe Virtuelle - Anglais



En ligne



Adhérents IFACI :
375 € HT
Non adhérents :
515 € HT

CPE 4



12 participants

ref.

Leadership & Communication



2 DATES

• 26/06 au 27/06 • 24/11 au 25/11

PROCESS MINING FOR AUDITORS

Sessions organisées en deux séances de 14h à 16h. La date notifiée est celle du premier jour. La seconde session a lieu le lendemain.

Process mining is a bit like magic: You import a data set and the process mining tool automatically constructs a process map that shows you how your process was actually performed. But to really apply it in your day-to-day work, you need to know a thing or two about how to deal with complex processes, how to detect and fix data quality issues, and how to actually analyze your process with process mining.

In this training, you will learn the basics of this new discipline in two 2-hour sessions. Before, between and after these sessions, you will practice by diving into hands-on exercises. We will focus on topics and examples that are relevant for auditors.

PARTICIPANTS

Internal Auditors / Compliance officers and internal control functions / Risk managers

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Fluency in English - English language training in a virtual classroom

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Understand** the most important application possibilities of process mining
- **Get** familiar with the basics of process mining techniques
- **Practice** the usage of process mining techniques

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Folders containing Powerpoint slides, technical documents, exercises, documentation, bibliography
Presentation methods : Paperboard - Light-projector

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Training designed and run by Anne ROZINAT.



4/5

Code formation : 25PRMA

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au 01 40 08 (48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Deux regards complémentaires : animation et témoignage par des directeurs de l'audit interne

→ Elaboration d'un plan d'actions personnalisés

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 14

12 participants

ref. Performance;
Leadership &
Communication

**3 DATES**

• 24/04 au 25/04 • 20/11 au 21/11
• 17/06 au 18/06



4,6/5

Code formation : **25PILO**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

PILOTER UN SERVICE D'AUDIT INTERNE

En tant que responsable ou futur responsable d'un service d'audit interne, cette formation vous permettra d'obtenir les outils de management de projet et humains de votre service. Quel est l'objectif du service d'audit et quel est le rôle de chacun ? Comment élaborer un plan d'audit ? Quels sont les outils pour gérer son équipe ? Autant de questions qui trouveront leur réponse dans cette formation.

PARTICIPANTS

Responsables de l'audit interne, superviseurs

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Identifier** les « clients » de l'audit et leurs attentes
- **Définir** les objectifs du service d'audit
- **Élaborer** un plan d'audit
- **Communiquer** avec les parties prenantes (DG, CAC, comité d'audit, conseil d'administration...)
- **Promouvoir et assurer** la pérennité du service

CONTENU

- **Les référentiels**
- **La définition du contrôle interne**
- **Les acteurs**
- **Le processus de conduite d'une mission d'audit interne**
- **Les normes**
- **Le plan d'audit**
 - construction
 - validation
 - évolution
- **La valeur ajoutée de l'audit interne**
- **Rôles et responsabilités du responsable de l'audit interne**
 - description de fonction
 - charte
 - réglementation
 - gouvernance
- **La gestion des compétences**
 - professionnalisation
 - polyvalence / spécialisation
 - recrutement
 - formation

→ **Communication / organisation du responsable de l'audit interne**

- comité d'audit
- rapports

→ **Les outils du responsable de l'audit interne**

→ **Le suivi des recommandations**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Un professionnel du pilotage de services d'audit interne

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- La situation spécifique du management d'une équipe en mission
- Une analyse et des réponses aux situations réelles des participants
- Des solutions concrètes pour améliorer l'efficacité de l'équipe

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE

7



12 participants

ref.Leadership &
Communication**3 DATES**

- 19/06
- 18/11
- 29/09



4,4/5

Code formation : **25MANA**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.comDéclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

MANAGER UNE ÉQUIPE D'AUDITEURS AU COURS D'UNE MISSION

Une équipe temporaire, en déplacement, réunissant des profils variés allant de l'expert au débutant, soumise à de fortes contraintes, avec un impératif de mobilisation très importante sont des particularités qui appellent des réponses adaptées.

PARTICIPANTS

Chefs de missions, superviseurs

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Encadrer** une équipe d'auditeurs en mission.
- **Garantir** l'avancée des travaux de chaque auditeur et de l'équipe pour assurer le succès de la mission.

CONTENU

- **Le management d'une équipe d'audit**
 - spécificités d'une équipe d'audit en mission
 - rôle du chef de mission
 - différents styles de management
 - management sans autorité hiérarchique permanente
- **L'organisation du travail de l'équipe**
 - exploitation des compétences et des caractéristiques de chaque auditeur
 - fixation des objectifs
 - pilotage: réunions, suivi individuel
- **La motivation des auditeurs**
 - intégration des nouveaux
 - acceptation des contraintes
 - facteurs de motivation
- **Le partage et la capitalisation de l'information**
 - circulation des informations au sein de l'équipe
 - reportings au chef de mission et au superviseur
 - construction de la compétence collective
- **La gestion du relationnel dans l'équipe et avec les audités**
 - anticipation et gestion des conflits dans l'équipe
 - gestion des relations avec les audités
- **Une supervision pertinente**
 - préparation de la mission
 - suivi des travaux
 - restitution des résultats de la mission
 - évaluation des auditeurs

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Un expert en audit et en management d'équipe.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- La déontologie de la discipline
- Un lexique complet des items corporels
- Les mises en situation filmées

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

7



12 participants

ref.

Professionalism;
Leadership &
Communication

**3 DATES**

- 20/06
- 19/11
- 17/10

Code formation : **25MCNV**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

MANAGEZ VOTRE ÉQUIPE À L'AIDE DE LA COMMUNICATION NON-VERBALE

La communication non-verbale englobe les formes de communication qui n'impliquent pas explicitement les mots parlés ou écrits. C'est un aspect crucial de notre communication interpersonnelle car une grande partie d'entre elle est, à plus de 50% non-verbale.

Au travers des nouvelles préconisations de l'IIA dans les normes 2024, les compétences cognitives des acteurs du risque sont un enjeu grandissant. Pour les managers, dans un contexte de rareté de talents, il est essentiel de comprendre ce qui n'est pas dit mais exprimé par le langage corporel pour entretenir et améliorer la relation avec leurs collaborateurs mais aussi pour anticiper et éviter les conflits.

La communication non-verbale est souvent mi-consciente, c'est-à-dire que les gestes sont produits sans même que l'individu ne s'en rende compte. Ainsi, elle peut avoir un impact essentiel dans la façon dont les messages sont exprimés ou reçus et interprétés par les autres.

PARTICIPANTS

Chefs de mission, superviseurs, Responsables d'Audit Interne, Directeurs d'Audit Interne, Directeurs de Contrôle Interne

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Avoir suivi le module "Maîtriser les situations de communication orale de l'auditeur" ou connaître les éléments de contenu de la formation. L'inscription à cette formation devra être validée au préalable par le formateur.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** les principes fondamentaux du langage corporel et leur importance dans le management d'équipe
- **Comprendre**, interpréter les items clés du langage corporel dans le management d'équipe
- **Utiliser** efficacement et avec éthique le langage corporel pour améliorer sa communication et son leadership
- **Appliquer** la communication non-verbale pour améliorer la coopération et mieux gérer les conflits.

CONTENU

- **Communication non-verbale, langage corporel et Synergologie®**
- **Quand et pourquoi le corps exprime ce que l'on ne dit pas**
- **Le lexique corporel et ses 8 zones d'analyse via le BRAGPS**
- **Les émotions primaires et secondaires**
- **Observer, questionner et interpréter**
- **Les positions de chaises et les gestes de mains**
- **Les auto-contacts du visage**
- **Les 5 signes pour détecter l'omission ou la rétention d'information**

→ **Les 5 signes qui indiquent que le collaborateur n'adhère pas à la mission**

→ **Les 5 signes qui permettent d'appréhender le conflit ou le désaccord**

→ **Les distracteurs sémiques**

→ **Apprendre à questionner judicieusement**

→ **L'introversion et l'extraversion**

→ **La confiance en soi**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices / Exercices de mise en situation filmés, bibliographie.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par David DREGER, expert certifié en synergologie, professionnel de la communication en gestion des risques, ancien responsable d'audit interne et directeur des ressources humaines.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Acquisition de méthodologies / outils spécifiques pour gérer les ressources du département.

→ Retour d'expérience concret sur les pratiques observées au sein d'équipes d'audit interne de toutes tailles.

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :

805 € HT

Non adhérents :

960 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE

7



16 participants

ref.Leadership &
Communication**2 DATES**

• 14/05

• 19/11



4,5/5

Code formation : **25RESS**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :

01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.comDéclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :contactez-nous au **01 40 08****(48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

GÉRER ET DÉVELOPPER LES RESSOURCES ET COMPÉTENCES DES AUDITEURS

Il n'y a pas de mission d'audit, de recommandation pertinente ni de reconnaissance sans une équipe d'auditeurs compétente, performante et motivée. La gestion des ressources et compétences de l'équipe est au cœur de la feuille de route du directeur / responsable de l'audit interne, en réponse aux attentes des organes de gouvernance, des normes professionnelles et des auditeurs.

Cette formation ciblera les principales dimensions et outils à prendre en compte / déployer pour gérer et développer efficacement les ressources et compétences d'un département d'audit interne.

PARTICIPANTS

Directeurs / responsables de départements d'audit interne.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

→ **Panorama** des enjeux de gestion des ressources d'audit interne

→ **Appréhender** les besoins en « nouvelles » compétences

→ **Démarche** et bonnes pratiques pour réaliser une cartographie des compétences

→ **Définir** et piloter du plan de formation

→ **Les bénéfices et pièges d'un programme « guest auditors »**

→ **Identifier** et définir ses priorités

CONTENU

→ **Panorama**

- Contraintes budgétaires vs extension de l'univers d'audit / des attentes des organes de gouvernance
- Compétence vs valeur ajoutée
- Tension sur les ressources « spécialisées »
- Le triptyque attraction / rétention / promotion

→ **Les « nouvelles » compétences**

- Technologiques
- Environnementales
- Éthiques
- « Soft skills »

→ **Cartographie des compétences**

- Une démarche en 3 étapes
- Pièges et bonnes pratiques
- Modélisation des résultats et stratégie de gestion des ressources humaines

→ **Plan de formation**

- Objectifs qualitatifs et quantitatifs
- Quelles modalités privilégier ?
- Quel regard sur les certifications individuelles ?

→ **Guest auditors**

- Objectifs
- Modalités pratiques de mise en place
- Retour d'expérience sur les réussites et les échecs

→ **Priorités**

- Comment identifier / définir les priorités RH du département
- Points clés de communication avec les organes de gouvernance
- Quels relations / positionnement vs la direction des ressources humaines ?

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de moises en application, de retours d'expériences et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Sébastien ALLAIRE, expert certifié de l'audit interne et de l'évaluation des pratiques et de la maturité de départements d'audit interne, notamment en termes de gestion des ressources humaines.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Animation en groupe restreint pour faciliter l'expression individuelle (8 personnes maximum)

→ Formateur coach : professionnel spécialisé dans l'accompagnement individuel et collectif des équipes

**1 JOUR**/7h

9h - 17h30

**Classe virtuelle**

En ligne



Adhérents IFACI :

700 € HT

Non adhérents :

855 € HT**CPE**

7



8 participants

ref.Performance;
Leadership &
Communication**2 DATES**

• 14/04

• 21/10

TRAVAILLER EFFICACEMENT EN MODE HYBRIDE

L'accélération du télétravail dans les fonctions d'AI, de CI et de RM conduit aujourd'hui les équipes à combiner travail à distance et en présentiel. S'adapter à ce mode dit « hybride » nécessite de s'ajuster en conséquence pour rester efficace et performant. C'est pourquoi l'Ifaci propose en une journée une formation pour intégrer des bonnes pratiques et s'adapter positivement à la situation.

PARTICIPANTS

Managers et collaborateurs des fonctions Audit Interne, Contrôle Interne, Risk Management et toute fonction en télétravail

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Évaluer** les pratiques actuellement en place dans son environnement
- **Adapter** ses pratiques pour rester efficace
- **S'outiller** pour maintenir son bien-être dans ce contexte
- **Transformer** la situation en opportunité de progrès

CONTENU

- **Les enjeux et spécificités du travail en mode hybride**
- **La définition d'un cadre adapté au mode hybride**
- **La communication en mode hybride : managériale, en équipe, informelle...**
- **L'usage des outils collaboratifs : messagerie, visio, mail, les réunions ...**
- **Les moyens pour préserver son bien-être**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Session exclusivement en ligne / Classe virtuelle / Outils d'animation en ligne

Visuels de présentation - Exercices courts en groupe et sous-groupes

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Béatrice BEAULIEU, experte de la gestion des risques et du contrôle interne & coach professionnelle spécialisée dans l'accompagnement individuel et collectif des équipes.



4,7/5

Code formation : **25VTTV**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :

01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :

contactez-nous au **01 40 08
(48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Un format étendu à deux journées pour favoriser le co-développement à partir de situations réelles tirées du contexte des participants (questionnaire préalable d'expression de besoins individuels)

→ Des techniques avancées pour améliorer ses compétences de résolution de problème

→ Des apports en matière d'accompagnement du changement

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 14

16 participants

ref. Performance**2 DATES**

• 10/06 au 11/06 • 14/10 au 15/10



5/5

Code formation : **25INOV**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

UTILISER LA PENSÉE CRITIQUE POUR INNOVER

Les enjeux de la pensée critique sont déterminants pour les organisations, notamment en cours de transformation. Cette formation vous permettra de développer vos compétences de pensée critique et d'innovation, pour rendre vos recommandations plus efficaces grâce à une meilleure compréhension du contexte de votre organisation.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques -
Exercices - Alternance de mises en application, de
retours d'expérience et d'exposés

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** la double nature de la résolution de problèmes : logique et créativité
- **Acquérir** une pensée critique pour aborder les problèmes
- **Acquérir** des stratégies d'approche créatives de résolution des problèmes
- **Combiner** les ressources proposées par les parties prenantes
- **Tenir compte** des stratégies d'acteurs de l'organisation pour faire aboutir ses recommandations sans les imposer

CONTENU

- **1. Comprendre**
 - Pensée critique pour innover : risque ou opportunité pour l'auditeur ?
 - Changement et innovation
 - Composantes de la pensée critique en audit
 - Composantes de la pensée créative : pensée divergente, pensée convergente
 - Pensée positive
 - Evaluer sa logique d'action
- **2. Agir**
 - Sociodynamique et la logique d'acteurs : complexité technique, complexité relationnelle
 - Cartographie et stratégie des alliés : directe ou latérale ?
 - Résistances au changement
 - Pensée critique et management d'équipe : économie, écologie
 - Ateliers de co-développement
 - RETEX ou retour d'expérience

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par David RADON, professionnel de l'audit interne et de l'accompagnement du changement.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Animation en groupe restreint pour faciliter l'expression individuelle (8 personnes maximum)

→ Formateur coach : professionnel spécialisé dans l'accompagnement individuel et collectif des équipes

**1 JOUR**/7h

9h - 17h30

**Classe virtuelle**

En ligne



Adhérents IFACI :
700 € HT
Non adhérents :
855 € HT

CPE 7

8 participants

ref.

Performance;
Leadership &
Communication

**2 DATES**

• 14/04

• 21/10

TRAVAILLER EFFICACEMENT EN MODE HYBRIDE

L'accélération du télétravail dans les fonctions d'AI, de CI et de RM conduit aujourd'hui les équipes à combiner travail à distance et en présentiel. S'adapter à ce mode dit « hybride » nécessite de s'ajuster en conséquence pour rester efficace et performant. C'est pourquoi l'Ifaci propose en une journée une formation pour intégrer des bonnes pratiques et s'adapter positivement à la situation.

PARTICIPANTS

Managers et collaborateurs des fonctions Audit Interne, Contrôle Interne, Risk Management et toute fonction en télétravail

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Évaluer** les pratiques actuellement en place dans son environnement
- **Adapter** ses pratiques pour rester efficace
- **S'outiller** pour maintenir son bien-être dans ce contexte
- **Transformer** la situation en opportunité de progrès

CONTENU

- **Les enjeux et spécificités du travail en mode hybride**
- **La définition d'un cadre adapté au mode hybride**
- **La communication en mode hybride : managériale, en équipe, informelle...**
- **L'usage des outils collaboratifs : messagerie, visio, mail, les réunions...**
- **Les moyens pour préserver son bien-être**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Session exclusivement en ligne / Classe virtuelle / Outils d'animation en ligne

Visuels de présentation - Exercices courts en groupe et sous-groupes

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Béatrice BEAULIEU, experte de la gestion des risques et du contrôle interne & coach professionnelle spécialisée dans l'accompagnement individuel et collectif des équipes.



4,7/5

Code formation : **25VTTV**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**

(**48 05 ou 48 06**) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- La déontologie de la discipline
- Un lexique complet des items corporels
- Les mises en situation filmées

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE

7



12 participants

ref.

Professionalism;
Leadership &
Communication**3 DATES**

- 20/06
- 19/11
- 17/10



4,7/5

Code formation : **25MCNV**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.comDéclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

MANAGEZ VOTRE ÉQUIPE À L'AIDE DE LA COMMUNICATION NON-VERBALE

La communication non-verbale englobe les formes de communication qui n'impliquent pas explicitement les mots parlés ou écrits. C'est un aspect crucial de notre communication interpersonnelle car une grande partie d'entre elle est, à plus de 50% non-verbale.

Au travers des nouvelles préconisations de l'IIA dans les normes 2024, les compétences cognitives des acteurs du risque sont un enjeu grandissant. Pour les managers, dans un contexte de rareté de talents, il est essentiel de comprendre ce qui n'est pas dit mais exprimé par le langage corporel pour entretenir et améliorer la relation avec leurs collaborateurs mais aussi pour anticiper et éviter les conflits.

La communication non-verbale est souvent mi-consciente, c'est-à-dire que les gestes sont produits sans même que l'individu ne s'en rende compte. Ainsi, elle peut avoir un impact essentiel dans la façon dont les messages sont exprimés ou reçus et interprétés par les autres.

PARTICIPANTS

Chefs de mission, superviseurs, Responsables d'Audit Interne, Directeurs d'Audit Interne, Directeurs de Contrôle Interne

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Avoir suivi le module "Maîtriser les situations de communication orale de l'auditeur" ou connaître les éléments de contenu de la formation. L'inscription à cette formation devra être validée au préalable par le formateur.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** les principes fondamentaux du langage corporel et leur importance dans le management d'équipe
- **Comprendre**, interpréter les items clés du langage corporel dans le management d'équipe
- **Utiliser** efficacement et avec éthique le langage corporel pour améliorer sa communication et son leadership
- **Appliquer** la communication non-verbale pour améliorer la coopération et mieux gérer les conflits.

CONTENU

- **Communication non-verbale, langage corporel et Synergologie®**
- **Quand et pourquoi le corps exprime ce que l'on ne dit pas**
- **Le lexique corporel et ses 8 zones d'analyse via le BRAGPS**
- **Les émotions primaires et secondaires**
- **Observer, questionner et interpréter**
- **Les positions de chaises et les gestes de mains**

- **Les auto-contacts du visage**
- **Les 5 signes pour détecter l'omission ou la rétention d'information**
- **Les 5 signes qui indiquent que le collaborateur n'adhère pas à la mission**
- **Les 5 signes qui permettent d'appréhender le conflit ou le désaccord**
- **Les distracteurs sémiologiques**
- **Apprendre à questionner judicieusement**
- **L'introversion et l'extraversion**
- **La confiance en soi**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices/ Exercices de mise en situation filmés, bibliographie.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par David DREGER, expert certifié en synergologie, professionnel de la communication en gestion des risques, ancien responsable d'audit interne et directeur des ressources humaines.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Le training par les mises en situation
- Comprendre les comportements des audités
- Le niveau expert

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

7



12 participants

ref.

Leadership &
Communication**4 DATES**

- 16/04
- 16/09
- 18/06
- 17/11

TECHNIQUES DE COMMUNICATION ORALE : APPROFONDISSEMENT

Dans la continuité de la formation « Maîtriser la communication orale de l'auditeur », la journée d'approfondissement permettra aux participants d'acquérir une expertise complémentaire grâce aux techniques de communication non violente et aux multiples mises en situation.

PARTICIPANTS

Gestionnaires de risques, contrôleurs internes, auditeurs internes

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par David DREGER, expert certifié en synergologie, professionnel de la communication en gestion des risques, ancien responsable d'audit interne et directeur des ressources humaines.

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Rappeler** les éléments clés de la communication orale de l'auditeur
- **Acquérir** les outils d'une communication efficace
- **Développer** son expertise dans la négociation

CONTENU

- **Les principes fondamentaux de la communication orale**
- **Le langage « verbal, para verbal et non verbal »**
- **Comprendre et gérer ses réactions en situation de stress**
- **Les fondamentaux de la CNV**
- **Savoir formuler clairement ses demandes**
- **Se fixer des objectifs et élaborer une stratégie de négociation**
- **Négocier sans imposer**
- **Gérer les objections**



4,2/5

Code formation : **25CAP**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Des outils immédiatement applicables
- Des mises en situation permettant de tester les outils

**1 JOUR/7h**

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

7



12 participants

ref.Leadership &
Communication**3 DATES**

- 19/05
- 15/09

MAÎTRISER LES TECHNIQUES DE NÉGOCIATION DANS LES ACTIVITÉS D'AUDIT ET DE CONTRÔLE

Dans les activités d'audit et de contrôle, auditeurs et audités sont amenés à négocier. La négociation peut concerner des délais, des formulations, des niveaux de recommandations, voire des recommandations elles-mêmes. C'est pourquoi l'auditeur doit s'approprier des techniques de négociation afin d'éviter les blocages et de permettre le bon fonctionnement du processus d'audit.

PARTICIPANTS

Toute personne qui, au cours d'une mission d'audit ou similaire, est appelée à négocier sans pouvoir sur les personnes ou groupe avec lesquels elle négocie.

 Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Repérer** son profil de négociateur et celui de ses interlocuteurs
- **Développer** son intelligence émotionnelle dans le contexte de la négociation
- **S'approprier** des techniques issues de la vente pour négocier les recommandations

CONTENU

- **Les enjeux de la négociation dans les activités d'audit et contrôle**
- **Les profils de négociateurs**
- **Les techniques de vente appliquées à la négociation des recommandations**
- **La gestion des émotions dans la négociation**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Mises en situation - Exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Béatrice BEAULIEU, experte de la gestion des risques et du contrôle interne & coach professionnelle spécialisée dans l'accompagnement individuel et collectif des équipes.



4,4/5

Code formation : **25NEG**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Les techniques pour réussir ses entretiens
- Les freins relationnels, facteurs d'échec inconscients
- La réponse aux manœuvres dolosives

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE

7



10 participants

ref.Leadership &
Communication**3 DATES**

- 15/04
- 18/11
- 23/09

ADOPTER LES TECHNIQUES DE QUESTIONNEMENT POUR LES AUDITEURS ET LES CONTRÔLEURS INTERNES

Les techniques de questionnement sont cruciales pour les auditeurs et contrôleurs internes. Lors d'un entretien vous parlez seulement 20% du temps, il est donc essentiel de poser des questions adaptées.

Lors de cette formation dorénavant en présentiel sur une journée, apprenez les techniques permettant de formuler des questions adaptées : ouvertes pour des réponses détaillées et fermées pour des faits précis. Les questions suggestives et de clarification vous aideront à guider la réflexion et vérifier la compréhension.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, Responsables de l'audit interne, Directeurs de l'audit interne

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Session exclusivement en ligne / Classe virtuelle / Outils d'animation en ligne

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Réussir** la préparation de l'entretien
- **Créer** une relation de confiance et empathique à l'aide des techniques d'écoute
- **Construire** un questionnement stratégique
- **Comprendre** les postures, attitudes et actions nuisibles à la création d'une relation durable
- **Débriefing**, capitaliser par la résilience et former

CONTENU

- Les différentes étapes de la préparation de l'entretien d'audit
- La construction d'une relation durable basé sur la confiance réciproque
- La trame d'entretien, adaptée à la durée, à l'objectif et à la stratégie de l'entretien
- Les 10 techniques d'écoute : paraphrase, reformulation, écho, recentrage, encouragements, etc.
- Le questionnement pour comprendre : question ouverte, indirecte, suggestive, alternative, la projection, etc.
- Les 12 freins relationnels : l'anticipation, le fishing, la solution évidente, l'anticipation, etc.
- Identification et gérer des manœuvres dolosives : injures, mensonges, mutisme, etc.
- Mener un débriefing efficace et valoriser le droit à l'erreur
- Capitaliser, partager les connaissances

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par David DREGER, expert certifié en synergologie, professionnel de la communication en gestion des risques, ancien responsable d'audit interne et directeur des ressources humaines.



3,8/5

Code formation : **25TQA**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.comDéclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Les techniques pour réussir ses entretiens
- Les attitudes à favoriser face aux profils complexes
- La cartographie des profils complexes

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

7



10 participants

ref.

Performance;
Leadership &
Communication

**3 DATES**

- 20/03
- 16/10
- 19/06

GÉRER LES PROFILS COMPLEXES EN AUDIT ET EN CONTRÔLE INTERNES

La communication orale est cruciale pour les auditeurs internes, nécessitant des qualités relationnelles et cognitives. Identifier, comprendre et gérer les profils complexes améliorera les échanges avec les audités. Cette formation vous apprendra l'écoute active et les comportements adaptés pour instaurer un climat de confiance. Désormais en présentiel sur une journée, laissant une large place à l'interactivité, elle vise à rendre vos missions d'audit plus efficaces et plus harmonieuses.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, Responsables de l'audit interne, Directeurs de l'audit interne, Contrôleurs internes, Directeurs du contrôle interne.

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Session exclusivement en ligne / Classe virtuelle / Outils d'animation en ligne

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** les étapes successives de la gestion des profils complexes en audit et contrôle interne
- **Pouvoir** renoncer à certains comportements afin de gérer des profils complexes
- **Identifier** les différents comportements complexes
- **Adapter** ses attitudes face à un profil complexe
- **Savoir** poser des limites face à un profil complexe

CONTENU

- **Pourquoi l'apprentissage de la gestion des profils complexes sont essentiels lors d'une mission d'audit ?**
- **Les appétences nécessaires et les points de vigilances de l'auditeur ou contrôleur interne lors de l'entretien**
- **Les différentes étapes de la préparation**
- **Les 5 profils courants**
- **Les 5 profils difficiles**
- **Les 3 profils à éviter**
- **Les caractéristiques permettant leur identification**
- **Les comportements à adopter**
- **Les attitudes à éviter**

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par David DREGER, expert certifié en synergologie, professionnel de la communication en gestion des risques, ancien responsable d'audit interne et directeur des ressources humaines.



4/5

Code formation : **25PRC**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- La gestion de la charge émotionnelle
- Le décryptage du non verbal
- Les mises en situation

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

14



12 participants

ref.

Performance;
Leadership &
Communication

**3 DATES**

- 17/04 au 18/04
- 15/12 au 16/12
- 24/09 au 25/09

MÉTHODES ET OUTILS POUR CONDUIRE UN ENTRETIEN DE FRAUDE EFFICACEMENT

La fraude affecte toutes les organisations et sa détection est cruciale. L'entretien de fraude, visant à confronter un collaborateur suspecté, nécessite une préparation spécifique. Comment le préparer ? Quelles différences avec un entretien d'audit classique et quelles postures adopter ? Notre formation vous aidera à acquérir les compétences pour mener ces entretiens et renforcer votre approche d'investigation.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, Responsables de l'audit interne,
Directeurs de l'audit interne

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques -
Exercices - Alternance de mises en application, de
retours d'expériences et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des
acquis des participants réalisés par le formateur tout
au long de la formation (temps d'échanges, travaux
pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire
est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée
par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque
session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par David DREGER,
expert certifié en synergologie, professionnel de la
communication en gestion des risques, ancien
responsable d'audit interne et directeur des
ressources humaines.

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Conduire** de manière objective et efficace des entretiens de fraude
- **S'assurer** d'une excellente préparation technique, matérielle et mentale de l'auditeur
- **Adopter** les bonnes postures afin de limiter la charge émotionnelle
- **Acquérir** les outils et techniques nécessaires
- **Pratiquer** lors de mises en situations des entretiens de fraude

CONTENU

- **Panorama de la fraude**
- **Les principaux délits**
- **L'auditeur devant la fraude**
- **Les étapes de la préparation technique, mentale et matérielle**
- **La constitution du dossier de preuves**
- **L'entretien de fraude**
- **Mieux se connaître et connaître l'autre pour limiter les charges émotionnelles**
- **Les techniques et outils de questionnement, de validation et d'engagement**
- **L'objectif, la position et l'enjeu du fraudeur**
- **La stratégie d'influence et la tactique de l'entretien**
- **Les profils en entretien de fraude**
- **50% de mises en situation selon divers scénarios**
- **Le décryptage de la communication non verbale**

Code formation : **25EFRA**

Inscription inter : formation@ifaci.com
Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ + Se centrer sur des situations concrètes, réalistes et vécues pour y apporter de la compréhension, des alternatives positives.

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

7



12 participants

ref.

Professionalism;
Leadership &
Communication

**2 DATES**

• 17/06

• 20/10

COMMUNIQUER EFFICACEMENT EN TANT QUE DIRECTEUR D'AUDIT INTERNE

Une clef de la réussite (ou de l'efficacité) du poste de RAI est sa capacité à adapter sa posture de communication selon ses interlocuteurs et les enjeux qui y sont associés : Directeur Généraux, membres du COMEX / CODIR, équipes d'auditeurs, responsables de filiales et d'entités auditées... Au cours de cette formation les DAI pourront à la fois expérimenter et échanger leurs pratiques sur ces différents niveaux de communication, partager sur les bonnes pratiques, éviter les écueils, comprendre les enjeux de la communication. Et comprendre comment entrer dans une relation gagnant / gagnant avec ses interlocuteurs.

PARTICIPANTS

Directeur d'Audit Interne.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Faciliter** la communication à tout niveau
- **Comprendre** les enjeux de la communication suivant ses interlocuteurs
- **Echanger** sur les difficultés rencontrées dans la communication
- **Développer** une posture adaptée à chaque situation et aux différents interlocuteurs
- **Développer** une posture gagnant / gagnant

CONTENU

- **Apports et rappels sur des outils de communication issus de la Programmation Neuro-Linguistique, de la systémique et de l'analyse transactionnelle**
- **Assertivité**
- **Echanges avec l'ensemble des participants**
- **Transferts de bonnes pratiques**
- **Entraînement avec un professionnel du théâtre forum pour découvrir des solutions diverses à des situations complexes vécues par les participants**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Béatrice BEAULIEU, experte de la gestion des risques et du contrôle interne & coach professionnelle spécialisée dans l'accompagnement individuel et collectif des équipes.

Code formation : **25CDIR**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Journée organisée sous forme d'atelier et d'échanges avec ses pairs

→ Chaque participant repart avec une ébauche de plan d'action à la fin de la journée

**1 JOUR/7h**

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

7



12 participants

ref.

Performance;
Leadership &
Communication

**2 DATES**

• 29/04

• 21/10

ORGANISER LA COMMUNICATION POUR DÉVELOPPER LA CULTURE MAÎTRISE DES RISQUES

Il est parfois difficile de réaliser les missions d'audit interne et de contrôle interne dans un climat pas toujours positif. Une des raisons est l'absence d'une réelle culture risque dans l'entreprise due souvent au manque d'information et à la non compréhension de l'intérêt d'une telle culture. Ce module vous propose une démarche pour construire un plan de communication autour de la culture risque dans votre entreprise et de clarifier les rôles de l'audit interne et du contrôle interne comme démarches spécifiques pour réussir cette maîtrise des risques.

PARTICIPANTS

Responsable de la maîtrise des risques, responsables du contrôle interne et de l'audit interne, auditeurs internes, contrôleurs internes et tout personne en charge du développement de la sensibilisation aux risques dans l'organisation

 **Accessibilité** - cf. page 11

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

PRÉREQUIS

Aucun

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Stéphane BEAS, expert certifié en audit interne.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Sensibiliser** les équipes à la maîtrise du risque
- **Rendre** les missions de contrôle et d'assurance plus faciles dans un environnement plus confortable
- **Savoir** construire son plan de communication en matière de maîtrise des risques

CONTENU

- **Définir ses objectifs**
- **Choisir les cibles**
- **Déterminer les messages à faire passer et les actions à mettre en œuvre**
- **Avoir la bonne posture dans la mise en œuvre**
- **Organiser son plan d'actions**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.



4/5

Code formation : **25CCMR**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Une approche permettant de redonner du sens au sujet
- des vidéos qui rendent la formation plus dynamique et fluide

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Classe virtuelle**

En ligne



Adhérents IFACI :
700 € HT
Non adhérents :
855 € HT

CPE 7

12 participants

ref. Performance**3 DATES**

- 20/06
- 26/09
- 28/11



3,9/5

Code formation : **25ERSE**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

EVALUER LA RSE : POURQUOI ET COMMENT ?

La commission européenne définit la RSE comme étant « la responsabilité des entreprises vis-à-vis des effets qu'elles exercent sur la société ». L'enjeu est tellement important, qu'il est pris en compte par de nombreux investisseurs et assureurs qui considèrent qu'en plus d'améliorer les pratiques sociales et environnementales. La RSE influence également la valeur immatérielle des organisations.

Cette formation d'une journée vous permettra, au travers d'exemples concrets de comprendre le concept de RSE ainsi que d'appréhender le rôle des métiers du risque auprès des parties prenantes et de la gouvernance dans les organisations.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleur internes, contrôleurs de gestion, risk managers

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Vidéos - visuels de présentation - alternance d'informations pratiques, de retours d'expériences et d'exposés - 24 fiches d'audit sur des sujets RSE

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz..).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Sabine DRUJON, professionnelle de l'audit interne, du risk management, du capital humain et culturel.

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** les enjeux de la RSE (sa « raison d'être » et ses évolutions)
- **Sensibiliser** aux principaux risques et opportunités de la RSE
- **Appréhender** les différentes méthodes et thématiques d'évaluation de la RSE
- **Sensibiliser** aux évolutions et risques émergents

CONTENU

- **Origines de la RSE et évolutions**
 - D'où vient la RSE et pourquoi a-t-elle été créée ?
 - Organisation, gouvernance et cadre réglementaire en France et en Europe
- **Les principaux risques et opportunités de la RSE**
 - Risques généraux et référentiels de risques (COSO ESGERM, SASB, GRI, ISO26000 ...)
 - Transparence et reporting ESG (DPEF, Règlement disclosure, Taxonomie, SFDR...)
- **Le rôle de l'audit interne dans la RSE**
 - Position de l'IIA, étude Audencia
- **Les différentes approches d'évaluation/d'audit de la RSE**
 - Comment évaluer la RSE ?
 - Pratiques observées et approches complémentaires
- **Les sujets RSE/ESG d'actualité**

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Definition of ESG and sustainability.
- Overview of ESG risks and the role of internal audit.
- Review of the ESG frameworks/ standards.

**1 JOUR**/7h

2*9h-12h30

**Classe virtuelle**

En ligne



Adhérents IFACI :
700 € HT
Non adhérents :
900 € HT

CPE 7

12 participants

ref. Environment**2 DATES**

• 12/02 au 13/02 • 09/09 au 10/09

THE ROLE OF INTERNAL AUDIT IN ESG

In a VUCA world (Volatile, Uncertain, Complex and Ambiguous), ESG (Environmental, Social, Governance) becomes a determining factor for companies in terms of compliance, attractiveness, talent retention. Which role can Internal Audit take to assess that companies are applying and evaluating continuous changing regulations without impacting the organizations operation.

PARTICIPANTS

Internal Auditors, Chief Audit Executives

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

None

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

→ **To ensure** ESG fundamentals are covered/reviewed through practical exercises and exemples

CONTENU

- **Demystifying the Alphabet soup**
- **Overview of United Nations Sustainability Goals**
- **Review of the ESG European Sustainability**
- **Environmental Sustainability**
- **Social Sustainability**
- **Governance and sustanaibility**
- **Role of Internal Audit**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - fiches techniques - exercices - alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Dirk DEBRUYNE is senior executive passionate and successful in building and developing audit, risk & control functions in global industrial environments.



4/5

Code formation : **25VESG**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Une formation 100% en ligne à suivre à votre rythme

→ Des contenus complets à fort niveau d'expertise

**0,5 JOUR**/1,5h

Libre

**E-Learning**

En ligne



Adhérents IFACI :
Gratuit
Non adhérents :
195 € HT

CPE 4

ref. Environment

COMPRENDRE LA CSRD ET LES ESRS POUR PILOTER VOS PROJETS DE TRANSFORMATION

En tant que responsables d'une fonction des métiers du risque vous êtes partie prenante d'un reporting extra financier exhaustif, conforme et de qualité. Vous devez ainsi comprendre les objectifs et les enjeux de la Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) et des European Sustainability Reporting Standards (ESRS) associés pour pouvoir piloter votre projet de transformation.

Ce premier module e-learning d'une heure trente vous permettra de répondre à ces objectifs.

Ce module existe également en format 100% anglais.

ACCÉDEZ A LA FORMATION VIA CE LIEN : <https://moodle.ifaci.org/>

PARTICIPANTS

Dirigeant, responsables de l'audit ou du contrôle internes, risk manager

Tout auditeur ou contrôleur interne souhaitant avoir un niveau de base de connaissances sur la CSRD

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** les objectifs de la CSRD et des ESRS
- **Passer** du mode compliance au mode transformationnel pour aborder la CSRD
- **Faire** de la mise en place de la CSRD et des ESRS un avantage compétitif
- **Acquérir** les clés pour structurer un projet CSRD dans votre entreprise

CONTENU

- **1/ Comprendre les enjeux cruciaux de la CSRD et les ESRS**
 - Comment la CSRD s'inscrit dans le cadre des directives européennes sur la transparence
 - Les ESRS : quels enjeux pour votre entreprise
 - Différences et ressemblances avec les autres grands régimes de reporting et de rating (ISSB, SEC, TFCD, TNFD, GRI...)
- **2/ Identifier les points clés transformationnels de l'implémentation de la CSRD et des ESRS**
 - De la conformité à l'opportunité
 - Transformation grâce à la CSRD
 - Transformation grâce aux ESRS
- **3/ Le projet de transformation**
 - Conception de l'équipe de projet
 - Conception du calendrier du projet
 - Sous-projets (double matérialité, plans de transformation)
 - Tableau de bord du projet

→ **4/ Ancrer vos nouvelles pratiques dans les différentes équipes**

- Gouvernance
- Audit interne
- L'équipe financière
- Spécialistes du développement durable et CSO

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Formation en e-learning composée de contenu sous format texte et vidéo

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Conçu par Delphine GIBASSIER, experte internationale ayant participé à la rédaction d'un rapport et de deux standards ESRS dans le cadre des deux Project Taskforce de l'EFRAG (septembre 2020-avril 2022)

Experte auprès de nombreux organismes internationaux (UN Global Compact, ISSB, CDSB...)

Formatrice depuis de nombreuses années

Chercheuse internationale ayant publié dans plusieurs revues de haut niveau



3,9/5

Code formation : **25LES1**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :

01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :

contactez-nous au **01 40 08**

(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

**2 JOURS**/16h

4*9h-13h

**Classe Virtuelle -
Anglais**

En ligne

Adhérents IFACI :
1700 € HT
Non adhérents :
2200 € HT**CPE** 16

12 participants

ref.

Environment

**4 DATES**• 20/01 au 23/01 • 10/06 au 13/06
• 17/03 au 20/03 • 27/10 au 30/10

ESG CERTIFICATE : INTERNAL AUDITING FOR SUSTAINABLE ORGANIZATIONS

Based on international regulations, this certificate program is designed to enhance your current understanding of ESG concepts, including ESG reporting.

Organizations are increasingly under pressure to understand and manage ESG risks, particularly as investors and regulators focus on organizations producing accurate and reliable reporting on sustainability efforts. That pressure is being reflected increasingly in executive performance as more organizations tie incentive compensation metrics to ESG goals. Additional risk areas associated with ESG are varied and can include reliance on third-party data, potential reputational damage from faulty reporting, and the real possibility that an organization's explicit commitments to meet specific sustainability goals could grow into a material weakness.

As ESG reporting becomes increasingly common world-wide, it should be treated with the same care as financial reporting. Organizations need to recognize that ESG reporting must be built on a strategically crafted system of internal controls and accurately reflect how an organization's ESG efforts relate to each other, the organization's finances, and value creation. This certificate program provides hands-on practical application of critical ESG metric identification and reporting.

PARTICIPANTS

This program is ideal for internal audit, risk management, and compliance leaders who currently possess a basic understanding of ESG topics and wish to enhance their knowledge and practical application of leading practices on how to assess their organization's existing ESG governance and compliance program.

Accessibilité - cf. page 11

- Sustainability Leadership
- Critical Success Factors for ESG Reporting
- ESG Reporting and Standards
- ESG Risk Management
- Establishing an Audit Program for ESG

More details on our website:
<https://www.ifaci.com/formation/>

PRÉREQUIS

ESG fundamentals course or equivalent ESG auditing experience.

This certificate needs, to be obtained, a substantial personal work after the preparation training.

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Live sessions

Participants who complete the course are eligible to sit for the certificate exam which is administered on The IIA's LMS platform

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Establish** a common understanding of ESG.
- **Review** the current global regulations governing ESG, including ESG reporting.
- **Explore** the future of ESG regulations, world-wide.
- **Identify** the components of a typical ESG Governance Framework and factors critical for establishing ESG governance.
- **Examine** key considerations for building an ESG audit strategy.
- **Discuss** practices for establishing sustainability leadership within the organization, including critical ESG roles.
- **Practice** ESG reporting and metrics, including necessary data requirements.
- **Understand** the impact of third-party actions on the organization's ESG reporting requirements.
- **Explore** how internal audit can add organizational value as ESG regulations

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

A certified professional



3,9/5

Code formation : 25CESG**Inscription inter : formation@ifaci.com**Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)**www.ifaci.com**Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

CONTENU

- Fundamentals of ESG
- ESG Governance and Framework
- ESG Strategy

**2 JOURS**/16h

4*9h-13h

**Classe Virtuelle - Anglais**

En ligne



Adhérents IFACI :

1700 € HT

Non adhérents :

2200 € HT**CPE** 16

12 participants

ref.

Performance

**6 DATES**

- 17/02 au 20/02
- 22/09 au 25/09
- 14/04 au 17/04
- 13/10 au 16/10
- 16/06 au 19/06
- 08/12 au 11/12

ESG CERTIFICATE-EU : AUDITING ESG EU MANDATORY REPORTING

This certificate program is designed to equip internal auditors with comprehensive knowledge and skills related to Environmental, Social, and Governance (ESG) topics associated with mandatory reporting in the European Union (ESG). Participants will gain a deep understanding of the regulatory context surrounding ESG, the global vision for embedding ESG practices, the role of internal auditors in providing advisory insight, and the role of internal audit in external audit of mandatory sustainability reporting. The course will also explore the critical relationships between internal auditors, the board, independent assurance providers, external auditors, and all stakeholders while assessing intangible and non-quantitative data. Through interactive content and practical exercises, this course will empower internal auditors to perform a vital role in ensuring robust ESG reporting practices within EU-based organizations and contributing to sustainable and responsible business growth. Participants who complete the course are eligible to sit for the certificate exam which is administered on The IIA's LMS platform.

PARTICIPANTS

This certificate program is designed to enhance your current understanding of ESG concepts, including mandatory ESG reporting in the EU, and internal audit's role in external auditing of sustainability reporting. This program is ideal for internal audit, risk management, and compliance leaders who currently possess a basic understanding of ESG topics and wish to enhance their knowledge and practical application of leading practices. Participants who successfully complete this program are eligible to plus themselves by obtaining The IIA ESG Certificate- a wonderful addition to both your resume and LinkedIn profile.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

ESG fundamentals course or equivalent ESG auditing experience.

This certificate needs, to be obtained, a substantial personal work after the preparation training.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Understand** the EU ESG regulatory context (specifically: Fit for 55- CSRD-SFRD-ESRS).
- **Consider** internal audit's global vision and changes program, regarding embedding ESG.
- **Explore** the various roles of internal audit, including advisory insight.
- **Define** internal audit's relationship with the board- governing body in their oversight duties.
- **Understand** internal audit's relationship with independent assurance providers, including external audit.
- **Determine** the assurance level internal audit can provide.
- **Define** the concept of value chain.
- **Establish** methods for the inclusion of info from all the stakeholders.
- **Review** the assessment of intangible data (non-quantitative) forward looking data.

CONTENU

- **Unit 1. EU ESG Landscape**
- **Unit 2. The Impact of Sustainability on the Internal Audit Framework**
- **Unit 3. Materiality Assessment**
- **Unit 4. Sustainability Reporting**
- **Unit 5. Sustainable Finance**
- **Unit 6. Sustainability Governance**
- **Unit 7. Internal Audit's Relationship with Independent Assurance Providers**

More details on our website:

<https://www.ifaci.com/formation/>

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Live sessions

Participants who complete the course are eligible to sit for the certificate exam which is administered on The IIA's LMS platform

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

A certified professional

Code formation : **25CEEU**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :

contactez-nous au **01 40 08
(48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

 **1 JOUR**/5h

 Libre

 **E-Learning**
 En ligne

 Adhérents IFACI :
465 € HT
Non adhérents :
1020 € HT

CPE 15

ref. Environment

PILOTEZ VOS PROJETS DE TRANSFORMATION GRÂCE À LA CSRD

Cette formation vous permettra de comprendre la nature du projet de mise en œuvre de la CSRD et des ESRS dans une organisation. Vous disposerez d'une structure claire du cycle complet de mise en place des standards. Les contrôleurs internes pourront ainsi s'insérer aisément dans les projets de mise en œuvre et les auditeurs internes disposeront d'un référentiel d'évaluation.

PARTICIPANTS

Auditeur interne, contrôleur interne ou risk manager en charge de ces sujets. Toute personne qui dirigera, co-dirigera ou participera à la mise en œuvre de la CSRD dans son organisation

 **Accessibilité** - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Formation en e-learning composée de contenu sous format texte

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

PRÉREQUIS

Connaître les bases de la CSRD et des ESRS - se référer au module e-learning existant.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Connaître** le processus de mise en place d'un projet CSRD/ESRS
- **Connaître** l'ensembles des parties prenantes du projet
- **Disposer** d'un référentiel de mise en place de la CSRD/ESRS permettant l'évaluation du projet
- **Être force** de recommandation
- **Pouvoir** intégrer aisément le projet de mise en œuvre de la CSRD/ESRS

CONTENU

- **1/ Les étapes de lancement et la préparation du projet CSRD**
 - Réaliser un diagnostic flash CSRD : votre organisation dispose-t-elle de toutes les composantes clés ?
 - Les étapes du lancement du projet CSRD
 - Comprendre votre modèle d'entreprise et votre secteur en ce qui concerne les exigences CSRD pour le contrôler ou l'auditer
 - Élaborer une analyse d'écart
- **2/ Collecte des données et premier rapport**
 - Organiser la collecte des données
 - Détailler l'organisation de votre premier rapport du début à la fin, y compris l'audit
- **3/ Les parties prenantes au projet et leur implication**
 - Comité d'audit
 - Équipe RSE
 - Équipes financières
 - Équipes RH
 - L'équipe des achats

INTERVENANT

Conçu par Delphine GIBASSIER, experte internationale ayant participé à la rédaction d'un rapport et de deux standards ESRS dans le cadre des deux Project Taskforce de l'EFRAG (septembre 2020-avril 2022)

Experte auprès de nombreux organismes internationaux (UN Global Compact, ISSB, CDSB...)

Formatrice depuis de nombreuses années

Chercheuse internationale ayant publié dans plusieurs revues de haut niveau

Code formation : **25LES2**

Inscription inter : formation@ifaci.com
Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Guide des meilleures pratiques de maîtrise des processus
- Echange d'expériences
- Un questionnaire de contrôle interne d'un processus informatisé

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE 14

16 participants

ref. Environment**2 DATES**

• 22/04 au 23/04 • 14/10 au 15/10

EVALUER ET MAÎTRISER LA DIGITALISATION DES PROCESSUS MÉTIERS

À l'œuvre dans chaque métier, la transformation digitale remodèle les processus, les systèmes d'information mais aussi les organisations et leur proposition de valeur. Maîtriser les processus informatisés est crucial pour plusieurs raisons essentielles qui touchent à l'efficacité, la conformité, la performance globale et à la sécurité de l'organisation.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Évaluer** les risques liés à la digitalisation des processus métier
- **Comprendre** les enjeux du contrôle des processus informatisés
- **Identifier et évaluer** les dispositifs de contrôle interne des applications informatiques.
- **Renforcer** la maîtrise des processus digitalisés en identifiant et déployant les bonnes pratiques

CONTENU

- **Les composants d'un processus informatisé :**
 - Application informatique
 - Interface acteurs
 - Description flowchart
- **Les risques liés à un processus informatisé :**
 - Entrées
 - Traitements
 - Sorties
- **Les contrôles applicatifs :**
 - Éléments à évaluer
 - Questionnaire de contrôle interne
- **Les contrôles généraux : éléments clés**
 - Au niveau de l'entité
 - Au niveau de l'activité
- **Les caractéristiques d'un ERP :**
 - Définition
 - Particularités

- Risques
- Audit en production

→ **Un référentiel de maîtrise : CobiT V5.0 :**

- Gouvernance
- Définition d'objectifs
- Cycle de vie du logiciel
- Indicateurs

→ **Évaluation de la maîtrise :**

- Test des contrôles applicatifs
- Intégrité des données et des traitements

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Christelle MAHILLET, responsable d'audit et responsable de l'audit des systèmes d'information.

Code formation : **25API**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.comDéclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Illustrations du cheminement du traitement des données
- Concepts de Master Data Management
- Techniques d'amélioration de la qualité des données.
- Les méthodes de la qualité, les concepts de Master Data Management, techniques d'amélioration de la qualité
- Cycle de vie et définition d'une donnée, architecture des données, gouvernance des données.

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE

14



12 participants

ref.Performance;
Environment**2 DATES**

• 19/05 au 20/05 • 23/10 au 24/10



4/5

Code formation : **25DATA**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.comDéclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

MAÎTRISER LA QUALITÉ DES DONNÉES

La qualité des données est devenue un enjeu majeur et incontournable face au besoin d'accumulation et d'exploitation de plus en plus complexe. Les acteurs de la maîtrise des risques doivent contribuer à la gestion de la qualité des données et bâtir des dispositifs de contrôle. La maîtrise de la qualité des données passe par une meilleure appropriation et à la compréhension de son cheminement dans les systèmes d'information. Cette formation en deux temps forts va vous permettre d'évaluer la qualité des données et du data management de la qualité.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes, risk managers, CDO, DPO

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Eric CHEMAMA, expert en audit et contrôle internes, ancien inspecteur d'un Groupe bancaire complété d'une forte expérience professionnelle dans le développement informatique et auditeur certifié en systèmes d'information.

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** les concepts et la terminologie des données.
- **Construire** un catalogue de données
- **Distinguer** les critères de non-qualité et leurs impacts
- **Analyser** les risques de la non-qualité des données
- **Etablir** une matrice des risques et des contrôles de la qualité des données
- **Mesurer** et apprécier le niveau de gestion de la qualité des données
- **Instaurer** les contrôles pertinents dans le cheminement dans les SI (point de vérité,).
- **Suivre** les actions en matière de contrôle de la qualité des données (normalisation, nettoyage,)
- **Schématiser** les interactions et les principes de gouvernance des données.

CONTENU

- **Typologie de données (master data, méta donnée,)**
- **Catalogue, Dictionnaire**
- **Critères de qualité de la donnée**
- **Analyse de risque**
- **Facteurs clés de réussite d'un projet MDM (Master Data Management).**
- **Urbanisme et architecture de données**
- **Méthodologies et techniques d'amélioration de la qualité**
- **Modèle de gouvernance des données**

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ des savoirs et des outils immédiatement opérationnels pour conduire une mission d'audit de la Sécurité des Systèmes d'Information

→ des connaissances sur les risques et contrôles de la sécurité en matière d'audit des systèmes d'information

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 14

16 participants

ref.

Environnement

**2 DATES**

- 22/04 au 23/04
- 14/10 au 15/10



4,5/5

Code formation : **25SSI**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

MIEUX MAÎTRISER LES RISQUES DES SYSTÈMES D'INFORMATION

Cette formation vous permettra de détecter les problèmes potentiels majeurs liés à la sécurité des systèmes d'information, de déterminer les moyens à mettre en œuvre, d'effectuer des recherches complémentaires seul(e) ou avec un spécialiste.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Vérifier** l'existence, la mise en œuvre et la cohérence d'une politique de sécurité
- **Évaluer** l'organisation de la sécurité dans les différentes fonctions
- **Collaborer** avec des experts en sécurité et les responsables des systèmes d'information

CONTENU

- **Le concept d'information**
- **Le rôle de l'auditeur interne dans la protection de l'information**
- **La méthodologie d'audit interne : rappels**
- **Les concepts fondamentaux de la sécurité**
 - propriété
 - classification
 - modèle de risque
- **Les principaux thèmes d'audit de la sécurité des systèmes d'information**
 - sécurité physique
 - sécurité d'exploitation
 - sécurité logique
 - organisation de la sécurité
 - prise en compte de la sécurité dans les projets
 - respect des lois et réglementations
- **Les référentiels**
 - MEHARI
 - ISO
 - CobiT
- **La définition et l'organisation de la sécurité**
 - Politique de sécurité
 - Contexte législatif
 - Système de Gestion de la Sécurité de l'Information
 - Acteurs de la sécurité

→ L'audit de la sécurité

- Risques
- Normes 27000
- Méthodes d'évaluation des risques
- Procédures de collecte de preuves
- Outils

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Yassine ZOUGARI, expert en audit interne et certifié dans l'audit des systèmes d'information.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Expertise de l'intervenant dans la conduite de projets informatiques
- Mise en situation des participants pour découvrir les facteurs de risque d'un projet
- Animation interactive sur Klaxoon

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE

7



16 participants

ref.

Environment

**2 DATES**

- 25/06
- 29/10

IDENTIFIER ET APPRÉCIER LES RISQUES D'UN PROJET INFORMATIQUE

Les projets informatiques présentent de nombreux risques liés à la gouvernance, aux activités d'acquisition et de développement de solutions informatiques jusqu'aux étapes d'installation et de déploiement.

Les entreprises investissent des montants importants dans la transformation de leur Système d'Information pour développer de nouveaux produits et faire face aux enjeux de la digitalisation. Cette formation propose d'identifier les bonnes pratiques pour prévenir les risques et favoriser la réussite des projets.

PARTICIPANTS

Cette formation s'adresse aux collaborateurs de la gestion du risque opérationnel des Systèmes d'information. Manager, Contrôleur interne, Risk manager, Auditeur interne.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

Vous souhaitez comprendre les risques d'un projet informatique et mettre en œuvre les dispositifs de contrôle interne des projets :

- **Comprendre** les objectifs et risques d'un projet informatique (risque de faire et de ne pas faire)
- **Analyser** les risques dans les méthodologies de gestion projet (Cycle V, Agile)
- **Cartographier** les processus et les objectifs de contrôle dans l'exécution d'un projet
- **Identifier** les facteurs de risques d'un projet informatique
- **Déterminer** les domaines de maîtrise de risque opérationnel d'un projet.

CONTENU

- **Environnement de contrôle des projets informatiques**
- **Méthodologique de projets (Cycle V, Agile Scrum, Continuous Delivery, Devops)**
- **Aléas et facteurs de risques d'un projet**
- **Référentiel COBIT 2019**
- **Questionnaire d'évaluation du risque opérationnel d'un projet**
- **Matrice de risques pour le développement/acquisition de solutions**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Eric CHEMAMA, expert en audit et contrôle internes, ancien inspecteur d'un Groupe bancaire complété d'une forte expérience professionnelle dans le développement informatique et auditeur certifié en systèmes d'information.

Code formation : **25RPI**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Les concepts de la transformation numérique/IT présentés de manière simple et en expliquant la terminologie.

→ La transformation digitale appréhendée du point de vue de l'auditeur / contrôleur interne.

→ Des illustrations concrètes à partir d'exemples d'entreprises.

→ Mise en pratique immédiate par l'analyse préliminaire de son organisation face à la transformation digitale.

**1 JOUR/7h**

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 7

16 participants

ref.

Performance

**2 DATES**

• 23/06

• 24/11



4,5/5

Code formation : **25TNT**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

COMPRENDRE LA TRANSFORMATION DIGITALE POUR L'ACCOMPAGNER OU L'AUDITER

La transformation digitale est un enjeu pour les organisations car elle participe à la préserver la compétitivité, introduit de nouveaux leviers de performance mais aussi de nouveaux risques pour les organisations. Les auditeurs internes et les contrôleurs internes doivent aider leurs organisations à améliorer leur capacité à atteindre les objectifs en maîtrisant les risques. Cette révolution est inéluctable et les auditeurs doivent donc comprendre les enjeux pour les aider à y faire face.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes débutants, auditeurs internes confirmés, contrôleurs internes, directeurs de l'audit interne.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** les concepts et enjeux de la transformation digitale
- **Identifier** l'impact de la transformation digitale sur l'organisation y compris sur le contrôle interne
- **Avoir** les clés pour identifier les risques relatifs à la transformation digitale
- **Collaborer** plus efficacement avec :
 - les fonctions sujettes à la transformation digitale (outils, métiers, organisation etc.)
 - les fonctions de l'entreprise en charge du digital

CONTENU

- **La transformation digitale: concepts, enjeux et défis**
- **L'impact de la transformation digitale sur l'organisation y compris sur le contrôle interne**
- **Le rôle de l'audit interne face à la transformation digitale**
- **Transformation digitale : quoi auditer?**
- **Les différentes thématiques autour de la transformation digitale que l'on peut auditer**
- **Evaluer les risques liés à la stratégie digitale de votre organisation**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Alice BOISSON, experte de la GRC dans le secteur du digital. Dirigeante d'un cabinet spécialiste des risques digitaux (formation et conseil). Également certifiée Ifaci (normes professionnelles de l'audit) et coach certifiée.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Les risques digitaux appréhendés de manière simple et concrète en expliquant les concepts pas à pas

→ Cette formation s'adresse à tous les profils, et non pas uniquement aux profils techniques/IT car elle couvre les risques digitaux de bout en bout.

→ Des illustrations concrètes à partir d'exemples d'organisation de secteurs variés

→ Définition par les participants de leur plan d'action pratique à utiliser dès la sortie de la formation

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

14



16 participants

ref.

Performance

**2 DATES**

• 16/06 au 17/06 • 25/11 au 26/11

Code formation : **25RDI**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :

contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

IDENTIFIER ET ÉVALUER LES RISQUES DIGITAUX

La digitalisation rapide des entreprises impacte tous les secteurs d'activités, est transverse à l'organisation et concerne toutes les fonctions. Les risques qui en découlent ne sont pas circonscrits au seul périmètre des systèmes d'information puisque le digital est au cœur de la chaîne de valeur. Et pourtant trop souvent, les risques informatiques sont les seuls à apparaître dans les cartographies des risques. Face aux bouleversements induits par la transformation digitale et les nouvelles technologies, les auditeurs et contrôleurs internes doivent donc appréhender tout l'univers des risques digitaux pour aider l'organisation à les identifier et correctement les évaluer afin de déterminer comment y faire face.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes débutants, auditeurs internes confirmés, contrôleurs internes, directeurs de l'audit interne. Toute personne chargée de la gestion des risques (non pas uniquement aux profils techniques/IT. Membres de la direction (Directeur général, Directeur administratif et financier, Gérant d'ETI). Équipes en charge du département digital ou de projets de transformation numérique/IT

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** les enjeux de la transformation digitale
- **Identifier** les risques digitaux à intégrer dans la cartographie des risques de l'organisation
- **Avoir** des ressources méthodologiques et documentaires pour évaluer les risques digitaux
- **Être en mesure** de communiquer et sensibiliser en interne sur les risques digitaux

CONTENU

- **Les enjeux et impacts de la transformation digitale dans les organisations**
- **Identifier et évaluer les risques digitaux**
- **Les risques cyber et la continuité d'activité**
- **Les risques data dont la conformité au RGPD**
- **Les risques liés au cloud**
- **Les risques liés à l'intelligence artificielle**
- **Les risques liés aux réseaux sociaux**
- **Les risques liés à la transformation digitale**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Alice BOISSON, experte de la GRC dans le secteur du digital. Dirigeante d'un cabinet spécialiste des risques digitaux (formation et conseil). Également certifiée Ifaci (normes professionnelles de l'audit) et coach certifiée.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Un tour d'horizon complet des dernières réglementations et pratiques en matière de vie privée

→ Un programme d'audit en matière de libertés individuelles

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 7

16 participants

ref. Environment

**2 DATES**

- 17/06
- 12/12

MAÎTRISER LA GESTION DES LIBERTÉS INDIVIDUELLES ET LE RGPD

La gestion des libertés individuelles et le RGPD constituent dorénavant des socles obligatoires pour les organisations. Cette formation, basée sur de nombreux exemples, vous permettra de mieux comprendre et appréhender les risques engendrés par ces nouvelles réglementations.

PARTICIPANTS

Contrôleurs internes, correspondants du contrôle interne, pilotes de processus, opérationnels, managers, correspondants Informatique et Libertés, délégués à la protection des données, gestionnaires du risques, compliance officers, responsables de la sécurité des informations, auditeurs internes

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** des libertés individuelles et des réglementations, spécifiquement le Règlement Général de Protection des Données (RGPD)
- **Apprendre** les techniques et les mesures de protection des données individuelles
- **Appréhender** le rôle des parties prenantes
- **Maîtriser** la gestion des libertés individuelles

CONTENU

- **Définition des libertés individuelles**
- **Gouvernance de la vie privée**
- **Gestion des risques de vie privée**
- **Réglementation de la vie privée**
- **La CNIL**
- **Principes du nouveau Règlement Général de Protection des Données (RGPD)**
- **Outils et techniques d'évaluation ou de protection**
- **Maîtrise des libertés individuelles dans les développements informatiques**
- **Rôle de l'audit interne**
- **Réalisation de l'audit des libertés individuelles**

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Patrick SOENEN, professionnel certifié de la gestion des risques, de l'audit et du conseil en respect de la vie privée.

Code formation : **25LIB**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Rappel rapide des principes de base du RGPD et partage des ressources pertinentes de la CNIL

→ Rappel des principes théoriques et des standards de l'IIA par rapport au rôle de l'audit interne vis-à-vis de la conformité

→ Des recommandations mais aussi des illustrations concrètes de la pratique à partir d'exemples de secteurs variés

→ Cette formation s'adresse à tous les profils, et non pas uniquement aux personnes en charge de la conformité au RGPD et n'a pas vocation à être technique

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 7

16 participants

ref. Environment

**2 DATES**

• 20/05

• 18/11

LA PLACE DE L'AUDIT ET DU CONTRÔLE INTERNES VIS-À-VIS DU RGPD

Le RGPD, est le changement le plus important en matière de protection de la vie privée et de protection des données et en tête des classements des risques majeurs identifiés par les auditeurs. Face à cet enjeu de conformité, le rôle de l'audit interne est d'évaluer le niveau de conformité et la pertinence du programme interne de conformité au RGPD.

PARTICIPANTS

Contrôleurs internes, correspondants du contrôle interne, pilotes de processus, opérationnels, managers, compliance officers, responsables de la sécurité des informations, auditeurs internes (process et SI), directeurs de l'audit interne.

 **Accessibilité** - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** les enjeux et les défis relatifs au RGPD auxquels les auditeurs doivent faire attention
- **Rappel du rôle** de l'audit interne et du contrôle interne vis-à-vis de la conformité de manière générale
- **Appréhender** le rôle de l'audit et du contrôle internes en particulier vis-à-vis du RGPD et mettre cela au regard de la pratique
- **Déterminer** les éléments que les auditeurs et contrôleurs internes peuvent inclure dans leurs travaux vis-à-vis du RGPD

CONTENU

- **Rappel principes clés du RGPD**
- **Les enjeux et défis du RGPD pour les organisations**
- **Le rôle de l'audit face au RGPD par rapport aux standards de l'audit interne**
- **Comment inclure le RGPD dans les plans d'audit ?**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Alice BOISSON, experte de la GRC dans le secteur du digital. Dirigeante d'un cabinet spécialiste des risques digitaux (formation et conseil). Également certifiée Ifaci (normes professionnelles de l'audit) et coach certifiée.



4,7/5

Code formation : **25RGPD**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Evaluation des connaissances au RGPD avant la formation

→ Mise à disposition d'outils de cartographie

**1 JOUR/7h**

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 7

16 participants

ref. Environment**2 DATES**

• 24/06 • 21/10

DÉPLOYER LE DISPOSITIF DE MAÎTRISE DES EXIGENCES AU RGPD

La mise en œuvre du règlement général sur la protection des données et la loi informatique et libertés 2018 nécessite une connaissance exhaustive des domaines pour une couverture exhaustive de la conformité.

A l'issue de cette journée de formation, vous saurez identifier et exploiter les principaux dispositifs de contrôle et adopter une démarche progressive de mise en œuvre d'évaluation.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes, data protection officer (DPO), responsable de la conformité, managers.

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

La formation combinera aspects outils pratiques et démarche méthodologique à appliquer à la situation des participants. Elle permettra de :

- **Identifier** et couvrir les principaux domaines du RGPD
- **Mettre en place** une démarche projet pour déployer le RGPD
- **Comprendre** le cycle de vie du traitement des données
- **Proposer** des dispositifs de protection des données à chaque étape du cycle
- **Mettre en place** un dispositif de contrôle interne approprié

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Eric CHEMAMA, expert en audit et contrôle internes, ancien inspecteur d'un Groupe bancaire complété d'une forte expérience professionnelle dans le développement informatique et auditeur certifié en systèmes d'information.

CONTENU

- **Rappels des principales notions RGPD (sous-traitant, responsable de traitement,)**
- **Couverture exhaustive des domaines RGPD**
- **Démarche de projet de mise en conformité**
- **Dispositif de protection des données**
- **Points de contrôles clés**

Code formation : **25DDPD**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Une vulgarisation des concepts techniques qui deviennent accessibles aux généralistes des métiers du risque

→ Une approche complète pour appréhender à son rythme les concepts clefs des risques cyber à travers des modèles reconnus et des exercices pratiques tirés de l'expérience du formateur

→ Une compréhension des normes de la sécurité de l'information avec un benchmark des bonnes pratiques applicables à l'audit

**1 JOUR/7h**

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 7

16 participants

ref. Environment**2 DATES**

• 16/05

• 11/12

MAÎTRISER LES RISQUES CYBER

Les enjeux de la cybersécurité ne cessent de prendre de l'ampleur en raison de l'accélération de l'évolution technologique. Les entreprises doivent maîtriser à la fois des dimensions humaines et techniques pour conduire des projets de transformation digitale et respecter des nouvelles exigences réglementaires comme DORA et NIS2.

Cette formation va permettre de comprendre les fondamentaux des risques cyber et d'avoir un aperçu des acteurs et des menaces les plus courantes dans chaque composant du système d'information.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes, responsables sécurité des systèmes d'information (RSSI), responsables du plan de continuité d'activités (RPCA), auditeurs IT.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Avoir suivi la formation "Désacraliser les systèmes d'information"

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Acquérir** une culture des risques cyber à la fois organisationnelle et technique
- **Découvrir** les principales normes de la cybersécurité (ISO27001, CIS20, OWASP).
- **Identifier**, investiguer et évaluer les risques propres à la cybersécurité.
- **Découvrir** les risques principaux liés au cyber de NIS2 (Network Information Security 2) et DORA (Digital Operational Resilience Act)

CONTENU

- **Concepts et principes de la cybersécurité : DICT, Défense en profondeur, OPPT**
- **Revue des typologies des cybercriminels avec quelques chiffres clés**
- **Identification des menaces et vulnérabilités de chaque composant du système d'information :**
 - Les risques de l'accès physique et les points de contrôles
 - Les risques applicatifs avec OWASP Top10 avec des illustrations
 - Les risques réseaux avec le modèle OSI (exemples d'attaques et de solutions)
 - Les risques Infrastructure avec une illustration sur le Cloud computing
 - Les mesures organisationnelles avec les différents acteurs de la cybersécurité
- **Introduction aux principaux risques NIS2 et aux 5 piliers de DORA**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - fiches techniques - exercices - alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés, vidéos illustratives de l'ANSSI

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Un professionnel de l'audit interne et de la cybersécurité certifié CISM, CISA, CRISC, CDPSE, ISO27001 LA

Code formation : **25CYB**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Des savoirs et des outils opérationnels pour évaluer votre dispositif de gestion de crise cyber
- Des modèles de workflows et de RACI adaptés
- Les partages d'expérience avec le formateur
- Des mises en pratiques en séance

AUDIT DE LA GESTION DE CRISE CYBER

Comment développer sa résilience face aux crises cyber ? Cette formation vous permettra de comprendre les pratiques pour bien se préparer et gérer une crise d'origine cyber. Elle vous permettra d'appréhender à la fois les préoccupations techniques et stratégiques nécessaires à une évaluation réussie.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleur internes, responsables de la sécurité des systèmes d'information (RSSI), responsables du plan de continuité d'activité (RPCA), auditeurs IT

 Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation – fiches techniques – exercices – alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Morgan MATRAT, expert de la cybersécurité, consultant et auditeur.



1 JOUR/7h



8h45 - 17h30



Présentielle



Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 7



16 participants

ref. Performance;
Environnement



3 DATES

- 25/04
- 05/12
- 17/10

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** les concepts et les enjeux d'une crise cyber
- **Maîtriser** les facteurs clés de succès d'une gestion de crise cyber réussie
- **Evaluer** le dispositif de gestion de crise cyber
- **Collaborer** avec les professionnels de la crise cyber

CONTENU

- **Anticiper la crise cyber**
- **Les principes d'une bonne préparation à la crise cyber**
- **Concevoir et dérouler un exercice de gestion de crise cyber**
- **Les bonnes pratiques à adopter pour réagir efficacement**
- **Communiquer et mobiliser ses ressources**
- **Mitiger l'attaque : interventions Forensic et PRIS**
- **Maintenir la confiance et relancer son activité**
- **Les clés pour améliorer son dispositif de gestion de crise cyber**



Code formation : **25ACYB**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Les partages d'expériences avec le formateur

→ Mise en pratique en séance

**1 JOUR/7h**

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE 7

12 participants

ref. Performance;
Environment**4 DATES**• 11/03 • 16/09
• 10/06 • 13/11

MAÎTRISER LA DIRECTIVE NIS 2 : STRATÉGIE CYBER DE L'UE ET OBLIGATIONS POUR LES ENTITÉS RÉGULÉES

Face à l'augmentation constante des cybermenaces, l'Union Européenne a renforcé son arsenal réglementaire avec la Directive NIS 2. Une évolution majeure visant à sécuriser les réseaux et systèmes d'information des entités régulées.

Cette formation complète vous permettra de comprendre le rôle central de la Directive NIS 2 sur la stratégie cyber de l'UE et les nouvelles obligations des entités essentielles et importantes

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes, auditeurs IT, managers de risques IT

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - exercices - alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Morgan MATRAT, expert de la cybersécurité consultant et auditeur

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Utiliser** le vocabulaire et les enjeux associés NIS 2
- **Comprendre** le rôle de NIS 2 dans la stratégie cyber de l'Union Européenne
- **Maîtriser** les obligations pour les entités régulées

CONTENU

- **Rôle de NIS 2 dans la stratégie cyber de l'Union Européenne**
 - Etat de la menace cyber en Europe
 - L'Union-Européenne, ses instances et l'ENISA*
 - De NIS 1 à NIS 2
- **Comprendre le champ d'application et le cadre Institutionnel de NIS 2**
 - Champ d'application (Entité essentielle & Entité importante) de la Directive NIS 2
 - Rôle de l'ENISA et coopération européenne
 - Autorités compétentes nationales
 - Points de contact uniques et CSIRT**
- **Maîtriser les obligations pour les entités régulées**
 - Le partage d'informations
 - La gestion des risques cyber
 - La déclaration d'incidents
 - Point de contact
- **Présentation des mesures de sécurité**
 - Les mesures de sécurité prévues par NIS 2
 - Les mesures de sécurité pour les acteurs du numérique

* European Union Agency for Cybersecurity

** Computer Security Incident Response Team

Code formation : **25MNIS**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Les partages d'expériences avec le formateur

→ Mise en pratique en séance

**1 JOUR/7h**

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE 7

12 participants

ref. Performance;
Environment**4 DATES**• 25/03 • 30/09
• 24/06 • 25/11

AUDITER LA DIRECTIVE NIS 2

La Directive NIS 2 représente une avancée majeure dans la protection des réseaux et des systèmes d'information des entités régulées. Cette formation vous offre une compréhension approfondie des exigences de la Directive NIS 2 et vous guide dans l'intégration de celles-ci au sein de vos processus d'audit. Vous serez en mesure de garantir que votre organisation répond pleinement aux attentes de la Directive NIS 2 et est prête à faire face aux contrôles des autorités de supervision.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes, auditeurs IT, managers de risques IT

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Connaître le règlement NIS 2 ou avoir suivi la formation "Maîtriser la directive NIS 2 : stratégie cyber de l'UE et obligations pour les entités régulées"

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Créer** un plan d'audit pluriannuel qui couvre les obligations de NIS 2
- **Evaluer** la mise en œuvre de NIS 2
- **Anticiper** les contrôles et les audits externes

CONTENU

- **Introduction à NIS 2**
 - Rôle de NIS 2 dans la stratégie cyber de l'Union Européenne
 - Champ d'application
- **Intégrer NIS 2 à la fonction d'audit**
 - Créer une cartographie des risques et un plan d'audit qui couvre les obligations de NIS 2
 - Identifier les profils d'auditeurs et avoir une stratégie de recrutement (interne/externe) adaptée aux besoins d'audit de NIS 2
- **Auditer la mise en œuvre de NIS 2**
 - Evaluer les mesures de sécurité prévues par NIS 2
 - Assurer la mise en œuvre de NIS 2 en se basant sur les textes de la transposition nationale
 - Savoir auditer les plans de mise en conformité de l'entité avec une analyse d'écart
- **Rendre compte de sa conformité à NIS 2**
 - Anticiper les contrôles et les audits externes des Autorités de supervision
 - Communiquer les résultats d'audit

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - exercices - alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Morgan MATRAT, expert de la cybersécurité consultant et auditeur

Code formation : 25ANIS**Inscription inter : formation@ifaci.com**Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)**www.ifaci.com**Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08****(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com**

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Approche d'écart basée sur les travaux existants
- Outil de diagnostic
- Discussion dirigée et échanges d'expérience pour enrichir la compréhension
- Constitution d'une trajectoire pour être conforme

DORA ET CONTRÔLE INTERNE : STRATÉGIES ET PRATIQUES

La réglementation DORA (Digital Operational Resilience Act) impose aux acteurs des services financiers et largement aux prestataires de renforcer leur résilience opérationnelle face aux risques liés aux technologies de l'information et de la communication (TIC). Cette formation d'une journée est conçue pour les contrôleurs internes et les auditeurs, afin de leur permettre de comprendre et de déployer un cadre de contrôle interne conforme aux exigences de DORA. Grâce à des séquences interactives et des études de cas pratiques, les participants apprendront à identifier les besoins spécifiques de leur organisation, à mettre en œuvre des contrôles efficaces et à assurer la continuité de leurs activités face aux perturbations majeures.

PARTICIPANTS

Contrôleurs internes, DPO, Responsable des plans de continuité d'activité, équipes Cybersécurité, auditeurs internes et externes

 Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation – fiches techniques – exercices – alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés et usage d'un outil de diagnostic sur la base du référentiel DORA et des RTS.

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Appréhender** les objectifs et les exigences de DORA.
- **Connaître** les implications pour les acteurs concernés.
- **Identifier** les risques liés aux TIC et les vulnérabilités.
- **Développer** et implémenter des mesures de Contrôle interne DORA.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Eric CHEMAMA, expert certifié sur les Systèmes d'information (SI), les normes de continuité et de sécurité de l'information.

CONTENU

- **Objectifs principaux et portée de DORA (différences et complémentaires avec NIS 2)**
- **Identification des entités critiques et principe de proportionnalité**
- **Obligation de gestion des risques et test de résilience**
- **Standards du référentiel (RTS/ITS)**
- **Évaluation des dispositifs actuels de gestion des risques TIC**
- **Processus de notification des incidents TIC**

 **1 JOUR/7h**

 8h45 - 17h30

 **Présentielle**

 Paris intra muros

 Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT

 Déjeuner(s) inclus

CPE 7

 12 participants

ref. Performance;
Environment

 **4 DATES**

• 18/03 • 19/09
• 27/06 • 17/11

Code formation : **25DOSP**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Approche d'écarts basée sur l'existant des organisations
- Outil d'analyse de l'existant et modèles de documents prêts à l'emploi
- Discussion dirigée et échanges d'expérience pour enrichir la compréhension
- Constitution d'une trajectoire pour être conforme

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE 7

12 participants

ref. Performance;
Environment**3 DATES**

- 25/04
- 12/12
- 24/10

AUDIT DE LA RÉGLEMENTATION DORA : EXEMPLES DE PLAN D'AUDIT ANNUEL ET DE MÉTHODOLOGIE DE RÉALISATION

À partir du 17 janvier 2025, les exigences de la loi DORA seront obligatoires dans tous les États membres de l'UE. DORA vise à renforcer la cybersécurité et la résilience numérique du secteur financier en introduisant des mesures pour gérer les perturbations et les menaces liées aux TIC. Les prestataires de services financiers et les principaux prestataires de services informatiques doivent se conformer à ces exigences accrues.

Actuellement, de nombreux projets de mise en œuvre sont en cours dans le secteur financier. L'audit interne joue un rôle clé dans l'accompagnement de ces projets et la réalisation d'analyses des écarts techniques pour assurer la conformité à DORA. La mise en œuvre est compliquée par les normes techniques d'application qui exige à la fois une lecture juridique, technique et opérationnelle de la réglementation DORA.

Cette formation abordera l'impact de DORA sur l'audit interne et présentera des méthodes pour auditer sa mise en œuvre. Elle inclura également des retours d'expérience d'entreprise ayant surmonté ces défis et produit des livrables concrets.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes et externes, Contrôleurs internes, DPO, Responsable des plans de continuité d'activité, équipes Cybersécurité

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Une compréhension de base de la réglementation DORA ou avoir suivi la formation "DORA et contrôle interne : stratégies et pratiques"

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Identifier** les risques principaux des services financiers et les fournisseurs TIC critiques en lien avec la réglementation de DORA.
- **Développer** un plan d'audit pluriannuel du périmètre de DORA à présenter dans un Comité d'audit
- **Élaborer** des objectifs de contrôle dans un plans d'approche et le détailler en programmes de travail sur les 5 piliers de DORA (risques, incident, test, gestion de tiers, partage)

CONTENU

- **Comprendre l'impact de DORA sur le métier de l'audit interne**
- **Savoir analyser la situation actuelle de l'entreprise et proposer les types d'audits à réaliser**
- **Identifier les profils d'auditeurs et la stratégie pour répondre aux besoins de DORA (interne/externe)**

- **Créer une cartographie des risques TIC et plan d'audit prenant en compte les 5 piliers de DORA**
- **Savoir auditer par une analyse d'écart les plans d'adéquation définis par l'entreprise**
- **Savoir auditer la mise en œuvre de DORA en se basant sur les aspects inclus dans les normes technique réglementaires (RTS) et les normes techniques d'exécution (ITS)**
- **Anticiper les contrôles d'audit externe et les recommandations des Autorités de supervision (AES)**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - fiches techniques - exercices - alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz..).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Un professionnel certifié sur les Systèmes d'information (SI), les normes de continuité et de sécurité de l'information.

Code formation : **25ADOR**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.comDéclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Les mécanismes de la fraude ainsi que les différents indicateurs des fraudes mis à plat.

→ Une méthode de recherche informatisée des atypismes.

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1400 € HT
Non adhérents :
1550 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

14



16 participants

ref.

Performance

**3 DATES**

• 28/04 au 29/04 • 30/10 au 31/10
• 19/06 au 20/06

DÉTECTER ET PRÉVENIR LES FRAUDES

Dans le cadre d'une mission, un auditeur peut détecter une fraude, mettre en évidence des conflits d'intérêts ou des faiblesses dans le dispositif de lutte contre le blanchiment de capitaux. Qu'est-ce que la déontologie de l'audit interne lui recommande de faire ? Quel doit être son comportement ? Jusqu'où peut-il aller ? Qui l'accompagne dans ses travaux ?

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes, responsables financiers, responsables de l'audit interne, responsables du contrôle interne

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Identifier** les responsabilités des différents acteurs (auditeur interne, responsable de l'audit interne, manager) dans le domaine de la fraude
- **Détecter** les faiblesses du contrôle interne favorisant la fraude et le blanchiment de capitaux
- **Identifier** les configurations organisationnelles les plus à risque
- **Identifier** les différents types de fraude et évaluer leurs conséquences
- **Utiliser** des techniques de détection

CONTENU

- **Le rôle de l'audit interne**
 - prise de position de l'IIA
- **Les différents supports de la fraude**
 - fausses factures
 - société écran
 - contrats falsifiés
 - autres
- **La séparation des fonctions**

→ **La spécificité du risque informatique**

- faille dans le chemin d'audit
- habilitations
- évaluation des logiciels dans chacun des processus

→ **Prévention et reporting du risque avec la remontée des indicateurs**→ **L'organisation de la lutte contre la fraude**→ **La recherche des fraudes dans les filiales**→ **Les moyens informatiques de détection des fraudes**

- utilisation des logiciels d'audit

→ **Les obligations légales et réglementaires**

- actions à mener

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Un expert de la détection des fraudes en entreprise



4,2/5

Code formation : **25DPF**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com



POUR TOUTE INSCRIPTION
SIMULTANÉE D'UN MÊME
STAGIAIRE À 4 FORMATIONS
PORTANT CETTE MENTION
EN AUDIT INTERNE

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Les mécanismes de la fraude ainsi que les différents indicateurs des fraudes mis à plat.

→ Une méthode de recherche informatisée des atypismes.

**1,5 JOURS**/10,5h

9h00-16h30_J2 13h00

**Classe virtuelle**

En ligne



Adhérents IFACI :
1040 € HT
Non adhérents :
1205 € HT

CPE

10,5



10 participants

ref.

Professionalism

**3 DATES**

- 27/01 au 28/01
- 15/12 au 16/12
- 25/09 au 26/09

DÉTECTER ET PRÉVENIR LES FRAUDES

Dans le cadre d'une mission, un auditeur peut détecter une fraude, mettre en évidence des conflits d'intérêts ou des faiblesses dans le dispositif de lutte contre le blanchiment de capitaux. Qu'est-ce que la déontologie de l'audit interne lui recommande de faire ? Quel doit être son comportement ? Jusqu'où peut-il aller ? Qui l'accompagne dans ses travaux ?

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes, responsables financiers, responsables de l'audit interne, responsables du contrôle interne

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Identifier** les responsabilités des différents acteurs (auditeur interne, responsable de l'audit interne, manager) dans le domaine de la fraude
- **Détecter** les faiblesses du contrôle interne favorisant la fraude et le blanchiment de capitaux
- **Identifier** les configurations organisationnelles les plus à risque
- **Identifier** les différents types de fraude et évaluer leurs conséquences
- **Utiliser** des techniques de détection

CONTENU

- **Le rôle de l'audit interne**
 - prise de position de l'IIA
- **Les différents supports de la fraude**
 - fausses factures
 - société écran
 - contrats falsifiés
 - autres
- **La séparation des fonctions**
- **La spécificité du risque informatique**
 - faille dans le chemin d'audit
 - habilitations
 - évaluation des logiciels dans chacun des processus
- **Prévention et reporting du risque avec la remontée**

des indicateurs

- **L'organisation de la lutte contre la fraude**
- **La recherche des fraudes dans les filiales**
- **Les moyens informatiques de détection des fraudes**
 - utilisation des logiciels d'audit
- **Les obligations légales et réglementaires**
 - actions à mener

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Un expert de la détection des fraudes en entreprise



4/5

Code formation : **25VDPF**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com



POUR TOUTE INSCRIPTION
SIMULTANÉE D'UN MÊME
STAGIAIRE À 4 FORMATIONS
PORTANT CETTE MENTION
EN AUDIT INTERNE

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- La gestion de la charge émotionnelle
- Le décryptage du non verbal
- Les mises en situation

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE 14

12 participants

ref.Performance;
Leadership &
Communication**3 DATES**

- 17/04 au 18/04
- 15/12 au 16/12
- 24/09 au 25/09

MÉTHODES ET OUTILS POUR CONDUIRE UN ENTRETIEN DE FRAUDE EFFICACEMENT

La fraude affecte toutes les organisations et sa détection est cruciale. L'entretien de fraude, visant à confronter un collaborateur suspecté, nécessite une préparation spécifique. Comment le préparer ? Quelles différences avec un entretien d'audit classique et quelles postures adopter ?

Notre formation vous aidera à acquérir les compétences pour mener ces entretiens et renforcer votre approche d'investigation.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, Responsables de l'audit interne, Directeurs de l'audit interne

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Conduire** de manière objective et efficace des entretiens de fraude
- **S'assurer** d'une excellente préparation technique, matérielle et mentale de l'auditeur
- **Adopter** les bonnes postures afin de limiter la charge émotionnelle
- **Acquérir** les outils et techniques nécessaires
- **Pratiquer** lors de mises en situations des entretiens de fraude

CONTENU

- **Panorama de la fraude**
- **Les principaux délits**
- **L'auditeur devant la fraude**
- **Les étapes de la préparation technique, mentale et matérielle**
- **La constitution du dossier de preuves**
- **L'entretien de fraude**
- **Mieux se connaître et connaître l'autre pour limiter les charges émotionnelles**

- **Les techniques et outils de questionnement, de validation et d'engagement**
- **L'objectif, la position et l'enjeu du fraudeur**
- **La stratégie d'influence et la tactique de l'entretien**
- **Les profils en entretien de fraude**
- **50% de mises en situation selon divers scénarios**
- **Le décryptage de la communication non verbale**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par David DREGER, expert certifié en synergologie, professionnel de la communication en gestion des risques, ancien responsable d'audit interne et directeur des ressources humaines.



4,4/5

Code formation : **25EFRA**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Identification des situations à risques et des cheminements comptables, utilisation des pratiques de croisement des fichiers

→ Liens effectués entre les fraudes et les délits et la procédure pénale

CONSTITUER UN DOSSIER DE FRAUDE AU PÉNAL, LE RÔLE DE L'AUDITEUR

Les auditeurs et le management éprouvent souvent quelques difficultés lorsqu'une fraude est relevée pour poursuivre pénalement les personnes mises en cause. Cette formation est destinée à faciliter ce passage délicat entre la mise en évidence de la preuve et la qualification pénale.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, responsables d'audit interne, directeurs de services juridiques, directeurs des ressources humaines

 Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Faciliter** l'identification et le collationnement des preuves des montages frauduleux
- **Mettre** en évidence les liens qui doivent relier ces montages aux qualifications pénales
- **Savoir** déposer une plainte au pénal

CONTENU

- **Les grandes catégories de fraudes seront analysées au regard de la recherche de la preuve et de l'utilisation pénale qui peut en être faite :**
 - Fraudes internes
 - Fraudes externes
 - Cyber fraudes
 - Fraudes des managers
 - Les fraudes portant atteinte à la probité

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz..).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Noël PONS, intervenant rompu depuis des décennies à l'investigation des montages frauduleux et à l'investigation pénale.



2 JOURS/14h



8h45 - 17h30



Présentielle



Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 14



16 participants

ref.

Performance;
Leadership &
Communication



2 DATES

• 05/05 au 06/05 • 17/11 au 18/11



4,3/5

Code formation : **25PENA**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- L'analyse de cas réels
- Un décryptage et une explication des aspects techniques
- Des outils pratiques (check-lists, programme de travail, liste de bonnes pratiques, ...)

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

14



16 participants

ref.

Performance

**2 DATES**

• 12/06 au 13/06 • 19/11 au 20/11

MAÎTRISER LES RISQUES LIÉS À LA CORRUPTION ET À L'ÉTHIQUE DES AFFAIRES

Cette formation fournit aux auditeurs et contrôleurs internes une méthode et des outils pour évaluer les risques liés à la corruption et à l'éthique des affaires.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes, fonctions juridiques et conformité, contrôleurs de gestion.

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retour d'expériences et exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Antoine DE BOISSIEU, expert certifié en audit, contrôle internes intervenant ayant plus de 20 ans d'expérience, essentiellement en audit et en conseil. Il a réalisé des missions sur la trésorerie pour une dizaine de sociétés différentes, dans la banque, l'industrie ou les services.

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** le contexte réglementaire en France et à l'étranger
- **Analyser** l'appétence aux risques de la direction
- **Identifier** et quantifier les risques
- **Evaluer** les dispositifs préventifs et détectifs
- **Elaborer** un programme de détection et de prévention des faits contraires à l'éthique

CONTENU

- Les réglementations nationales et internationales
- L'engagement de la direction : charte et code de conduite, objectifs, exemplarité
- Les typologies de risques liés à l'éthique des affaires : corruption, concurrence, tromperie, dissimulation...
- Les grands scénarios de risques éthiques
- Les signaux faibles et les facteurs d'exposition au risque
- L'évaluation et la hiérarchisation des risques liés à l'éthique.
- Les dispositifs de contrôle préventifs
- Les dispositifs de contrôle détectifs
- L'alerte éthique



4,5/5

Code formation : **25REA**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION→ Une approche synthétique et
pratique**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE

14



16 participants

ref.

Environnement

**2 DATES**

• 22/04 au 23/04 • 15/09 au 16/09

MAÎTRISER LES RISQUES COMPTABLES

Au-delà de l'audit réalisé par les commissaires aux comptes, vous maîtrisez les processus financiers et comptables de l'entreprise pour assurer la qualité de son information financière, la fiabilité du traitement des opérations et des flux, le respect des lois et des règlements.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes, risk managers

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques -
Exercices - Alternance de mises en application, de
retour d'expériences et exposés

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Connaître** et comprendre et analyser les processus financiers et comptables
- **Analyser** les risques associés aux processus
- **Bâtir** le référentiel de contrôle interne des processus financiers et comptables
- **Identifier** les spécificités de l'audit des processus financiers et comptables
- **Connaître** la démarche mise en œuvre par les commissaires aux comptes

CONTENU

- **La fonction Comptable : missions, objectifs, produits, clients, périmètre, évolutions récentes**
- **L'analyse des processus comptables**
- **L'élaboration du référentiel d'audit**
- **La collaboration avec les commissaires aux comptes**

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des
acquis des participants réalisés par le formateur tout
au long de la formation (temps d'échanges, travaux
pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire
est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée
par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque
session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Antoine DE
BOISSIEU, expert certifié en audit, contrôle internes
intervenant ayant plus de 20 ans d'expérience,
essentiellement en audit et en conseil. Il a réalisé des
missions sur la trésorerie pour une dizaine de sociétés
différentes, dans la banque, l'industrie ou les services.

4,6/5

Code formation : **25RFI**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.comDéclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Revue des bonnes pratiques en matière de gouvernance

→ Échanges sur les nouveaux référentiels à jour de 2017 et 2018

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

7



16 participants

ref.

Environment

**2 DATES**

• 26/05

• 24/11

RISQUES ET BONNES PRATIQUES DU PROCESSUS DÉCISIONNEL

Les nouveaux référentiels, COSO ERM 2017 et CRIPP 2017, invitent les auditeurs et les risk managers à challenger les processus décisionnels de leur organisation. Sur quelles bases mener ces analyses? Quels sont les risques à analyser? Comment aider son organisation à mettre en place des bonnes pratiques?

PARTICIPANTS

Gestionnaires de risques, contrôleurs internes, auditeurs internes, Responsable d'audit et de contrôle internes

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **S'approprier** les attendus de l'analyse d'un processus décisionnel et comprendre les bénéfices que l'organisation peut retirer de ce type d'analyse
- **Savoir** analyser les risques spécifiques à un processus décisionnel
- **Être vecteur** de bonnes pratiques pour son organisation

CONTENU

- **Enjeux de l'analyse du processus décisionnel** :
 - Dans quels cas auditer ou challenger le processus décisionnel?
 - Quelles sont les spécificités de cette mission?
 - Revue des textes et référentiels invitant à challenger le processus décisionnel: COSO ERM 2017, CRIPP 2017, ISO 31000: 2018
- **Bâtir un référentiel**:
 - Définition de la gouvernance et revue des textes législatifs et réglementaires applicables
 - Revue des rôles et responsabilités du Conseil d'Administration et de ses comités
 - Revue des rôles et responsabilités de la Direction Générale
 - Revue des rôles et responsabilités des Directeurs et du middle management
- **Revue des bonnes pratiques en matière de**

gouvernance:

- Revue des risques et des bonnes pratiques en amont de la prise de décision: définition des analyses préparatoires, analyse des alternatives,...
- Revue des risques et des bonnes pratiques au moment de la prise de décision: influences des styles de management, diffusion des décisions et consignes,...
- Revue des risques et des bonnes pratiques en aval de la prise de décision: consignation et suivi des décisions,...

→ **Savoir proposer et communiquer des recommandations pour améliorer le processus décisionnel**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Jean-François CARON, expert certifié en l'audit interne avec une grande expérience en environnement bancaire.



4,2/5

Code formation : **25DEC**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**

(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Les nouvelles méthodes présentées de manière simple et en expliquant la terminologie

→ Ces méthodes et outils appréhendés du point de vue de l'auditeur/contrôleur interne

→ Des illustrations concrètes à partir d'exemples d'entreprises

→ Des méthodes et outils, centrés sur le client et l'efficacité, pouvant être appliqués par la suite au département d'audit interne dans une démarche d'amélioration ou d'innovation (learn by doing)

**1 JOUR/7h**

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

7



16 participants

ref.Performance;
Environment**2 DATES**

• 19/06

• 27/11



3,5/5

Code formation : **25EMO**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

COMPRENDRE LES NOUVELLES MÉTHODES DE TRAVAIL POUR POUVOIR ADAPTER SON APPROCHE D'AUDIT OU DE CONTRÔLE

Les organisations cherchent à faire toujours plus vite avec moins de moyens, être plus proches du marché.

L'enjeu pour les auditeurs est de comprendre ces méthodes favorisant l'innovation, qui sont de plus en plus adoptées, pour permettre à leurs organisations de garder un environnement de contrôle satisfaisant dans un contexte incertain et en permanente accélération.

Les auditeurs doivent donc en comprendre les enjeux pour adapter leurs audits en fonction.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes débutants, auditeurs internes confirmés, contrôleurs internes, directeurs de l'audit interne

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** les enjeux et les principes de l'agilité
- **Comprendre** les impacts de l'agilité sur l'organisation (projets agiles, nouveaux métiers associés)
- **Avoir** des ressources méthodologiques et documentaires pour évaluer les projets agiles
- **Être en mesure** de communiquer avec les équipes agiles

CONTENU

- **Les nouvelles méthodes d'organisation, dont l'agilité, sont clés dans la transformation digitale**
- **Les principes de l'agilité**
- **L'impact de l'agilité sur les processus et le contrôle interne**
- **Les risques relatifs à l'agilité**
- **Agilité : quoi auditer?**
- **Les différentes thématiques autour de l'agilité que l'on peut auditer**
- **Auditer un projet agile**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Alice BOISSON, experte de la GRC dans le secteur du digital. Dirigeante d'un cabinet spécialiste des risques digitaux (formation et conseil). Également certifiée Ifaci (normes professionnelles de l'audit) et coach certifiée.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Des savoirs et des outils immédiatement opérationnels pour la maîtrise de la GRH
- Des illustrations variées sur les risques les plus fréquents
- La construction d'un référentiel directement utilisable

GRH, MAÎTRISE DES RISQUES ET ANALYSE DE LA PERFORMANCE

Vous souhaitez mieux maîtriser la performance de la gestion des Ressources Humaines dans votre organisation. Cette formation vous donnera une vision globale des processus à analyser pour intervenir de manière efficace.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes

 Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Définir** les processus RH clés et mettre en évidence les risques majeurs
- **Bâtir** le RCI des différents processus clés de la GRH
- **Rechercher** des indicateurs de performance de la GRH
- **Identifier** et prendre en compte les spécificités de l'audit de la GRH

CONTENU

- **L'analyse des risques et des meilleures pratiques pour les processus clés**
- **Le RCI des processus clés**
- **La construction d'indicateurs de performance**
- **La formulation des recommandations en environnement sensible**
- **Les spécificités de la GRH et leur incidence sur la mission d'audit**

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz..).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Antoine VIEL, expert de l'audit de la fonction Ressources Humaines.



2 JOURS/14h



8h45 - 17h30



Présentielle



Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 14



16 participants

ref. Environment



2 DATES

• 07/04 au 08/04 • 09/10 au 10/10



Code formation : **25ARH**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**

(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Présentation complète des mécanismes financiers impactant le patrimoine, le résultat, la trésorerie, la structure financière de l'entreprise

→ Transposition des concepts financiers en démarche d'audit pour la préparation et la réalisation de travaux par l'auditeur

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 14

16 participants

ref.

Performance

**2 DATES**

• 19/05 au 20/05 • 20/10 au 21/10

MAÎTRISER LA FINANCE D'ENTREPRISE POUR AUDITER

La maîtrise de la finance d'entreprise permet de mieux comprendre, analyser, auditer toute organisation. Les concepts financiers en effet impactent des attributs essentiels de toute entité : son patrimoine, ses résultats, sa structure financière, ses choix en matière d'investissement, sa trésorerie. Un auditeur en maîtrisant ces concepts peut affiner ses travaux dans l'objectif d'émettre des recommandations à forte valeur ajoutée.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Connaître** les mécanismes de finance d'entreprise.
- **Comprendre** les techniques d'évaluation d'une entreprise.
- **Identifier** les points d'équilibre financier d'une entreprise.
- **Connaître** les principales techniques d'ingénierie financière.
- **Préparer** et réaliser une mission d'audit en exploitant les éléments de finance d'entreprise

CONTENU

- **Points cardinaux de la finance d'entreprise : taux, temps, valeur, risque.**
- **Diagnostic financier d'une entreprise : analyse patrimoniale, revue de l'activité de la rentabilité, équilibre financier.**
- **Techniques d'évaluation d'une entreprise : valeur patrimoniale, approche par les flux, méthode comparative, goodwill.**
- **Gestion de la trésorerie : prévisionnel, optimisation, couverture des risques de liquidité et de taux.**

- **Investissement et financement d'une entreprise : politique d'investissement, modalités de financement, choix d'investissement, coût moyen des capitaux investis.**
- **Techniques d'ingénierie financière : politique de dividendes, gestion de la valeur actionnariale, titrisation, defeasance.**
- **Communication financière.**
- **Préparation d'une mission d'audit en exploitant les éléments de finance d'entreprise.**
- **Réalisation des travaux d'audit en exploitant les éléments de finance d'entreprise**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - fiches techniques - exercices - alternance de mise en application, de retours d'expériences et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Jean-François CARON, expert certifié en l'audit interne avec une grande expérience en environnement bancaire.

Code formation : **25MAFI**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Des savoirs et des outils immédiatement opérationnels pour conduire une mission d'audit de la fonction Achats

→ Des programmes de travail spécifiques à l'acte d'achat

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

14



16 participants

ref.

Performance;
Environment**2 DATES**

• 21/05 au 22/05 • 05/11 au 06/11

MAÎTRISE DES RISQUES LIÉS À LA FONCTION ACHATS

La fonction achats, essentielle dans une entreprise, dispose de ses propres composantes et problématiques. Comprendre ses processus et ses interactions vous permettra de mieux analyser et maîtriser ses risques.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes, responsables des Achats

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Maîtriser** les risques liés à la fonction Achats, quel que soit le secteur d'activité et la nature des achats.
- **Connaitre** les spécificités des achats
- **Identifier** les principaux risques des processus clés associés
- **Comprendre** les dépendances entre les processus
- **Elaborer** des référentiels de contrôle interne selon une approche systémique

CONTENU

Déroulement des étapes d'élaboration d'un référentiel de contrôle interne. Les points clés sont :

- **Analyse des principales composantes Métiers de la gestion des achats :**
- **Gestion des approvisionnements**
- **Détermination du besoin**
- **Sélection du fournisseur**
- **Passation de la commande**
- **Réception de l'achat**
- **Comptabilisation de l'achat**
- **Règlement de l'achat**
- **Recensement des problématiques spécifiques aux prestations en matière de stratégie et d'objectifs associés**

- **Analyse des composantes sensibles de l'environnement général de contrôle et du pilotage du référentiel de contrôle**
- **Identification des principaux risques attachés aux composantes Métiers et des activités de contrôle associées.**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue par Philippe GUICHETEAU, expert de la fonction achats, de l'audit et du contrôle internes.



4,2/5

Code formation : **25AFA**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Une formation tournée sur l'anticipation qui valorise les analyses de risques en amont de leur survenance
- Des illustrations concrètes à partir d'exemples d'entreprises
- Un partage d'expériences et de bonnes pratiques entre les participants

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 14

16 participants

ref. Environment**2 DATES**

- 14/05 au 15/05
- 14/10 au 15/10

MAÎTRISER LES RISQUES DES PROJETS

Auditeur ou contrôleur internes, vous souhaitez identifier et mieux maîtriser les risques liés aux projets conformément aux meilleures pratiques internationales.

PARTICIPANTS

Gestionnaires de risques, contrôleurs internes, auditeurs

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retour d'expériences et exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Géraldine SUTRA, experte du contrôle interne et du management des risques auteur d'ouvrages dédiés au management des risques.

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Connaître** les principaux risques associés aux différentes phases d'un projet
- **Anticiper** les causes possibles d'échec des projets et détecter les signaux faibles
- **Etre source de valeur ajoutée** : capitaliser sur les bonnes pratiques en gestion de projet pour proposer des pistes d'amélioration pertinentes et constructives.

CONTENU

- **Présentation des fondamentaux du processus de la gestion de projet**
- **Revue des causes possibles d'échec des projets et détection des signaux faibles**
- **Focus sur les bonnes pratiques et les facteurs clefs de succès de la gestion de projet**
- **Spécificités méthodologiques de l'analyse des risques de projet : points de vue du Risk Manager, du Contrôleur Interne et de l'Auditeur**
- **Plans d'actions d'amélioration, points de contrôle et recommandations : rôles et valorisation des interventions du Risk Manager, du Contrôleur Interne et de l'Auditeur - en cours et en fin de projet.**

Code formation : **25PRO**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Une approche appliquée des normes d'audit permettant de conduire un audit général ou ciblé de l'activité commerciale

→ Formation basée sur des exemples en B2B, B2C, des prestations matérielles, immatérielles, des secteurs de l'automobile, du conseil, de l'assurance, de la banque et du secteur de l'énergie en France et à l'international.

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 14



16 participants

ref. Performance

**2 DATES**

• 22/05 au 23/05 • 01/10 au 02/10



4,6/5

Code formation : **25MAC**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :

0140 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation

en INTRA selon vos spécificités :

contactez-nous au **0140 08****(48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

AUDITER ET MAÎTRISER LES RISQUES DE L'ACTIVITÉ COMMERCIALE : VENTE ET GRC

A partir d'exemples concrets issus des secteurs industriels, de l'assurance et bancaires, cette formation vous donnera au travers d'une approche résolument pratique l'ensemble des éléments vous permettant de maîtriser les différentes phases d'un processus commercial afin de mettre en place le programme de travail correspondant. Les contrôles ciblés que vous mènerez garantiront ainsi à l'organisation l'efficacité et l'efficience attendues.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, responsables d'audit interne, contrôleurs internes, risk managers

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Identifier** les objectifs et les contraintes applicables aux processus de vente et de relation client et à son organisation
- **Identifier** les risques et les contrôles afférents à l'activité
- **Evaluer** l'impact des résultats sur la gestion des risques

CONTENU

- **Objectifs de l'activité commerciale**
- **Processus commercial avec les différentes phases**
- **Gouvernance de l'activité commerciale et son environnement de contrôle**
- **Connaissance des clients, des intermédiaires commerciaux, des marchés et des produits**
- **Etat des lieux de l'activité commerciale (dont le rôle de la gestion des risques, les reportings, les registres de pertes et incidents, ...)**
- **Identification des moyens de maîtrise/contrôle interne**
- **Connaissance des risques de l'activité commerciale**
- **Cadrage d'une mission d'audit concernant l'activité commerciale**
- **Conduite des investigations et choix des méthodes selon les phases : sur la base d'exemples en B2B et B2C, des prestations matérielles et immatérielles, des secteurs de l'automobile, du conseil, de l'assurance, de la banque et de l'énergie.**
- **Programme de travail priorisé à partir des méthodes d'investigation**

- **Documentation des fiches d'écart et raisonnement en termes de conséquences**
- **Evaluation de la gestion des risques appliquée aux activités commerciales**
- **Communication auprès d'une direction commerciale**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Olivier BROSSARD, expert certifié en audit interne et en organisation au sein de l'automobile, la banque, l'assurance et l'énergie avec une expérience en France et à l'international.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Guide méthodologique en appui de la formation
- Partage de bonnes pratiques et des cadres de référence
- Grilles d'évaluation d'un Tiers

**1 JOUR/7h**

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE 7

16 participants

ref. Performance**2 DATES**

• 20/06

• 21/11

RISQUES LIÉS AUX TIERS : LES BONNES PRATIQUES

Cette formation aborde les principales composantes en matière de gestion des risques vis-à-vis des relations et des prestations fournies par les tiers (prestataires, fournisseurs, intermédiaires). Les entreprises doivent prendre conscience que l'appel à un tiers ne transfère pas la gestion du risque au tiers et qu'il faut adopter un cadre méthodologique pour déployer une bonne gouvernance, anticiper les risques, répondre aux enjeux de conformité de plus en plus prégnants et de suivre ces risques tout au long de la relation.

PARTICIPANTS

Auditeurs et contrôleurs internes, pilotes de processus, risk managers

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

Vous disposerez d'approches méthodologiques et de mise en œuvre concrète pour mieux gérer les risques de vos tiers et notamment :

- **Comprendre** les notions de relations d'affaires et de l'externalisation
- **Analyser** les facteurs d'exposition aux risques des tiers
- **Anticiper** les risques et répondre aux enjeux réglementaires et de l'environnement externe en constante évolution
- **Distinguer** les risques des prestations fournies et ceux propres aux tiers
- **Savoir** qualifier, quantifier et mesurer les risques des tiers de l'entreprise
- **Construire** un dispositif de pilotage opérationnel et un reporting adéquat en fonctions des caractéristiques des tiers
- **Déployer** les instances, comités et moyens de communication nécessaires pour la bonne diffusion de l'information en interne.

CONTENU

- **Stratégie d'externalisation**
- **Dispositif de veille**
- **Famille de tiers, nature des activités**
- **Nomenclature des risques**
- **Principe de proportionnalité**
- **Responsabilités des acteurs**
- **Dispositif de gouvernance**
- **Reporting**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels, cas pratiques et fiches techniques et utilisation d'une application pour noter un Tiers.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Eric CHEMAMA, expert en audit et contrôle internes, ancien inspecteur d'un Groupe bancaire complété d'une forte expérience professionnelle dans le développement informatique et auditeur certifié en systèmes d'information.

Code formation : **25RLT**

Inscription inter : formation@ifaci.com
Information :
0140 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **0140 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Un plan d'action immédiatement opérationnel pour la maîtrise d'un PCA

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE

14



16 participants

ref.Performance;
Environment**2 DATES**

- 03/04 au 04/04
- 01/10 au 02/10

MAÎTRISER LE RISQUE D'INTERRUPTION DES ACTIVITÉS AVEC DES PCA EFFICACES

Le Plan de Continuité d'Activité (PCA) doit permettre à une organisation d'assurer la continuité de ses activités critiques suite à un événement qui viendrait la priver de son environnement de travail habituel. Cette formation vous permettra d'acquérir une meilleure maîtrise du PCA.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes, responsables du PCA, risk manager, responsable sécurité, sûreté, HSE

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Connaître** les étapes de développement d'un PCA
- **Découvrir** les bonnes pratiques pour développer un PCA opérationnel
- **Détecter** les failles d'un PCA
- **S'assurer** de l'efficacité d'un PCA

CONTENU

- **Définition de la stratégie de continuité des activités**
 - métiers et fonctions critiques
 - ressources humaines et matérielles (infrastructures techniques)
 - mise en œuvre du site de repli
 - La norme ISO 22301
- **Formalisation du PCA**
 - formalisation des procédures PCA (métiers, techniques, organisationnelles)
- **Formation du personnel**
- **Tests**
 - tests techniques
 - tests avec les métiers et les fonctions critiques
- **Maintien en conditions opérationnelles du PCA**

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Véronique DEMACHY, experte du management de la continuité des activités, de la définition, de la mise en œuvre des tests et de l'audit des PCA.

**Code formation : 25PCA****Inscription inter : formation@ifaci.com**Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)**www.ifaci.com**Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Un partage de bonnes pratiques entre participants
- Une illustration concrète à partir d'exemples d'entreprises
- Un formateur issu d'un environnement en risque systémique d'une industrie très avancée en matière de maintien de l'activité en cas de crise

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 14



16 participants

ref. Professionalism;
Environment

**2 DATES**

- 05/06 au 06/06
- 02/10 au 03/10



4,4/5

Code formation : **25ACRI**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

AUDIT DE LA GESTION DE CRISE

2020 représente un tournant pour l'économie mondiale. La pandémie sanitaire et la crise économique afférente ont généré une rupture majeure dans l'exercice de toutes les industries, affectant y compris le rôle de l'audit interne. La fonction peut cependant contribuer aux évolutions nécessaires pour tirer les enseignements de ces événements et renforcer sa mission de protection des actifs de l'organisation, à commencer par ses personnels, et au soutien de l'atteinte de ses objectifs. L'audit de la gestion de crise est une des approches à retenir. Il s'appuie notamment sur non seulement sur des référentiels internationaux (Business Continuity Institute, Disaster Recovery Institute, Business Continuity Management Resilience) mais aussi sur des cas concrets.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, directeurs d'audit interne, gestionnaires de risques et de conformité, contrôleurs internes, secrétaires généraux, directeurs exécutifs

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** la notion de crise et son cycle de vie
- **Construire** un référentiel d'évaluation de la gestion de crise
- **Evaluer** le dispositif des réponses à la crise
- **Supporter** l'organisation dans son processus itératif d'amélioration de gestion de crise

CONTENU

- La notion de crise et sa chronologie
- La catégorisation des processus de l'organisation (critiques/ non critiques)
- La gouvernance de la gestion de crise (leadership des fonctions exécutives et décisionnelles, allocation des rôles et responsabilités, circuit de prise de décision)
- Les scénarii de réponses à la crise en réponse à la catégorisation des processus de l'organisation (utilisation des technologies de réponse à distance) et l'évaluation de leur maturité
- La communication et la formation à la gestion de crise
- La continuité de l'activité et le redressement de l'organisation
- La sortie de crise et le retour à la normale
- Le maintien du plan de gestion de crise (moyens humains et financiers, stocks, etc. et plan de test des réponses à la crise)
- L'articulation des trois lignes de défense (mise à jour de la cartographie des risques et mise à jour du dispositif de contrôle interne incluant le plan d'audit)

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application et de retours d'expériences

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Jeanne BRACHET, professionnelle d'une industrie très régulée et rompue à l'élaboration des réponses de crise et à leur test dans des conditions d'impératifs de résilience systémique.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Une fiche pratique d'utilisation pour chaque outil.

→ Des exemples concrets de traitement des données pour s'entraîner.

**1 JOUR/7h**

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :

805 € HT

Non adhérents :

960 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE 7

12 participants

ref.

Performance

**3 DATES**

• 23/05

• 12/12

• 19/09

UTILISER LES OUTILS STATISTIQUES POUR FACILITER L'ANALYSE DE DONNÉES

Lorsque vous démarrez votre mission d'audit et que vous collectez des données quantitatives, il est impossible de les traiter en exhaustivité. Votre objectif est de les traiter afin d'en obtenir des preuves d'audit. Cette formation vous propose de vous guider afin d'obtenir des résultats fiables à partir des outils statistiques et probabilistes et de gagner en efficacité, en pertinence et en fiabilité.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes débutants et confirmés, responsables de l'audit interne.

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

PRÉREQUIS

Aucun.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

→ **Comprendre** le traitement de données en masse.

→ **Obtenir** des résultats fiables à partir d'un échantillon.

→ **Exploiter** les résultats d'analyse afin de les utiliser comme preuve d'audit.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Claire de SORAS, experte certifiée en audit interne et en gestion des risques. Professionnelle ayant évolué au sein d'institutions internationales renommées.

CONTENU

→ **Les principes des statistiques: valeurs centrales, définitions...**

→ **Principes et méthodes d'échantillonnage**

→ **Exemples concrets d'échantillons en mission d'audit**



4,1/5

Code formation : **25STAT**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Application concrète et immédiate des compétences acquises.
- Rythme de travail progressif et respectant l'acquisition progressive des compétences
- Un suivi personnalisé par le formateur concernant la réalisation du travail en autonomie.

**1,5 JOUR**/10,5h

Cf. Répartition horaires

**Digital Learning**

En ligne

Adhérents IFACI :
1040 € HT
Non adhérents :
1205 € HT**CPE**

10,5



10 participants

ref.

Performance

**2 DATES**

• 25/06 au 26/06 • 27/10 au 28/10



4,4/5

Code formation : **25PYT1**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.comDéclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

EXPLOITER VOS DONNÉES : FONDAMENTAUX AVEC PYTHON

En format digital learning, mixant classe virtuelle et formation digitale, cette formation propose de vous faire passer du tableau Excel à une manipulation efficace des données avec Python pour vos analyses de données indispensables.

Cette formation pratique offre une transition concrète en développant les compétences de base et en toute autonomie pour utiliser Python.

Une journée de formation en distanciel, entre travail en autonomie, rythmeront la première partie de la formation. S'en suivra un travail en autonomie, la réalisation de cas pratiques (équivalent 7h) à réaliser sur une durée de 15 jours. Une restitution en distanciel d'une demi-journée permettra de consolider les acquis et débriefing les résultats.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes, risk managers.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucune expérience préalable en Python n'est nécessaire.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

Cette formation pratique, animée par des professionnels de l'audit interne et de la Data Science, a pour objectif de vous donner les compétences nécessaires pour :

- **Installer** et configurer un environnement Data Science adapté à vos besoins.
- **Se connecter** et importer des données externes
- **Structurer** et adopter les conventions de la programmation
- **Utiliser** efficacement les boucles/conditions pour manipuler les données
- **Comprendre** les différents types de données et les structures en Python
- **Créer** des fonctions personnalisées pour automatiser des tâches de calcul et d'analyse

CONTENU

- **Prise en main d'un environnement Data Science personnalisé (notebook, procédures, librairies.)**
- **Utilisation avancée des boucles pour la manipulation dynamique des données**
- **Exploration des différents types de données et des structures en Python**
- **Création de fonctions personnalisées pour automatiser des tâches spécifiques**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

La formation utilise une approche pratique basée sur des cas d'utilisation concrets, des exercices interactifs, des fiches techniques, et des exemples adaptés aux environnements professionnels de l'audit, du contrôle, du Risk Management.

Cette formation en digital learning, alternant classe virtuelle et cas pratiques à réaliser en autonomie avec des supports adaptés : visuels, fiches techniques, exercices interactifs, et illustrations par l'animateur.

Le participant valide sa progression au travers de quiz tout au long de sa formation et des restitutions interactives.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

RÉPARTITION DES HORAIRES

8h45-17h30 en classe virtuelle le premier jour.

Travail d'intersession en autonomie, avec formateur disponible via messagerie.

Une restitution est prévue en classe virtuelle de 8h45 à 12h30 le dernier jour.

INTERVENANT

Formation conçue et animée un Data Scientist expert, accompagné d'Eric CHEMAMA, auditeur en Système d'information, guide la formation pour assurer une approche pratique et progressive.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Expertise guidée par des Professionnels de la Data Science
- Utilisation de cas d'usages réels tirés des enseignements sur « Kaggle » (notamment portant sur la détection d'entreprises frauduleuses et la détection de faux billets de banque)
- Documentation pour un apprentissage guidé par les illustrations

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE

14



12 participants

ref.

Performance

**4 DATES**

• 16/06 et 23/06 • 22/10 et 29/10

PYTHON POUR MANIPULER SES DONNÉES ET COMPRENDRE L'IA

Les métiers du contrôle doivent faire parler intelligemment les données dans leur contexte et découvrir des « insights », être en mesure de classer des événements dans la vie des clients et des opérations, mener à des prédictions et/ou à la découverte d'erreurs rencontrées ou à des situations inhabituelles, et cela le plus tôt dans une planification de missions d'audit et/ou de contrôle, pour se focaliser sur l'essentiel.

Cette formation va renforcer la compréhension des contextes, pour mener les analyses, éclairer des décisions en matière d'évaluation des contrôles et déterminer de nouvelles pistes d'investigation.

Vous serez capable de manipuler les concepts et les principaux algorithmes conçus pour exécuter des tâches spécifiques en s'entraînant sur des données « pré-étiquetées » ou « non étiquetées ». Nous vous proposons une immersion avancée au cœur de la Data Science et du Machine Learning pour utiliser la pleine puissance des modèles et des algorithmes en Python.

PARTICIPANTS

Cette formation s'adresse à tous collaborateurs soucieux de progresser dans l'environnement de l'Intelligence artificielle et d'appliquer concrètement les concepts de base de l'IA : Auditeur, Manager, Contrôleur interne, Risk manager, RSSI.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Avoir suivi la formation intitulée « Exploiter vos données : Fondamentaux avec Python » ou avoir validé le QCM d'entrée

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

À la fin de cette formation, vous serez en mesure de mettre en pratique dans votre contexte professionnel :

- **Pandas et NumPy** pour explorer et analyser vos données de manière approfondie, facilitant ainsi la détection précoce des risques
- **Concepts avancés** en machine learning supervisé pour anticiper et comprendre les tendances et les schémas complexes dans vos données
- **L'art de l'apprentissage** « test » pour valider et optimiser vos modèles, assurant ainsi des analyses fiables et robustes
- **Travailler** sur des projets concrets basés sur des scénarios réels propres

Cette formation va au-delà des compétences de base. Elle est conçue pour vous offrir un ensemble complet de compétences avancées en Data Science.

CONTENU

- **Usages pour le traitement des données des librairies : Pandas, Numpy, Scikit Learn**
- **Rappels de statistiques et des notions d'algorithmes**
- **Modèle et apprentissage de modèles de Machine Learning**
- **Explication et analyse des métriques utilisées**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels, cas pratiques et fiches techniques et environnement de Data science à installer sur le poste de travail de l'apprenant

Les participants manipuleront le langage Python l'environnement de Data Science sur la base de cas d'utilisation et procéderont en groupe à la réalisation de cas pratiques.

Des fiches techniques et des notebook complets et documentés complèteront de manière synthétique pour un apprentissage guidé.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée un Data Scientist expert, accompagné d'Eric CHEMAMA, auditeur en Système d'information, guide la formation pour assurer une approche pratique et progressive.

Code formation : **25PYT2**

Inscription inter : formation@ifaci.com
Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Une vision complète de l'intelligence artificielle : de la théorie au cas pratique

→ Une mise en perspective des enjeux et des risques liés à l'IA

→ Une compréhension de la réglementation européenne sur l'IA de confiance

→ Des applications pratiques aux métiers de l'audit et du contrôle internes

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 7

12 participants

ref. Performance

**4 DATES**

• 15/04 • 24/09
• 22/05 • 17/11

L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE AU SERVICE DES MÉTIERS DE L'AUDIT ET DU CONTRÔLE INTERNES

Cette formation a pour objectif de démystifier l'Intelligence Artificielle et vous sensibiliser à ses enjeux, ses risques et ses apports pour les métiers du risque, à travers des exposés théoriques et des retours d'expérience concrets de cas d'usage d'IA.

L'IFACI s'associe à CapGemini Consulting, cabinet pure player spécialisé en IA, pour vous illustrer ce que l'IA peut apporter aux métiers de l'audit et du contrôle internes, les risques liés à l'IA et l'importance de la réglementation européenne sur l'IA de confiance en cours d'élaboration afin de comprendre la nécessité d'auditer les algorithmes d'IA.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes et contrôleurs internes de niveau confirmé minimum.

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - fiches techniques - alternance de retours d'expériences et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** ce que l'IA permet de réaliser et ses applications aux métiers de l'audit et du contrôle internes
- **Mieux appréhender** les risques liés à l'IA
- **Avoir** la capacité de positionner l'IA de confiance au sein des activités d'audit et de contrôle

CONTENU

- **Sensibilisation à l'IA : définitions, enjeux, concepts**
- **L'impact de la Data sur les métiers de l'audit et du contrôle internes**
- **Avantages et valeur ajoutée de l'IA pour les métiers de l'audit et du contrôle internes**
- **Applications de l'IA**
 - Risques liés à l'IA et audit des algorithmes
 - Applications contrôle interne
 - Applications audit interne
- **L'auditeur et le contrôleur internes de demain**

INTERVENANT

Formation co-conçue par des experts l'IFACI et de CapGemini Consulting et animée par des experts de CapGemini Consulting.



4,2/5

Code formation : **25IAAC**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE 7

12 participants

ref. Environment**4 DATES**• 25/03 • 25/09
• 19/06 • 18/11Code formation : **25ACT**Inscription inter : formation@ifaci.com
Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.comDéclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

COMPRENDRE L'IA ACT ET IDENTIFIER LES POINTS DE CONTRÔLES CLÉS MAJEURS

Le marché de l'IA est en croissance exponentielle, tout le tissu économique s'en imprègne. On observe une recrudescence des scandales et des risques associés à un usage incontrôlé de l'IA. En réponse à ces risques l'UE travaille depuis 2018 sur une proposition de loi visant à réguler les IAs en réponse à une crise de confiance envers ses systèmes.

Dès 2024 les métiers de l'Audit et du Contrôle Interne ont intégré dans leurs missions la mise en conformité de leurs organisations et faire face à un double enjeu : être capable de comprendre les risques liés à l'usage de l'IA et les exigences réglementaires associées.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Connaissance de la data et de l'IA / Connaissance d'une démarche d'audit

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** l'IA Act, ses enjeux et obligations associées
- **Identifier** les risques d'une IA
- **Maîtriser** la méthodologie de préqualification des niveaux de risque – comprendre le cas particulier des IA génératives
- **Connaître** les modèles organisationnels mis en œuvre dans les organisations pour délivrer des IA de confiance
- **Connaître**, pour chaque pilier thématique de l'IA Act, les points de contrôle qui pourraient être demandés lors d'audit internes.

CONTENU

- **C'est quoi une IA ? Pourquoi l'IA de confiance ?**
 - Définition des grands concepts de l'IA
 - Rappel des principaux risques associés à l'IA / comprendre le cas particulier des IA génératives
 - Définir la notion d'IA de confiance, des 8 piliers de l'IA de confiance
 - Impact sur les métiers de l'audit et du contrôle internes
- **IA de "confiance by design" : comprendre les processus projet IA**
 - Processus détaillé « Confiance by design » pour valider les exigences techniques et métiers ainsi que leur certification
 - Rôles, responsabilités et comitologie (RACI, comité éthique...)
- **Mise en application TP : analyse de risques et détection des failles**
 - Pour différents processus projet IA :
 - Réaliser des analyses de risque

- Identifier les manques et améliorations possibles de ces processus garantissant un haut niveau de qualité

→ Contenu d'un contrôle qualité d'une IA :

- Compréhension du processus contrôle qualité d'une IA
- Pour chacune des 8 thématiques de l'IA de confiance, détail de 2 points de contrôle :
- Illustration pédagogique du point de contrôle
- Quel est le concept IA de confiance et le risque sous-jacent ?
- A quelle étape projet le point de contrôle doit être réalisé ?
- Exemples de preuves
- Quel profil du projet doit documenter la preuve (Data Scientist, Data Engineer, Product Owner...)?
- TP : valider ou non des preuves et identifier des points de remédiation (quiz)

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - alternance de retours d'expériences et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation co-conçue par des experts l'IFACI et de CapGemini Consulting et animée par des experts de CapGemini Consulting.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Un formateur expert de l'audit interne public ayant occupé des fonctions d'audit puis de responsable d'audit interne

→ Une formation opérationnelle calquée sur les zones de force et de fragilité de l'audit interne public

→ Une formation structurée orientée « solutions » autour des difficultés rencontrées par les stagiaires au sein de leur entité

**1 JOUR/7h**

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

7



12 participants

ref.Performance;
Environment**3 DATES**

• 04/04
• 30/09

• 12/12

Code formation : **25AISP****Inscription inter : formation@ifaci.com**

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

MAÎTRISER LES SPÉCIFICITÉS DE L'AUDIT INTERNE DU SECTEUR PUBLIC

Dans un contexte où les Normes professionnelles ont pour vocation à s'appliquer de façon homogène à l'ensemble des entités qu'elles soient publiques et privées, cette mise en œuvre peut s'avérer délicate au sein du secteur public. Les causes de cette difficulté peuvent être multiples : faible maturité de la démarche, absence de respect de l'indépendance de l'audit interne, faiblesses dans le pilotage et la réalisation des missions d'audit...

Ainsi, cette formation vous permettra d'identifier les leviers d'amélioration et les actions opérationnelles indispensables à la bonne maîtrise de votre activité.

De plus, sa vision transversale contribuera également à renforcer votre positionnement et votre légitimité technique au sein de votre équipe d'audit interne.

PARTICIPANTS

Responsables de l'audit interne, auditeurs ou futurs auditeurs internes d'une entité publique française voire francophone

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Avoir suivi la formation « Conduire une mission d'audit interne : la méthodologie » ou en connaître les étapes au regard des pratiques IFACI.

Cette formation n'est pas une formation dédiée à la méthodologie de l'audit interne dans le secteur public.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** le positionnement de l'audit interne public au regard de son environnement
- **Identifier** les zones de fragilité du cadre général de mise en œuvre de l'audit interne public et de sa réalisation
- **Identifier** et mettre en œuvre des actions concourant à une meilleure efficacité dans le déroulé de la mission d'audit interne public

CONTENU

- **Les concepts fondamentaux de l'audit interne public**
 - Audit interne public et lignes de maîtrise : périmètre de responsabilités et interactions
 - Audit interne et inspection : positionnements et rôles
 - Obligations réglementaires selon le type d'entités publiques
 - Zones de force et de faiblesse de l'audit interne : l'étude du CBOK
- **Le respect de l'indépendance de l'audit interne public**
 - Normes et pratiques professionnelles
 - Des enjeux forts : rattachement, liberté d'action, conflit d'intérêt, confidentialité...
 - Quelles actions managériales et opérationnelles ?

→ **Les compétences à mettre en œuvre**

- Les fragilités constatées en matière de compétences d'équipe d'audit interne public
- La notion de profil
- La variété des missions

→ **Le pilotage des missions d'audit interne**

- Les enjeux liés à la planification initiale
- L'intégration des audits non planifiés
- Coût de l'audit, pilotage et indicateurs
- Outils à mettre en œuvre

- La réalisation des missions d'audit interne public : zones de fragilité et actions correctrices

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - fiches techniques - exercices - alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Olivier AUBRY, expert de l'audit, du contrôle internes et du management des risques dans le secteur public.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION→ Une formation pratique et
synthétique**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE

14



16 participants

ref.

Performance

**2 DATES**

• 17/06 au 18/06 • 07/10 au 08/10

LA GESTION DES RISQUES DANS LE SECTEUR PUBLIC

Toute activité entraîne des risques qui doivent être identifiés, évalués, gérés. Cette formation vous permettra de réaliser efficacement l'identification, la hiérarchisation et le traitement des risques de votre organisation. La gestion des risques au service de l'efficacité du service public.

PARTICIPANTS

Contrôleurs internes, auditeurs internes, risk managers et tout manager public



Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Dresser** la cartographie des risques existant dans le secteur public, en cohérence avec les orientations stratégiques.
- **Proposer** et faire valider une stratégie de traitement des risques de l'organisation par la gouvernance.
- **Définir** les priorités de l'audit interne et du contrôle interne en lien avec les enjeux stratégiques.

CONTENU

- **Le secteur public**
 - contexte
 - spécificités
 - finalités
 - enjeux
 - risques
- **Le processus de management des risques**
 - normes
 - réglementation
 - acteurs et lignes de défense
 - référentiels
- **La cartographie des risques**
 - objectifs
 - bénéfices
 - approches possibles
 - livrables
 - conditions préalables
- **Les concepts fondamentaux du risque**
 - typologie
 - description
 - mesure
 - risque inhérent / risque résiduel / risque cible

→ **Les étapes d'une cartographie des risques**

- identification
- évaluation
- hiérarchisation

→ **Traitement des risques**

- management des risques
- plan d'audit
- plan d'actions

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Olivier AUBRY, expert de l'audit, du contrôle internes et du management des risques dans le secteur public.



4/5

Code formation : **25GRP**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :

01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.comDéclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :contactez-nous au **01 40 08****(48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Décryptage du cheminement comptable des montages frauduleux
- Construction des schémas préalables aux stratégies de contrôle
- Utilisation des pratiques de croisement de fichiers informatiques afin de développer les recherches

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

14



16 participants

ref.

Environnement

**2 DATES**

• 17/03 au 18/03 • 16/10 au 17/10

AUDIT ET CONTRÔLE DES MARCHÉS PUBLICS

Les marchés publics méritent une attention particulière. Chaque erreur, fraude, montage de corruption augmente la dette et atteint à la démocratie. Les auditeurs doivent se disposer d'une bonne connaissance des pièges qui sont présents dans ce domaine et de la manière de s'en protéger.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, Contrôleurs internes, risk managers



Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Jean-Paul PHILIPPE, spécialiste de la prévention et l'investigation des marchés publics.

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Identifier** les principaux risques présents dans les marchés publics
- **Implanter** une culture du risque dans ce domaine
- **Mettre en œuvre** un programme de prévention
- **Recueillir** les preuves des manipulations

CONTENU

- **Typologie des risques spécifiques à chaque processus:**
 - Études préalables
 - Notion de besoin
 - Manipulation des appels d'offres
 - Préparation de la consultation publique et la prise de décision
 - Réalisation matérielle du contrat
 - Avenants
 - Contentieux
- **Identification des risques juridiques**
- **Mise en évidence des preuves de montage**
- **Préparation d'un dossier de plainte**
- **Cadre de prévention**

Code formation : **25COR**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(**48 05 ou 48 06**) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Une formation opérationnelle au contenu transposable à votre activité

→ Une méthodologie axée sur l'élaboration ou l'évolution d'un dispositif de contrôle interne

→ Une approche adaptée aux spécificités du secteur public

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

14



16 participants

ref.Performance;
Environment**2 DATES**

• 03/06 au 04/06 • 06/11 au 07/11

MAÎTRISER LE CONTRÔLE INTERNE PUBLIC

Initialement limité aux problématiques financières, le contrôle interne se diffuse aujourd'hui à l'ensemble des activités du secteur public. Cette formation vous permettra de mieux appréhender le rôle, les apports et les méthodes de mise en oeuvre du contrôle interne qui contribueront à la performance de votre entité publique.

PARTICIPANTS

Contrôleurs internes, auditeurs internes, risk managers, managers et experts ayant pour domaine d'activité le secteur public (Etat, collectivités territoriales, établissements publics, agences, organismes publics, organisations internationales, etc...)

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** les spécificités du secteur public et leurs impacts sur la mise en oeuvre du contrôle interne
- **Situer** le contrôle interne au regard des autres dispositifs de maîtrise de l'activité (audit interne, contrôle de gestion, etc...)
- **Concevoir** et diffuser des activités de contrôle adaptées et efficaces en s'appuyant sur les processus de travail

CONTENU

- **Comprendre la définition de contrôle interne public**
- **Comprendre la notion de "risque"**
- **Comprendre l'interaction entre "contrôle interne" et "processus"**
- **Identifier et analyser un processus**
- **Comprendre et mettre en oeuvre une méthodologie de déploiement d'un dispositif de contrôle interne public**
- **Concevoir et diffuser les activités d'un dispositif de contrôle interne public efficace**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Olivier AUBRY, expert de l'audit, du contrôle internes et du management des risques dans le secteur public.



4,2/5

Code formation : **25MCIP**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Un panorama des principales réglementations applicables aux activités opérationnelles

→ Le partage de bonnes pratiques

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :

1545 € HT

Non adhérents :

1695 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE 14

16 participants

ref.

Environment

**3 DATES**

• 10/04 au 11/04 • 23/10 au 24/10

• 26/06 au 27/06

S'INITIER À LA MAÎTRISE DU RISQUE OPÉRATIONNEL DANS LE CADRE DE SOLVABILITÉ 2

La directive européenne "Solvabilité II" renforce la maîtrise du risque au sein des compagnies d'assurance et de réassurance. Cette formation vous présentera les obligations réglementaires liées à cette réglementation et vous permettra d'échanger sur son application dans les organisations.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes en assurance, contrôleurs internes en assurance, managers en assurance

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Connaître** les exigences réglementaires issues de Solvabilité 2
- **Comprendre** les enjeux d'un dispositif de maîtrise du risque opérationnel efficace dans le cadre d'une démarche de maîtrise des activités
- **Partager** les meilleures pratiques pour adapter le dispositif de maîtrise du risque opérationnel aux exigences de Solvabilité 2

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Christophe LEMILLE, expert de l'audit interne certifié dans le secteur de l'assurance.

CONTENU

- **Exigences de Solvabilité 2 en matière de maîtrise des risques opérationnels**
- **La maîtrise des risques opérationnels au niveau des activités et des processus clés**
- **Définition des points de contrôle par métiers (Dommage, Vie, Non vie) et par activités (activités opérationnelles, support et de pilotage)**
- **Les différents types d'évaluation du risque opérationnel et les 3 lignes de maîtrise**

Code formation : **25ICIA**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

 1 JOUR/7h 8h45 - 17h30 **Présentielle** Paris intra muros Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT Déjeuner(s) inclus**CPE** 7 16 participants**ref.** Environment **3 DATES**• 25/03 • 25/11
• 07/07

MAÎTRISER LE RISQUE OPÉRATIONNEL EN ENVIRONNEMENT SOLVABILITÉ 2

La maîtrise des risques dans le secteur des assurances est réglementée depuis 2016. Toutefois, les équipes de contrôle permanent, de conformité, de contrôle interne ou de gestion des risques manquent parfois d'outils pratiques pour travailler les risques opérationnels, les évaluer, les suivre ; bref les maîtriser.

Capitalisant sur les pratiques de place et les références réglementaires, ce module de formation vise à partager outils flexibles et méthodes concrètes afin d'aider les acteurs de 2ème ligne dans leur maîtrise des risques opérationnels en environnement Solvabilité 2.

PARTICIPANTS

Acteurs de 2ème ligne en contrôle permanent, conformité, contrôle interne ou gestion des risques

 Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Connaître** les références et les outils de maîtrise du risque opérationnel
- **Comprendre** comment ils fonctionnent (cas pratiques)

CONTENU

- **Rappels Solvabilité 2, ACPR et COSO ERM**
- **Approches par les processus et par les incidents**
- **Méthode des scenarii**
- **Quantification des risques et seuil d'appétence**
- **Cas pratiques sur outil Excel**

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Stéphane BEAS, expert certifié en audit interne, évoluant dans le domaine de l'assurance.

 4,2/5**Code formation : 25ROS****Inscription inter : formation@ifaci.com**Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.comDéclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Maîtrise des méthodes d'audit d'un délégué de gestion

→ Techniques et outils d'audit et les mettre en pratique à partir de cas concrets

→ Constats et recommandations des audits des délégués de gestion

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

14



16 participants

ref.

Environment

**3 DATES**

- 16/04 au 17/04
- 19/11 au 20/11
- 18/06 au 19/06

MAÎTRISER LES RISQUES DE LA DÉLÉGATION DE GESTION EN ASSURANCES IARD, SANTÉ/ PRÉVOYANCE ET VIE

Acquérir les techniques pour évaluer les délégations de gestion en Assurances IARD, Santé/ Prévoyance et vie. Mettre en pratique les méthodes, outils et guides de contrôle des délégués.

PARTICIPANTS

Auditeurs, contrôleurs internes de sociétés d'assurances, mutuelles et courtiers

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Connaître** la réglementation en matière de sous-traitance et de délégation de gestion
- **Utiliser** les méthodes de cartographie pour optimiser la sélection des délégués
- **S'approprier** la structure d'une convention de délégation de gestion type et des risques à couvrir
- **Traduire** les objectifs prioritaires de maîtrise des risques
- **Synthétiser** les risques majeurs relevés suite aux contrôles des délégués de gestion

CONTENU

- **Les enjeux de la conformité réglementaire en matière de sous-traitance**
- **La cartographie des risques des délégués de gestion (scoring)**
- **La convention de délégation de gestion**
- **La typologie des risques liés à la délégation de gestion (courtage)**
- **Le processus global de contrôle du délégué de gestion**
- **Le lancement d'une mission d'audit du**

délégué

- **La collecte des données prioritaires pour maîtriser les zones de risques**
- **La réalisation des vérifications sur site et sur pièces**
- **La synthèse des risques majeurs relevés et le plan d'actions correctives**
- **Le suivi des recommandations**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience - QCM

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz..).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Jean-Jacques VALARD, expert reconnu dans le secteur de l'assurance, doté d'une solide expérience pratique et théorique. Il maîtrise les démarches d'audit et connaît parfaitement les exigences réglementaires de la délégation de gestion en assurances.



Code formation : **25DGA**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

 1 JOUR/7h 8h45 - 17h30 Présentielle Paris intra muros Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT Déjeuner(s) inclus

CPE 7

 16 participants

ref. Environment

 3 DATES• 18/04 • 21/11
• 20/06

MAÎTRISER LES RISQUES DE LA DÉLÉGATION DE GESTION EN ASSURANCES IARD, SANTÉ/PRÉVOYANCE ET VIE : CAS PRATIQUES

Cette journée complémentaire « optionnelle » de la formation « Audit des Délégués de gestion » permet de partager un cas pratique d'audit d'un courtier délégué de gestion dans les domaines IARD, Santé/Prévoyance, et vie.

PARTICIPANTS

Contrôleurs internes, Contrôleurs des délégués de gestion en IARD et VIE, Auditeur interne, Manager des opérations de gestion en relation avec les courtiers apporteurs et délégués.

 Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Dérouler** un cas concret de contrôle d'un courtier délégué (méthodes et outils)
- **Organiser** la mission de contrôle : sélection des contrats, préparation des échantillons, check-lists des contrôles
- **Réaliser** les contrôles sur site et sur pièces : identification des risques majeurs et partage des écarts rencontrés
- **Contrôler** le niveau de conformité du courtier aux dispositifs réglementaires (Solvabilité II)
- **Évaluer** le dispositif de maîtrise des risques et de contrôle interne du courtier délégué
- **Rédiger** le rapport d'audit et les recommandations

CONTENU

- **Établir le plan de contrôle du courtier : analyse des chiffres clés et des risques opérationnels**
- **Lancer le contrôle : formaliser la note de lancement et organiser la collecte des données**
- **Préparer le contrôle : analyse des fichiers du courtier et constitution des échantillons**
- **Réaliser les contrôles sur site : analyse des processus délégués et contrôle des dossiers**

- **Identifier les risques : hiérarchisation des risques et restitution des écarts constatés**
- **Formaliser le rapport : principaux constats validés et axes de recommandations**
- **Mettre à jour la cartographie des risques du courtier délégué : scoring risques**
- **Suivre les recommandations : contraintes rencontrées et note de suivi**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation du cas concret - fiches techniques - alternance de mises en application et de retours d'expériences.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz..).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Jean-Jacques VALARD, expert reconnu dans le secteur de l'assurance, doté d'une solide expérience pratique et théorique. Il maîtrise les démarches d'audit et connaît parfaitement les exigences réglementaires de la délégation de gestion en assurances.

 4,2/5Code formation : **25DGAP**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.comDéclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Maîtrise des exigences réglementaires : compréhension détaillée des exigences de la DDA, les obligations des distributeurs, les règles de gouvernance des produits et les normes de transparence dans le but de réduire les risques de non-conformité et les sanctions potentielles

→ Meilleures pratiques et techniques d'audit de la DDA : identification des risques et évaluations efficaces et exhaustives des pratiques de distribution d'assurances

→ Evaluation de la Gouvernance de produits : amélioration des structures de gouvernance des produits et de gestion des conflits d'intérêts, une meilleure supervision et un contrôle interne efficace

→ Analyse de la qualité du service client : exigences de transparence des rémunérations et des coûts et efficacité de la gestion des réclamations clients

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE

14



16 participants

ref.

Environment

**3 DATES**• 27/03 au 28/03 • 23/10 au 24/10
• 26/06 au 27/06Code formation : **25ADDA**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.comDéclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

MAÎTRISER LA DIRECTIVE DE DISTRIBUTION D'ASSURANCE (DDA) POUR POUVOIR L'AUDITER

L'ACPR renforce sensiblement les contrôles de la Directive Distribution Assurances (DDA) au sein des sociétés d'assurances, des mutuelles et réseaux de courtage. Les Directions Générales des entités s'engagent à maîtriser les risques réglementaires liés à cette Directive et inscrivent ce sujet dans les plans d'audit des Groupes et filiales de distribution. L'Audit du déploiement de la DDA réalisé au sein des réseaux commerciaux devient aujourd'hui une mission prioritaire permettant de vérifier au sein des forces commerciales le respect des nouvelles exigences en matière de devoir de conseil, de vente, de transparence des rémunérations et de protection de la clientèle.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes ; Contrôleurs internes ;
Collaborateurs de la fonction clé Conformité ;
Collaborateurs de la fonction clé Gestion des Risques ;
Directeurs et managers commerciaux ; Collaborateurs
des services Marketing produit, Communication, MOA
de la DSI ; Collaborateurs des services Juridiques

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

- Une compréhension générale des principes et des produits d'assurance est préférable pour faciliter la compréhension des concepts abordés dans la formation sur la DDA.

- Une expérience préalable dans le domaine de la distribution d'assurances ou dans des fonctions commerciales

- Des compétences solides en audit, en gestion des risques et en conformité réglementaire sont nécessaires. Les participants doivent être capables d'effectuer des évaluations approfondies et critiques des pratiques de distribution d'assurances par rapport aux normes et réglementations établies.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Connaître** la réglementation de la DDA, ses objectifs et impacts sur les processus de l'entreprise
- **Maîtriser** les obligations des distributeurs pour adapter la gouvernance et la surveillance des produits
- **Utiliser** les méthodes de cartographie pour identifier les risques des 5 piliers de la Directive
- **S'approprier** les outils du métier de la vente pour améliorer le devoir de conseil des clients
- **Garantir** la conformité de l'entreprise aux exigences de la DDA pour réduire les conflits d'intérêts
- **Synthétiser** les risques majeurs relevés à la suite des contrôles des composantes des piliers de la DDA

CONTENU

- **Analyser le périmètre des risques et enjeux réglementaires des 5 piliers de la DDA**

- **Cartographier les obligations des intermédiaires d'assurances en matière de distribution**
- **Examiner les processus de surveillance et de gouvernance des produits et marchés cibles**
- **Réaliser les contrôles du respect du devoir de conseil sur les affaires nouvelles**
- **Vérifier la transparence et la décomposition des rémunérations et des coûts des produits**
- **Évaluer l'efficacité de la gestion des conflits d'intérêts et des réclamations clients**
- **Hiérarchiser les risques identifiés et restituer les écarts constatés par rapport à la réglementation**
- **Synthétiser les constats et recommandations prioritaires (matrice de cotation des risques)**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

- Visuels de présentation pour toutes les séquences
- Fiches techniques sur les aspects clés de la DDA
- Documentation de référence (articles et études ministérielles)
- Exercices pour discuter sur des cas pratiques
- Alternance de mises en application, de retours d'expériences sur des situations réelles
- Tests de connaissances (QUIZ et QCM)

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Jean-Jacques VALARD, expert reconnu dans le secteur de l'assurance, doté d'une solide expérience pratique et théorique. Il maîtrise les démarches d'audit et connaît parfaitement les exigences réglementaires de la DDA ainsi que les meilleures pratiques de distribution d'assurances.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Une formation pratique et synthétique
- Fournir des solutions concrètes et expérimentées

**1 JOUR/7h**

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

7



16 participants

ref.

Environment

**2 DATES**

• 14/05

• 15/10

AUDIT DES PRESTATIONS LIÉES AUX CONTRATS D'ASSURANCE

Payer tout ce que l'on doit mais rien que l'on ne doit pas ou comment concilier: la satisfaction de la clientèle et la rigueur financière

PARTICIPANTS

Contrôleurs internes, Auditeurs internes

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Maîtriser** les risques liés aux prestations délivrées en application des contrats d'assurance, toutes composantes et branches d'assurance confondues.
- **Connaître** les spécificités des prestations en assurance Non Vie et en assurance Vie
- **Identifier** les principaux risques des processus clés associés
- **Comprendre** les dépendances entre les processus
- **Elaborer** des référentiels de contrôle interne selon une approche systémique

CONTENU

- **Analyse des principales composantes Métiers de la gestion des prestations en assurance Non Vie et en Assurance Vie :**
- **Conformité de la prestation aux conditions contractuelles (générales et particulière)**
- **Modalités d'intervention des experts (expert conseil Cie, réseaux d'experts indépendants)**
- **Collaboration avec des entreprises partenaires**
- **Délégation de gestion et de décaissement**
- **Application des conventions de gestion inter compagnies**
- **Gestion des recours**

- **Cessions aux réassureurs**
 - **Détermination des provisions techniques**
 - **Surveillance des portefeuilles**
 - **Lutte contre la fraude**
 - **Recensement des problématiques spécifiques aux prestations en matière de stratégie et d'objectifs associés**
 - **Analyse des composantes sensibles de l'environnement général de contrôle et du pilotage du référentiel de contrôle**
- Identification des principaux risques attachés aux composantes Métiers et des activités de contrôle associées.**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Philippe GUICHETEAU, expert de l'assurance et de l'audit interne.



Code formation : **25ACA**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE

7



16 participants

ref.

Environment

**2 DATES**

• 15/05

• 16/10

AUDIT DE LA PRODUCTION DES CONTRATS D'ASSURANCE

La production des contrats d'assurance Non Vie et Vie est un thème récurrent des plans d'audit. En effet les résultats techniques dépendent de la qualité de cette production. La formation ne portera pas sur l'outil de tarification dont l'audit est affaire de spécialiste mais sur son utilisation lors de la conclusion d'une affaire nouvelle, notamment la fixation des conditions générales et particulières. De même sera abordée la gestion ultérieure des contrats (avenants, renouvellement, résiliation,...) en conformité avec les différentes réglementations. La formation s'adresse à des généralistes de l'audit, aucune connaissance préalable de la tarification n'est notamment requise.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, responsables d'audit interne

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Mener** une mission d'audit sur la production des contrats d'assurance Non Vie et Vie
- **Connaître** les spécificités des contrats d'assurance
- **Identifier** les principaux risques des processus clés
- **Comprendre** les dépendances entre processus
- **Elaborer** des programmes de travail selon une approche systémique

CONTENU

- **Typologie des contrats d'assurance Non Vie et Vie**
- Sources d'information internes et externes**
- **Cartographie des risques attachés aux contrats d'assurance**
- **Conditions contractuelles (conditions générales, clauses particulières, gestes commerciaux, notes de couverture,...)**,
- **Respect des principales réglementations (RSE et Développement durable, RGPD, DDA, lutte contre le blanchiment, pack de conformité de la CNIL ...)**
- **Respect des engagements à caractère**

déontologique

- **Modalités de tarification (big data, risques émergents,...)**
- **Diligences préalables à la souscription (visites, questionnaires, expertises,...)**
- **Surveillance des portefeuilles**
- **Les activités de contrôle**
- **Les approches d'audit en conformité et en efficacité**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Philippe GUICHETEAU, expert de l'assurance et de l'audit interne.

Code formation : 25APC**Inscription inter : formation@ifaci.com**Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)**www.ifaci.com**Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Une revue de la notice ACPR sur les exigences QDD du 1er décembre 2023

→ Un programme de travail sur l'évaluation du dispositif de maîtrise QDD

**1 JOUR/7h**

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 7

12 participants

ref. Environment

**3 DATES**

• 28/03 • 05/12
• 12/09

MAÎTRISER LA QUALITÉ DES DONNÉES DANS LE CADRE DE SOLVABILITÉ II

Une présentation de la démarche d'évaluation de la maîtrise de la qualité des données pour Solvabilité II.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes, contrôleurs de la conformité, membres de la fonction risques, auditeurs IT.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Connaître** les exigences de Solvabilité 2 sur la qualité des données
- **Comprendre** les enjeux d'un dispositif de maîtrise efficace de la qualité des données
- **Conduire** une évaluation des risques à forte valeur ajoutée sur ce thème
- **Partager** les meilleures pratiques pour évaluer la qualité des données répondant aux exigences de Solvabilité 2

CONTENU

- **Les trois critères de qualité de la donnée : exactitude, exhaustivité et pertinence**
- **Les points clés de Solvabilité 2 en matière de qualité des données (article R.351-13 du code des assurances, articles du règlement 2015-35 UE)**
- **Gouvernance de la donnée :**
 - Principes d'organisation & nouveaux rôles
 - Dictionnaire des données
 - Lignage des données & cartographie des contrôles
 - Processus d'évaluation de la qualité des données
 - Pilotage de la qualité des données
- **Construction d'un plan d'approche d'évaluation du dispositif QDD**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Christophe LEMILLE, expert de l'audit interne certifié dans le secteur de l'assurance.



4,3/5

Code formation : **25QDS**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(**48 05 ou 48 06**) ou intra@ifaci.com



1 JOUR/7h



8h45 - 17h30



Présentielle



Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 7



16 participants

ref.

Performance;
Environment

2 DATES

• 18/05

• 19/11

AUDIT DES CESSIONS EN RÉASSURANCE

La réassurance, assurance de l'assurance, est incontournable. Elle permet notamment à l'assureur de renforcer sa marge de solvabilité, de mieux maîtriser ses résultats techniques. La politique de cession en réassurance, le choix des formes et modalités contractuelles, la sélection des partenaires courtiers et réassureurs, la gestion des contrats constituent donc un thème récurrent des plans d'audit. La formation s'adresse à des généralistes de l'audit, aucune connaissance préalable des techniques de réassurance n'est requise.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, responsables d'audit interne

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Mener** une mission d'audit sur les cessions en Réassurance Non Vie et Vie
- **Connaître** les spécificités des contrats de réassurance
- **Identifier** les principaux risques des processus clés
- **Comprendre** les dépendances entre processus
- **Elaborer** des programmes de travail selon une approche systémique

CONTENU

- **Typologie des contrats de réassurance Non Vie et Vie (Traités/Facultatives ; Proportionnel/ Non Proportionnel ; Réassurance financière et alternative)**
- **Sources d'information internes et externes**
- **Cartographie des risques attachés aux différentes cessions en réassurance (marge de solvabilité, politique de réassurance, choix des intermédiaires et des réassureurs, gestion des cessions, prestations de services attendues)**

→ **Conformité des conditions contractuelles (générales et particulière), respect des différentes réglementations (RGPD, lutte contre le blanchiment, ...)**

→ **Détermination des provisions techniques**

→ **Surveillance des portefeuilles**

→ **Les engagements à caractère déontologique**

→ **Les activités de contrôle**

→ **Les approches d'audit en conformité et en efficacité**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Philippe GUICHETEAU, expert de l'assurance et de l'audit interne.



4,3/5

Code formation : **25ACR**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Un plan d'approche structuré pour l'évaluation du risque LCBFT

→ Un guide d'évaluation

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE 7

16 participants

ref. Performance;
Environment**3 DATES**• 21/03 • 28/11
• 13/06

MAÎTRISER UN DISPOSITIF LCB-FT EN ASSURANCE

La lutte contre le blanchiment des capitaux et le financement du terrorisme s'appuie sur une réglementation qui ne s'applique pas uniquement aux banques. Les sanctions récentes de plusieurs millions d'euros à l'encontre d'acteurs majeurs du marché de l'assurance indiquent que l'ACPR n'a pas moins d'exigences à leur égard.

Néanmoins, les spécificités des activités d'assurance doivent permettre une adaptation du dispositif selon une approche par les risques.

L'enjeu de ce séminaire est de présenter la réglementation applicable et de proposer une démarche d'évaluation des risques résiduels de non-conformité.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, membres du contrôle périodique, contrôleurs internes, contrôleurs de la conformité, membres de la fonction de contrôle permanent, membres de la fonction conformité, managers opérationnels.

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Connaître** les enjeux de la lutte contre le blanchiment et le financement du terrorisme en assurance
- **Appréhender** les réglementations applicables à la LCB-FT et les spécificités au domaine de l'assurance
- **Cerner** les points clés dans l'évaluation d'un dispositif LCB-FT

CONTENU

- **Le risque LCB-FT au niveau national et spécifiquement en Assurance**
- **Les points de contrôles ACPR**
- **Le décret du 6 janvier 2021 & l'organisation du dispositif LCB-FT à mettre en place**
- **La vigilance en Assurance Vie et les obligations en assurance non-Vie**
- **Le plan d'approche d'une évaluation du dispositif LCB-FT**

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Christophe LEMILLE, expert de l'audit interne certifié dans le secteur de l'assurance.



4/5

Code formation : 25LCBA**Inscription inter : formation@ifaci.com**Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)**www.ifaci.com**Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou **intra@ifaci.com**

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Connaître les dispositifs réglementaires majeurs (IARD et VIE)
- Identifier les points de contrôles clés à auditer sur les dispositifs réglementaires
- Construire une cartographie des risques de non-conformité
- Elaborer les reportings de Conformité aux instances et directions

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE 14

16 participants

ref. Environnement**2 DATES**

• 03/04 au 04/04 • 16/10 au 17/10



4,8/5

Code formation : **25CDR**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.comDéclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **0140 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

MAÎTRISER LA CONFORMITÉ EN ASSURANCE

Formation dédiée à l'audit des dispositifs réglementaires en Assurances de Dommages et VIE dans le cadre de Solvabilité II.

Apprentissage des méthodes de cartographie des risques de non-conformité et de contrôle opérationnel des dispositifs réglementaires par processus majeurs.

Une formation équilibrée entre des présentations méthodologiques et des mises en situation par de nombreux cas pratiques.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes en Assurances IARD et VIE, Mutuelles ou Courtiers / Contrôleurs internes métiers, Contrôleurs des délégataires de gestion / Responsable de la fonction clé Conformité et collaborateurs / Responsables métiers IARD et VIE

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Connaître** les dispositifs réglementaires majeurs en Assurances de Dommages et VIE
- **Auditer** le respect des processus métiers aux dispositifs réglementaires (Solvabilité II)
- **Elaborer** une cartographie des risques de non-conformité
- **Formaliser** les reportings de Conformité aux Instances et Directions
- **Cas pratiques** d'audit de la Conformité des dispositifs réglementaires majeurs

CONTENU

- **Environnement réglementaire Solvabilité II**
 - les dispositifs réglementaires majeurs
 - la Fonction Clé « Conformité »
- **Cartographie des risques de non-conformité**
 - méthode de cartographie
 - contrôles clés par processus métier
- **Audit de la conformité chez les sous-traitants**
 - thèmes réglementaires à contrôler en priorité
 - méthodes d'investigations sur sites et sur pièces
- **Méthodologie de contrôle de la Conformité en interne**
 - campagnes de contrôles par processus majeurs
 - identification des risques de non-conformité
 - Reporting sur la Conformité

- tableaux de bord des projets
- rapport annuel sur la Conformité

→ cas pratiques de contrôle de la conformité chez l'assureur

- Protection de la Clientèle
- Dispositifs : LCB/FT, Confidentialité et sécurité des données médicales
- Dispositifs : RGPD, PCA et Sécurité IT

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches Techniques - Exercices - alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Jean-Jacques VALARD, expert reconnu dans le secteur de l'assurance, doté d'une solide expérience pratique et théorique. Il maîtrise les démarches d'audit et connaît parfaitement les exigences réglementaires de la DDA ainsi que les meilleures pratiques de distribution d'assurances.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Approche d'écart basée sur les travaux existants
- Outil de diagnostic
- Discussion dirigée et échanges d'expérience pour enrichir la compréhension
- Constitution d'une trajectoire pour être conforme

DORA ET CONTRÔLE INTERNE : STRATÉGIES ET PRATIQUES

La réglementation DORA (Digital Operational Resilience Act) impose aux acteurs des services financiers et largement aux prestataires de renforcer leur résilience opérationnelle face aux risques liés aux technologies de l'information et de la communication (TIC). Cette formation d'une journée est conçue pour les contrôleurs internes et les auditeurs, afin de leur permettre de comprendre et de déployer un cadre de contrôle interne conforme aux exigences de DORA. Grâce à des séquences interactives et des études de cas pratiques, les participants apprendront à identifier les besoins spécifiques de leur organisation, à mettre en œuvre des contrôles efficaces et à assurer la continuité de leurs activités face aux perturbations majeures.

PARTICIPANTS

Contrôleurs internes, DPO, Responsable des plans de continuité d'activité, équipes Cybersécurité, auditeurs internes et externes

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Appréhender** les objectifs et les exigences de DORA.
- **Connaître** les implications pour les acteurs concernés.
- **Identifier** les risques liés aux TIC et les vulnérabilités.
- **Développer** et implémenter des mesures de Contrôle interne DORA.

CONTENU

- **Objectifs principaux et portée de DORA (différences et complémentaires avec NIS 2)**
- **Identification des entités critiques et principe de proportionnalité**
- **Obligation de gestion des risques et test de résilience**

→ **Standards du référentiel (RTS/ITS)**

→ **Évaluation des dispositifs actuels de gestion des risques TIC**

→ **Processus de notification des incidents TIC**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation – fiches techniques – exercices – alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés et usage d'un outil de diagnostic sur la base du référentiel DORA et des RTS.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz..).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Eric CHEMAMA, expert certifié sur les Systèmes d'information (SI), les normes de continuité et de sécurité de l'information.



1 JOUR/7h



8h45 - 17h30



Présentielle



Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

7



12 participants

ref.

Performance;
Environment



4 DATES

- 18/03
- 19/09
- 27/06
- 17/11

Code formation : **25DOSP**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Approche d'écarts basée sur l'existant des organisations
- Outil d'analyse de l'existant et modèles de documents prêts à l'emploi
- Discussion dirigée et échanges d'expérience pour enrichir la compréhension
- Constitution d'une trajectoire pour être conforme

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE 7

12 participants

ref.Performance;
Environment**3 DATES**

- 25/04
- 12/12
- 24/10

AUDIT DE LA RÉGLEMENTATION DORA : EXEMPLES DE PLAN D'AUDIT ANNUEL ET DE MÉTHODOLOGIE DE RÉALISATION

À partir du 17 janvier 2025, les exigences de la loi DORA seront obligatoires dans tous les États membres de l'UE. DORA vise à renforcer la cybersécurité et la résilience numérique du secteur financier en introduisant des mesures pour gérer les perturbations et les menaces liées aux TIC. Les prestataires de services financiers et les principaux prestataires de services informatiques doivent se conformer à ces exigences accrues.

Actuellement, de nombreux projets de mise en œuvre sont en cours dans le secteur financier. L'audit interne joue un rôle clé dans l'accompagnement de ces projets et la réalisation d'analyses des écarts techniques pour assurer la conformité à DORA. La mise en œuvre est compliquée par les normes techniques d'application qui exige à la fois une lecture juridique, technique et opérationnelle de la réglementation DORA.

Cette formation abordera l'impact de DORA sur l'audit interne et présentera des méthodes pour auditer sa mise en œuvre. Elle inclura également des retours d'expérience d'entreprise ayant surmonté ces défis et produit des livrables concrets.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes et externes, Contrôleurs internes, DPO, Responsable des plans de continuité d'activité, équipes Cybersécurité

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Une compréhension de base de la réglementation DORA ou avoir suivi la formation "DORA et contrôle interne : stratégies et pratiques"

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Connaître Identifier** les risques principaux des services financiers et les fournisseurs TIC critiques en lien avec la réglementation de DORA.
- **Développer** un plan d'audit pluriannuel du périmètre de DORA à présenter dans un Comité d'audit
- **Élaborer** des objectifs de contrôle dans un plans d'approche et le détailler en programmes de travail sur les 5 piliers de DORA (risques, incident, test, gestion de tiers, partage)

CONTENU

- **Comprendre l'impact de DORA sur le métier de l'audit interne**
- **Savoir analyser la situation actuelle de l'entreprise et proposer les types d'audits à réaliser**
- **Identifier les profils d'auditeurs et la stratégie pour répondre aux besoins de DORA (interne/ externe)**

- **Créer une cartographie des risques TIC et plan d'audit prenant en compte les 5 piliers de DORA**
- **Savoir auditer par une analyse d'écart les plans d'adéquation définis par l'entreprise**
- **Savoir auditer la mise en œuvre de DORA en se basant sur les aspects inclus dans les normes techniques réglementaires (RTS) et les normes techniques d'exécution (ITS)**
- **Anticiper les contrôles d'audit externe et les recommandations des Autorités de supervision (AES)**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - fiches techniques - exercices - alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Un professionnel certifié sur les Systèmes d'information (SI), les normes de continuité et de sécurité de l'information.

Code formation : **25ADOR**

Inscription inter : formation@ifaci.com
Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **0140 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Avoir une connaissance de l'arrêté dans sa globalité

→ Des ateliers interactifs qui facilitent l'appropriation d'un texte qui peut paraître «aride»

**1 JOUR/7h**

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

7



16 participants

ref.Performance;
Environment**3 DATES**

• 13/05 • 09/12
• 16/09

S'APPROPRIER L'ARRÊTÉ DU 3/11/2014 RELATIF AU CONTRÔLE INTERNE BANCAIRE

L'arrêté du 3 novembre 2014 relatif au contrôle interne bancaire abroge le règlement CRBF 97-02.

Cette évolution est l'occasion de : revenir aux «sources» du texte, mettre fin à des éventuelles idées reçues associées à son contenu et de lever un certain nombre de ses ambiguïtés.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, membres du contrôle périodique, contrôleurs internes, contrôleurs permanents, membres de la fonction risques et de la fonction conformité

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Identifier** les changements apportés par l'arrêté par rapport au CRBF 97-02
- **Identifier** les caractéristiques du contrôle interne selon l'arrêté
- **Identifier** les contraintes structurelles imposées par l'arrêté
- **Savoir** expliquer des dispositifs spécifiques de l'arrêté
- **Comprendre** l'arrêté au regard des cadres de référence de contrôle interne (COSO...)

CONTENU

- **Les changements apportés par l'arrêté par rapport au CRBF 97-02**
 - Dispositif de gouvernance
 - Définitions associées au contrôle interne bancaire
 - Le positionnement du responsable de la conformité et du responsable de la fonction de gestion des risques
- **Les caractéristiques du contrôle interne selon l'arrêté**

→ **Les contraintes structurelles imposées par l'arrêté**

→ **Des dispositifs spécifiques de l'arrêté**

- la lutte contre le blanchiment des capitaux et le financement du terrorisme
- La sélection et la mesure des risques de crédit et de contrepartie
- Les conditions applicables en matière d'externalisation
- L'arrêté du 3 novembre 2014 et le Cadre de référence COSO 2013

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Hervé CAVEY, expert certifié en audit interne et professionnel de l'audit et du contrôle internes bancaire.



4,2/5

Code formation : **25BAR**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Une présentation synthétique de la comptabilité bancaire.

→ Des outils d'audit issus de la comptabilité et du contrôle de gestion.

→ Des contrôles clés identifiés pour l'audit des activités bancaires

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 14

16 participants

ref.Performance;
Environment**2 DATES**

• 19/06 au 20/06 • 27/11 au 28/11

MAÎTRISER LA COMPTABILITÉ ET LE CONTRÔLE DE GESTION BANCAIRES POUR AUDITER

La comptabilité et le contrôle de gestion représentent une source d'informations essentielle au sein de l'organisation. Leur exploitation est un levier indispensable pour les fonctions concourant à la maîtrise des risques liés aux activités bancaires.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes, risk managers

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Connaître** l'impact des règles comptables sur les établissements bancaires.
- **Identifier** et évaluer les risques bancaires
- **Mettre** en place des contrôles clés
- **Auditer** le management des risques bancaires

CONTENU

- **La comptabilité bancaire et les états financiers.**
- **Le contrôle de gestion bancaire.**
- **Le management des risques en milieu bancaire.**
- **Exploiter la comptabilité et la gestion pour identifier, évaluer, couvrir les risques :**
 - crédit
 - activités de marché
 - comptes de la clientèle et services bancaires
 - frais généraux
- **Exploiter la comptabilité et la gestion pour l'audit :**
 - crédit
 - activités de marché
 - comptes de la clientèle et services bancaires
 - frais généraux

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Jean-François CARON, expert certifié en l'audit interne avec une grande expérience en environnement bancaire.

Code formation : **25EFB**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :

contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Une présentation optimisée des états réglementaires en lien avec les aspects comptables et financiers.
- Des références pour le process de traitement et de sécurisation pour la production des états réglementaires.
- Des contrôles clés identifiés pour le reporting réglementaire et la communication financière

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE

14



16 participants

ref.

Environnement

**2 DATES**

• 15/05 au 16/05 • 30/10 au 31/10

CONTRÔLER ET AUDITER LE REPORTING RÉGLEMENTAIRE BÂLE III

Les évolutions réglementaires obligent les établissements bancaires à une meilleure adéquation de leurs fonds propres aux risques inhérents à leurs activités, mais aussi à accroître leur communication en direction du superviseur. L'audit interne est un acteur incontournable pour la sécurisation du reporting réglementaire Bâle III et pour s'assurer que l'établissement respecte ses obligations de manière efficace et efficiente.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes.



Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Connaître** les règles prudentielles et les points comptables indispensables à la production des états réglementaires et au calcul des ratios
- **Exploiter** la comptabilité et les travaux de la Direction des risques et du Contrôle permanent pour s'assurer de la conformité des états réglementaires et des ratios déclarés
- **Identifier** les points clés des dispositifs de production des états réglementaires pour évaluer leur efficacité et leur efficience
- **Synthétiser** l'analyse des données comptables, financières, réglementaires, pour s'assurer du respect par l'établissement bancaire des obligations inhérentes au Pilier 3

CONTENU

- **La réglementation prudentielle :**
 - Bâle III, CRR, CRD IV, Arrêté du 3 novembre 2014 ;
 - les états réglementaires (COREP, FINREP) et les ratios réglementaires (LCR, NSFR, levier) ;
 - la communication (Pilier 3).
- **Les process pour la production des états réglementaires :**
 - organisation et traitements ;
 - sécurisation et piste d'audit ;
 - contrôles de 1er niveau.

→ Le dispositif de couverture des risques inhérents à la production des états réglementaires :

- surveillance des risques ;
- contrôles de 2nd niveau.

→ L'audit du reporting réglementaire :

- respect des obligations réglementaires : audit de la conformité ;
- process de production et de sécurisation du reporting réglementaire : audit de l'efficacité et de l'efficience.

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Jean-François CARON, expert certifié en l'audit interne avec une grande expérience en environnement bancaire.

Code formation : **25BAL**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Retours d'expériences actualisés des travaux de place
- Benchmark de dispositifs bancaires et retours des pratiques commerciales des prestataires
- Proposition de dispositifs pour la mise en œuvre du Contrôle interne.

**1 JOUR/7h**

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE 7

16 participants

ref. Environnement**2 DATES**

• 24/06

• 20/11

MAÎTRISER LES RISQUES LIÉS À L'EXTERNALISATION

Les entreprises du secteur bancaire et financier se concentrent sur leur cœur de métier et n'ont plus vocation à exécuter la totalité des activités. L'externalisation ou « sous-traitance » a pour finalité le transfert de tout ou partie d'activités vers un prestataire ou au sein d'un même groupe bancaire.

La formation va vous permettre d'appliquer de manière proportionnelle les principes de la Directive européenne sur l'externalisation et de répondre aux exigences bancaires du régulateur en matière de gestion et de pilotage des risques.

Cette formation peut également vous aider à adopter les principes d'un dispositif de gestion des risques de l'externalisation selon les standards bancaires.

PARTICIPANTS

Contrôleurs internes et auditeurs internes,
Responsable des achats, Outsourcing officer,
Responsable de processus.

 Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** les objectifs de l'entreprise et les raisons conduisant à l'externalisation
- **Classer** les prestations essentielles et celles définies comme importantes ou critiques
- **Transposer** les obligations réglementaires et guidelines de l'EBA
- **Évaluer** la conformité de la relation d'affaires
- **Identifier** les principaux domaines à risque des prestations externalisées
- **Gouverner** le dispositif de contrôle interne des prestations essentielles, importantes et/ou critiques

CONTENU

- **Stratégie d'externalisation**
- **Arbre de décision sur le classement des prestations**
- **Textes de l'arrêté du 3 novembre 2014 et de la directive européenne sur l'externalisation**
- **Clausier de contrat**
- **Cartographie des risques**
- **Indicateurs de pilotage**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Eric CHEMAMA, expert en audit et contrôle internes, ancien inspecteur d'un Groupe bancaire complété d'une forte expérience professionnelle dans le développement informatique et auditeur certifié en systèmes d'information.

Code formation : **25BEXT**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Approche résolument concrète
- Identification des attentes spécifiques des participants
- Bonnes pratiques
- Exercices et cas pratiques
- Expertise reconnue de l'intervenant

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

14



16 participants

ref.Performance;
Environment**3 DATES**

- 02/06 au 03/06 • 03/11 au 04/11
- 22/09 au 23/09

MAÎTRISE D'UN DISPOSITIF LCB-FT

Les institutions financières ont pris conscience de l'importance du dispositif de Lutte Contre le Blanchiment des capitaux et le Financement du Terrorisme (LCBFT) qui évolue en permanence. Quelles sont les attentes du régulateur ? Quelles sont les composantes incontournables d'un dispositif LCBFT ? Comment évaluer, comment démontrer la pertinence du dispositif ? Autant de questions auxquelles cette formation répondra concrètement.

PARTICIPANTS

Auditeurs, contrôleurs permanents, responsables conformité, responsables LCBFT

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** les points clés de la LCBFT et les implications concrètes des régulateurs
- **Savoir** évaluer la réalité et la pertinence du dispositif en place en banque de détail, banque commerciale, banque de financement et d'investissement, banque privée et assurance
- **Savoir** démontrer le caractère adapté du dispositif LCB-FT
- **Savoir** définir et dérouler un référentiel d'appréciation complet : classification, cartographie, profils de risques et mise en oeuvre de mesures adaptées
- **Mettre en place** un contrôle permanent
- **Identifier** les faiblesses du dispositif en amont d'un audit par un régulateur
- **Adapter** tout à tout les points de vue du responsable LCB-FT et de l'audit/contrôle

CONTENU

- **Rappel du cadre légal & réglementaire**
- **Attentes des régulateurs et autorités de place**
- **Référentiel de maîtrise du risque LCBFT**
- **Évaluer et construire la capacité à démontrer le caractère adapté du dispositif**
- **Formation et sensibilisation**
- **Connaissance client - Profil de risque - PPE - Gel des avoirs - Listes de sanctions**

- **Screening & Filtering - Classification des clients - Evaluation du risque LCBFT Surveillance des transactions et gestion adéquate des scenarii**
- **Obligations déclaratives - Examens renforcés et typologies de déclarations de soupçon**
- **Gestion de la LCBFT - Reporting réglementaire LCBFT - Formation et sensibilisation**
- **Effectifs, outils et ressources**
- **Gouvernance du dispositif**
- **Indicateurs KPI/KRI, reportings internes et tableaux de bord LCBFT**
- **Organisation de la LCBFT au sein d'un groupe**
- **Mises en applications, cas concret, quiz**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Benjamin MANIVIT, expert de l'audit interne et de la LCB-FT.

Code formation : **25LCB**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
0140 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **0140 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

 **1 JOUR**/7h 8h45 - 17h30 **Présentielle** Paris intra muros Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT Déjeuner(s) inclus**CPE** 7 16 participants**ref.** Performance;
Environment **3 DATES**• 04/03 • 01/12
• 27/05

MAÎTRISER OU AUDITER LA DÉCLARATION DE SOUPÇON À TRACFIN

La déclaration de soupçon à Tracfin (DS) est un élément clé du dispositif LCBFT. Défaut de DS, DS Tardives, DS de mauvaise qualité, défaut de qualité de la liste des griefs liés à une rédaction et un usage inapproprié des DS est longue et pénalise nombre de professions assujetties.

Cette formation vous apprendra quand, comment, effectuer une déclaration de soupçon qui répond aux attentes de Tracfin et vous donnera les clés pour vous assurer les éléments de la qualité du processus amont et aval de la DS à Tracfin.

PARTICIPANTS

Déclarants et correspondants Tracfin, auditeurs, contrôleurs internes

 Accessibilité - cf. page 11

- Poursuite ou arrêt de la relation d'affaire
- Gestion de la relation et vigilance adaptée
- Indicateurs DS
- DS et la gouvernance LCBFT

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Cas pratiques - Retours d'expérience - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés interactifs

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** et maîtriser les conditions préalable à une DS
- Savoir rédiger et documenter la DS conformément aux conditions de recevabilité de Tracfin
- Maîtriser les implications post DS

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

CONTENU

- **La DS : élément clé du dispositif LCBFT**
 - Rappels de la réglementation
 - Préalables nécessaires à la DS
- **Types de DS et exigences spécifiques**
 - DS et DS complémentaire
 - DS fiscale et DS Financement terrorisme
 - Conditions de recevabilité
- **Les implications en amont de la DS**
 - Classification des risques
 - Connaissance client
 - Moyens humains et outils
 - Culture LCBFT
 - Gestion des données
 - Vigilance adaptée
 - Examen renforcé (ER)
- **Rédaction de la DS**
 - Narratif et documentation
 - Cas réels
 - Exercices et corrigés
 - Bonnes pratiques
 - Enseignements des décisions juridictionnelles ACPR
- **Les implications post ER - DS**

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Benjamin MANIVIT, expert de l'audit, du contrôle internes et de la LCBFT.

Code formation : 25TRAC

Inscription inter : formation@ifaci.com
Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(**48 05 ou 48 06**) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Approche résolution concrète
- Identification des attentes spécifiques des participants
- Bonnes pratiques
- Exercices et cas

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

14



16 participants

ref.

Environment

**2 DATES**

• 21/04 au 22/04 • 06/10 au 07/10

MAÎTRISER LA CONFORMITÉ EN BANQUE

Qu'est ce que la fonction conformité et quelles en sont ses composantes dans le secteur bancaire ? Au travers de cette formation, découvrez comment cette fonction s'appréhende et comment vous pourrez contribuer à son renforcement.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, responsables conformité ou managers conformité

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** la fonction conformité
- **S'approprier** les critères d'appréciation d'un dispositif conformité
- **Identifier** les faiblesses du dispositif et formuler des recommandations
- **Evaluer** et renforcer la pertinence du dispositif
- **Se préparer** à un audit par un régulateur

CONTENU

- **Rappel du cadre réglementaire et des attentes des superviseurs et régulateurs**
 - Le cadre réglementaire et rôle de la fonction conformité
 - Attentes des régulateurs (ACPR AMF) en matière de conformité
 - Préparation de la mission
 - Indépendance et gouvernance
 - Plan annuel de conformité
 - Reportings interne
 - Fonctionnement et efficacité du service conformité
 - Recensement et évaluation des risques de non conformité
 - Moyens humains et technologiques
 - Coordination avec les autres fonctions
 - Organisation de la fonction conformité
 - Indicateurs de risque et de performance
 - Efficacité de la fonction conformité

→ Les domaines d'intervention, de la fonction conformité

- Reporting externes
- Couverture adéquate du périmètre par la conformité
- Formations et sensibilisation
- Protection des données et CNIL
- Prévention du blanchiment et financement du terrorisme
- Protection des clients ACPR
- Connaissance client et MIF
- Abus de marché
- Conflits d'intérêts
- Intégrité et prévention de la corruption
- Veille réglementaire
- Recommandations et actions correctrices

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Benjamin MANIVIT, expert de l'audit et de la conformité.

Code formation : **25BCON**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
0140 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **0140 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Un apport de connaissances réglementaires tant sur le plan national qu'international.
- Des points de contrôle pour auditer les dispositifs de contrôle permanent.
- Des solutions pour préparer des plans de contrôle permanent en adéquation avec les risques.

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE 14

16 participants

ref. Performance;
Environnement**2 DATES**

• 02/06 au 03/06 • 20/11 au 21/11



4,8/5

Code formation : **25BCP**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.comDéclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

AUDITER LE CONTRÔLE INTERNE BANCAIRE

Le contrôle permanent est essentiel à la bonne gestion des risques bancaires, donc à la performance des établissements. Les exigences légales et prudentielles sont également de plus en plus fortes à propos du contrôle permanent au sein des banques. Maîtriser et auditer le contrôle permanent bancaire sont ainsi une nécessité tant sur un plan réglementaire qu'en termes d'efficacité.

PARTICIPANTS

Risk manager, contrôleur permanent, auditeur interne.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** le rôle du contrôle interne au sein d'un établissement bancaire
- **Connaître** les exigences réglementaires en termes de contrôle interne bancaire
- **Comprendre** le déploiement des plans de contrôle interne au sein de la banque
- **Savoir** réaliser une mission d'audit sur le contrôle interne bancaire

CONTENU

- **Présentation du contrôle permanent bancaire**
 - Rôle et missions
 - Organisation
 - Outils
- **Contrôle permanent et gouvernance**
 - Cadre d'appétence aux risques et contrôle permanent
 - Reporting
 - Suivi des actions correctives
- **Stratégies de management des risques et contrôle permanent**
 - Couverture des risques et plan de contrôle permanent
 - Coordination entre Direction des risques et Direction du contrôle permanent
- **Obligations réglementaires en matière de contrôle permanent**
 - Arrêté du 3 novembre 2014
 - Bâle III
 - CRD IV et CRR

→ Supervision de la Banque Centrale Européenne concernant le contrôle permanent

- Contrôles sur place de la BCE
- Pilier 2 et contrôle permanent

→ Dispositifs de contrôle permanent pour maîtriser les risques généraux

- Risque de crédit et contrôle permanent
- Risque de marché et contrôle permanent
- Risque opérationnel et contrôle permanent

→ Dispositifs de contrôle permanent en matière de reportings

- Reporting comptables
- Reporting prudentiels

→ Préparation d'une mission d'audit des dispositifs de contrôle permanent

- Plan d'audit et contrôle permanent
- Programme de travail

→ Points de contrôle pour l'audit des dispositifs de contrôle permanent

- Couverture des risques et contrôle permanent
- Qualité des reportings et contrôle permanent
- Mise en œuvre des actions correctives

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Jean-François CARON, expert certifié en l'audit interne avec une grande expérience en environnement bancaire.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Une pédagogie adaptée aux résultats des tests passés avant le début de la formation

**2 JOURS**/14h

8h45-17h30

**Classe Virtuelle - Anglais**

En ligne



Adhérents IFACI :
900 € HT
Non adhérents :
1100 € HT

CPE 14



12 participants

ref.

Professionalism

**3 DATES**

• 24/03 au 25/03 • 24/11 au 25/11
• 23/06 au 24/06

APPUI À LA PRÉPARATION AU CIA - 1

Cette formation n'est pas un cours de révision complet de la partie 1 du CIA mais un appui dans votre préparation. Vous devrez au préalable avoir révisé la partie concernée. La formation vous permettra de connaître les techniques de l'examen, vous entraîner sur des questionnaires types et poser vos questions au formateur certifié sur les éléments de contenus qui ne vous sont pas clairs. Vous devrez posséder une licence active de la partie 1 du Kit CIA Learning System.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes candidats au CIA Partie 1



Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Posséder une licence active de la partie 1 du Kit CIA Learning System.

Le participant devra avoir travaillé la partie avant le début de session et réalisé le test préliminaire dans son espace personnel du CIA Learning System.

Cette formation est un cours de révision des contenus préalablement acquis.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Connaître** les techniques de l'examen
- **Renforcer** la maîtrise des thèmes de l'examen
- **Évaluer** son niveau de préparation
- **Préparer** un programme de révision personnalisé

CONTENU

- **En fonction des résultats des pré-tests des candidats, les domaines suivant seront plus ou moins approfondis :**
 - I. Les fondamentaux de l'audit interne
 - II. Indépendance et objectivité
 - III. Compétence et conscience professionnelle
 - IV. Programme d'assurance et d'amélioration qualité
 - V. Gouvernance, management des risques et dispositif de contrôle
 - VI. Risques de fraude
- **La formation est dispensée en anglais sur des supports en anglais et est basée sur la version 7 du kit CIA Learning System.**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation, Exercices

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz..).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Un expert en audit interne, certifié CIA



4/5

Code formation : **25CLS1**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Une pédagogie adaptée aux résultats des tests passés avant le début de la formation

**2 JOURS**/14h

8h45-17h30

**Classe Virtuelle - Anglais**

En ligne



Adhérents IFACI :
900 € HT
Non adhérents :
1100 € HT

CPE 14

12 participants

ref.

Professionalism

**3 DATES**

• 27/03 au 28/03 • 27/11 au 28/11
• 26/06 au 27/06

APPUI À LA PRÉPARATION AU CIA - 2

Cette formation n'est pas un cours de révision complet de la partie 2 du CIA mais un appui dans votre préparation. Vous devrez au préalable avoir révisé la partie concernée. La formation vous permettra de connaître les techniques de l'examen, vous entraîner sur des questionnaires types et poser vos questions au formateur certifié sur les éléments de contenus qui ne vous sont pas clairs. Vous devrez posséder une licence active de la partie 2 du Kit CIA Learning System.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes candidats au CIA Partie 2

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Posséder une licence active de la partie 2 du Kit CIA Learning System.

Le participant devra avoir travaillé la partie avant le début de session et réalisé le test préliminaire dans son espace personnel du CIA Learning System.

Cette formation est un cours de révision des contenus préalablement acquis.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Évaluer** son niveau de préparation
- **Préparer** un programme de révision personnalisé
- **Connaître** les techniques de l'examen
- **Renforcer** la maîtrise des thèmes de l'examen

CONTENU

- **En fonction des résultats des pré-tests, les domaines suivant seront plus ou moins approfondis :**
 - Gestion de la fonction d'audit interne
 - Planification de la mission
 - Accomplissement de la mission
 - Communication des résultats de la mission et suivi des actions de progrès
- **La formation est dispensée en anglais sur des supports en anglais et est basée sur la version 7 du kit CIA Learning System.**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation, Exercices

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz..).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Un expert en audit interne, certifié CIA

Code formation : **25CLS2**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Une pédagogie adaptée aux résultats des tests passés avant le début de la formation

**3 JOURS**/14h

8h45-17h30

**Classe Virtuelle - Anglais**

En ligne



Adhérents IFACI :
1350 € HT
Non adhérents :
1550 € HT

CPE 21



12 participants

ref.

Professionalism

**3 DATES**

• 02/04 au 04/04 • 01/12 au 03/12
• 02/07 au 04/07

APPUI À LA PRÉPARATION AU CIA - 3

Cette formation n'est pas un cours de révision complet de la partie 3 du CIA mais un appui dans votre préparation. Vous devrez au préalable avoir révisé la partie concernée. La formation vous permettra de connaître les techniques de l'examen, vous entraîner sur des questionnaires types et poser vos questions au formateur certifié sur les éléments de contenus qui ne vous sont pas clairs. Vous devrez posséder une licence active de la partie 3 du Kit CIA Learning System.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes candidats au CIA Partie 3

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation, Exercices

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

PRÉREQUIS

Posséder une licence active de la partie 3 du Kit CIA Learning System.

Le participant devra avoir travaillé la partie avant le début de session et réalisé le test préliminaire dans son espace personnel du CIA Learning System.

Cette formation est un cours de révision des contenus préalablement acquis.

INTERVENANT

Un expert en audit interne, certifié CIA

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Évaluer** son niveau de préparation
- **Préparer** un programme de révision personnalisé
- **Connaître** les techniques de l'examen
- **Renforcer** la maîtrise des thèmes de l'examen

CONTENU

- **En fonction des résultats des pré-tests, les domaines suivant seront plus ou moins approfondis :**
 - Section I : Business Acumen
 - Section II : Information Security
 - Section III : Information Technology
 - Section IV : Financial Management
- **La formation est dispensée en anglais sur des supports en anglais et est basée sur la version 7 du kit CIA Learning System.**



3,9/5

Code formation : **25CLS3**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

 **2,5 JOURS**/20h

 5*9h-13h

 **Classe Virtuelle - Anglais**

 En ligne

 Adhérents IFACI :
1900 € HT
Non adhérents :
2400 € HT

CPE 20

 12 participants

ref. Professionalism

 **3 DATES**

• 07/11 au 11/04 • 08/12 au 12/12
• 15/09 au 15/19

 3,3/5

Code formation : **25CFS**

Inscription inter : formation@ifaci.com
Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

EU FINANCIAL SERVICES FOR INTERNAL AUDITORS CERTIFICATE (CFS-EU)

EU Financial Services for Internal Auditors Certificate, a facilitator-led specialty certificate program, will provide you with critical intelligence, guidance, and practical applications to advance a career in financial services internal auditing. The program includes a general financial services foundations unit followed by more in-depth training on liquidity, model risk management, fraud, culture and conduct, and other mission-critical topics.

PARTICIPANTS

Internal Audit Managers

Senior and staff auditors

 Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Tools for new auditors or 1+ years of experience in the financial services industry

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Demonstrate** a firm understanding of the foundations of internal auditing in financial services.
- **Apply** the concepts of The IIA's International Professional Practices Framework, Financial Services Risk Framework, and other relevant frameworks to the organisation's strategy and objectives.
- **Demonstrate** a working knowledge the regulatory landscape and of key risks facing financial services organisations.
- **Conduct** financial services focused engagements in conformance with the "International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing".

CONTENU

- **Foundations of Internal Auditing in Financial Services**
- **Auditing Liquidity Risk**
- **Auditing Capital Adequacy & Stress Testing for Banks**
- **Auditing Model Risk Management**
- **Auditing Credit Risk**
- **European Unit Financial Services**
- **Assessing Market and Interest Rate Risk**
- **Auditing Culture and Conduct Risk in the Control Environment**
- **Assessing Cybersecurity Risk: roles of the Three Lines Model**
- **Assessing Fraud Risks**
- **Auditing Third-party Risk**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

E-learning content

Live sessions

Participants who complete the course are eligible to sit for the certificate exam which is administered on The IIA's LMS platform

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz..).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

A certified professional

**2 JOURS**/16h

4*9h-13h

**Classe Virtuelle -
Anglais**

En ligne

Adhérents IFACI :
1700 € HT
Non adhérents :
2200 € HT**CPE** 16

12 participants

ref. Environment

**4 DATES**• 20/01 au 23/01 • 10/06 au 13/06
• 17/03 au 20/03 • 27/10 au 30/10

ESG CERTIFICATE : INTERNAL AUDITING FOR SUSTAINABLE ORGANIZATIONS

Based on international regulations, this certificate program is designed to enhance your current understanding of ESG concepts, including ESG reporting.

Organizations are increasingly under pressure to understand and manage ESG risks, particularly as investors and regulators focus on organizations producing accurate and reliable reporting on sustainability efforts. That pressure is being reflected increasingly in executive performance as more organizations tie incentive compensation metrics to ESG goals. Additional risk areas associated with ESG are varied and can include reliance on third-party data, potential reputational damage from faulty reporting, and the real possibility that an organization's explicit commitments to meet specific sustainability goals could grow into a material weakness.

As ESG reporting becomes increasingly common world-wide, it should be treated with the same care as financial reporting. Organizations need to recognize that ESG reporting must be built on a strategically crafted system of internal controls and accurately reflect how an organization's ESG efforts relate to each other, the organization's finances, and value creation. This certificate program provides hands-on practical application of critical ESG metric identification and reporting.

PARTICIPANTS

This program is ideal for internal audit, risk management, and compliance leaders who currently possess a basic understanding of ESG topics and wish to enhance their knowledge and practical application of leading practices on how to assess their organization's existing ESG governance and compliance program.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

ESG fundamentals course or equivalent ESG auditing experience.

This certificate needs, to be obtained, a substantial personal work after the preparation training.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Establish** a common understanding of ESG.
- **Review** the current global regulations governing ESG, including ESG reporting.
- **Explore** the future of ESG regulations, world-wide.
- **Identify** the components of a typical ESG Governance Framework and factors critical for establishing ESG governance.
- **Examine** key considerations for building an ESG audit strategy.
- **Discuss** practices for establishing sustainability leadership within the organization, including critical ESG roles.
- **Practice** ESG reporting and metrics, including necessary data requirements.
- **Understand** the impact of third-party actions on the organization's ESG reporting requirements.
- **Explore** how internal audit can add organizational value as ESG regulations

CONTENU

- **Fundamentals of ESG**
- **ESG Governance and Framework**
- **ESG Strategy**

- **Sustainability Leadership**
- **Critical Success Factors for ESG Reporting**
- **ESG Reporting and Standards**
- **ESG Risk Management**
- **ESG Risk Management**
- **Establishing an Audit Program for ESG**

More details on our website:
<https://www.ifaci.com/formation/>

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Live sessions

Participants who complete the course are eligible to sit for the certificate exam which is administered on The IIA's LMS platform

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

A certified professional



3,9/5

Code formation : 25CESG**Inscription inter : formation@ifaci.com**Information :
0140 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.comDéclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **0140 08
(48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

 **2 JOURS**/16h 4*9h-13h **Classe Virtuelle - Anglais** En ligne Adhérents IFACI :
1700 € HT
Non adhérents :
2200 € HT**CPE** 16 12 participants**ref.** Performance **6 DATES**

- 17/02 au 20/02
- 22/09 au 25/09
- 14/04 au 17/04
- 13/10 au 16/10
- 16/06 au 19/06
- 08/12 au 11/12

ESG CERTIFICATE-EU : AUDITING ESG EU MANDATORY REPORTING

This certificate program is designed to equip internal auditors with comprehensive knowledge and skills related to Environmental, Social, and Governance (ESG) topics associated with mandatory reporting in the European Union (ESG). Participants will gain a deep understanding of the regulatory context surrounding ESG, the global vision for embedding ESG practices, the role of internal auditors in providing advisory insight, and the role of internal audit in external audit of mandatory sustainability reporting. The course will also explore the critical relationships between internal auditors, the board, independent assurance providers, external auditors, and all stakeholders while assessing intangible and non-quantitative data. Through interactive content and practical exercises, this course will empower internal auditors to perform a vital role in ensuring robust ESG reporting practices within EU-based organizations and contributing to sustainable and responsible business growth. Participants who complete the course are eligible to sit for the certificate exam which is administered on The IIA's LMS platform.

PARTICIPANTS

This certificate program is designed to enhance your current understanding of ESG concepts, including mandatory ESG reporting in the EU, and internal audit's role in external auditing of sustainability reporting. This program is ideal for internal audit, risk management, and compliance leaders who currently possess a basic understanding of ESG topics and wish to enhance their knowledge and practical application of leading practices. Participants who successfully complete this program are eligible to plus themselves by obtaining The IIA ESG Certificate- a wonderful addition to both your resume and LinkedIn profile.

 Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

ESG fundamentals course or equivalent ESG auditing experience.

This certificate needs, to be obtained, a substantial personal work after the preparation training.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Understand** the EU ESG regulatory context (specifically: Fit for 55- CSRD-SFRD-ESRS).
- **Consider** internal audit's global vision and changes program, regarding embedding ESG.
- **Explore** the various roles of internal audit, including advisory insight.
- **Define** internal audit's relationship with the board- governing body in their oversight duties.
- **Understand** internal audit's relationship with independent assurance providers, including external audit.
- **Determine** the assurance level internal audit can provide.
- **Define** the concept of value chain.
- **Establish** methods for the inclusion of info from all the stakeholders.
- **Review** the assessment of intangible data (non-quantitative) forward looking data.

CONTENU

- **Unit 1. EU ESG Landscape**
- **Unit 2. The Impact of Sustainability on the Internal Audit Framework**
- **Unit 3. Materiality Assessment**
- **Unit 4. Sustainability Reporting**
- **Unit 5. Sustainable Finance**
- **Unit 6. Sustainability Governance**
- **Unit 7. Internal Audit's Relationship with Independent Assurance Providers**

More details on our website:
<https://www.ifaci.com/formation/>

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Live sessions

Participants who complete the course are eligible to sit for the certificate exam which is administered on The IIA's LMS platform

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

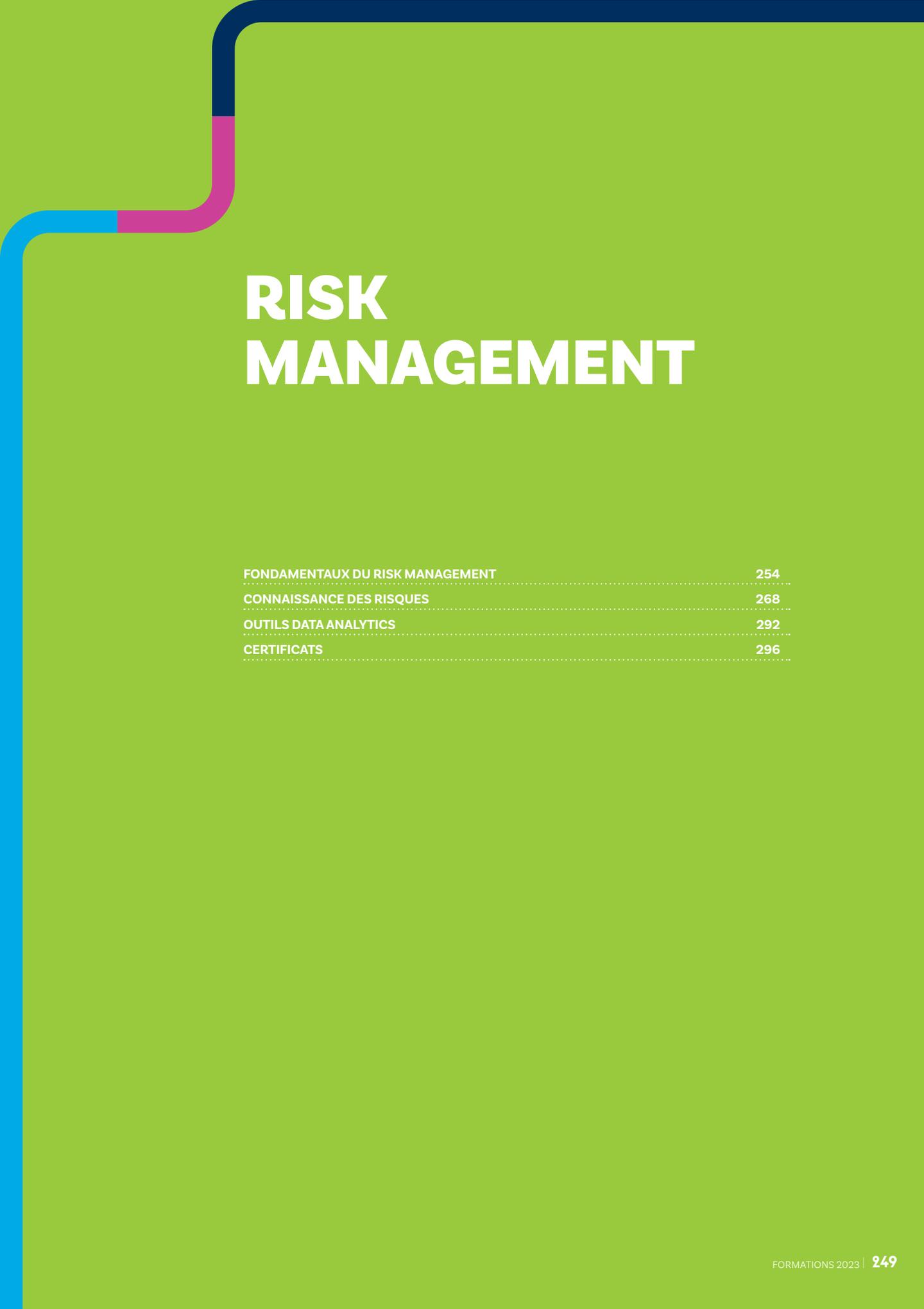
INTERVENANT

A certified professional

Code formation : **25CEEU**

Inscription inter : formation@ifaci.com
Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com



RISK MANAGEMENT

FONDAMENTAUX DU RISK MANAGEMENT	254
CONNAISSANCE DES RISQUES	268
OUTILS DATA ANALYTICS	292
CERTIFICATS	296

CALENDRIER FORMATIONS 2025

P : PRÉSENTIEL - CV : CLASSE VIRTUELLE - H : HYBRIDE - DL : DIGITAL LEARNING - EL : E-LEARNING (SE RÉFÉRER À LA PAGE 5)

RISK MANAGEMENT					
Code	Libellé	Modalité	Tarif adhérent	Tarif non adhérent	Nb jours
FONDAMENTAUX DU RISK MANAGEMENT					
RMCC	Introduction au Risk Management : concepts clés	P	1 400 €	1 550 €	2
AMR	Atelier de mise en œuvre du management des risques : COSO ERM 2017 et ISO 31000	P	1 545 €	1 695 €	2
HCAR	Réaliser une cartographie des risques	H	1 945 €	1 980 €	3 (2+1)
VCAR		CV	1 390 €	1 520 €	2
CRS	Atelier : réaliser ou auditer sa cartographie des risques Sapin 2	P	1 545 €	1 695 €	2
CCI	Maîtriser les situations de communication du contrôle interne et de la maîtrise des risques	P	1 400 €	1 550 €	2
CCI2	Maîtriser les situations de communication du contrôle interne et de la maîtrise des risques - approfondissement	P	805 €	960 €	1
CCMR	Organiser la communication pour développer la culture de la maîtrise des risques	P	805 €	960 €	1
INTE	Organiser les interfaces de gestion des risques - contrôle interne - audit	P	805 €	960 €	1
ANIM	Atelier : techniques d'animation des ateliers dans un dispositif de Management des Risques et de Contrôle Interne	P	805 €	960 €	1
BEO	Mettre en place et exploiter une base d'événements opérationnels	P	805 €	960 €	1
DPF	Détecter et prévenir les fraudes	P	1 400 €	1 550 €	2
VDPF		CV	1 040 €	1 205 €	1,5
REM	Risques émergents : anticipation, analyse et plan d'action	P	805 €	960 €	1
RISQUES ET PROCESSUS DE L'ORGANISATION					
RSE ET ESG					
ERSE	Evaluer la RSE : pourquoi et comment ?	CV	700 €	855 €	1
LES1	Comprendre la CSRD et les ESRS pour piloter vos projets de transformation	EL	- €	195 €	1,5h
CESG	ESG Certificate : Internal Auditing for sustainable organizations	CV	1 700 €	2 200 €	2 (4*0,5)
CEEU	ESG Certificate-EU : Auditing ESG EU Mandatory Reporting - N	CV	1 700 €	2 200 €	2 (4*0,5)
LES2	Prendre part au projet de transformation ESG et à son évaluation par la mise en œuvre du reporting extra financier	EL	465 €	1 020 €	5h
SYSTÈMES D'INFORMATION ET RISQUES DIGITAUX					
API	Evaluer et maîtriser la digitalisation des processus métiers	P	1 545 €	1 695 €	2
DATA	Maîtriser la qualité des données	P	1 545 €	1 695 €	2
SSI	Mieux maîtriser les risques des systèmes d'information	P	1 545 €	1 695 €	2
CYB	Maîtriser le risque cyber	P	805 €	960 €	1
RPI	Identifier et apprécier les risques d'un projet informatique	P	805 €	960 €	1
RDI	Identifier et évaluer les risques digitaux	P	1 545 €	1 695 €	2
DOSP	DORA et contrôle interne : stratégies et pratiques - N	P	805 €	960 €	1
ADOR	Audit de la réglementation DORA : exemples de plan d'audit annuel et de méthodologie de réalisation - N	P	805 €	960 €	1
RISQUES LIÉS AUX FONCTIONS TRANSVERSES					
RFI	Maîtriser les risques comptables	P	1 545 €	1 695 €	2
DEC	Risques et bonnes pratiques du processus décisionnel	P	805 €	960 €	1
PRO	Maîtriser les risques des projets	P	1 545 €	1 695 €	2
RLT	Risques liés aux tiers : les bonnes pratiques	P	805 €	960 €	1
ARH	GRH, Maîtrise des risques et analyse de la performance	P	1 545 €	1 695 €	2
REA	Maîtriser les risques liés à la corruption et à l'éthique des affaires	P	1 545 €	1 695 €	2
PPCA	Risk Managers : construisez et optimisez votre PCA !	P	1 980 €	2 130 €	3

 NOUVEAUTÉ

Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Page
			2-3		11-12			1-2			254
		4-5			24-25			7-8			255
		5-6 et 14		14-15 et 23	4-5 et 13		8-9 et 17	6-7 et 15		3-4 et 12	256
15-16	5-6		7-8		16-17		18-19		5-6		257
			10-11					2-3			258
				26-27			22-23		24-25		259
				28			24		26		260
			29					21			261
				13			9			9	262
			2				5			5	263
			29						20		264
			28-29		19-20			30-31			265
27-28							25-26			15-16	266
				27					27		267
					20		26		28		268
		E-learning - la date de début de formation correspond à la date de prise en compte de votre inscription									269
20-23		17-20			10-13			27-30			270
	17-20		14-17		16-19		22-25	13-16		8-11	271
		E-learning - la date de début de formation correspond à la date de prise en compte de votre inscription									272
			22-23					14-15			273
				19-20				23-24			274
			22-23					14-15			275
				16						11	276
					25			29			277
					16-17				25-26		278
		18			27		19		17		279
			25					24		12	280
			22-23				15-16				281
				26					24		282
				14-15				14-15			283
					20				21		284
			7-8					9-10			285
					12-13				19-20		286
			7-9					3-7			287

CALENDRIER FORMATIONS 2025

P : PRÉSENTIEL - CV : CLASSE VIRTUELLE - H : HYBRIDE - DL : DIGITAL LEARNING - EL : E-LEARNING (SE RÉFÉRER À LA PAGE 5)

Code	Libellé	Modalité	Tarif adhérent	Tarif non adhérent	Nb jours
EMCA	<i>Les essentiels du management de la continuité des activités</i>	P	805 €	960 €	1
SCA	<i>Construire une stratégie de continuité des activités : méthodologie et bonnes pratiques</i>	P	805 €	960 €	1
DPCA	<i>Déclenchement d'un PCA : préparation, organisation et enseignements</i>	P	805 €	960 €	1
PCA	Maîtriser le risque d'interruption des activités avec des PCA efficaces	P	1 545 €	1 695 €	2

OUTILS DATA ANALYTICS

TECHNIQUES D'ANALYSE, D'EXPLOITATION ET DE MANIPULATION DE DONNÉES

PYT1	Exploiter vos données : fondamentaux avec Python	DL	1 040 €	1 205 €	1,5
PYT2	Python pour manipuler ses données et comprendre l'IA	P	1 545 €	1 695 €	2

INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

IAAC	L'intelligence artificielle au service des métiers de l'audit et du contrôle internes	P	805 €	960 €	1
ACT	Comprendre l'IA ACT et identifier les points de contrôles clés majeurs	P	805 €	960 €	1

CERTIFICATS

ERM	COSO ERM : préparation et certificat	P	2 000 €	2 500 €	2,5
EERM	COSO ERM Certificate Distant Learning Program	CV	1 900 €	2 400 €	2,5 (5*0,5)

N NOUVEAUTÉ

Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Page
			7					3			288
			8					6			289
			9					7			290
			3-4					1-2			291
					25-26			27-28			292
					16 et 23			22 et 29			293
			15	22			24		17		294
		25			19		25		18		295
			14-16		23-25				17-19		296
		17-21		19-23						8-12	297

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Formation animée par un spécialiste en management des risques, autour d'ouvrages en management des risques.

→ Intégration des derniers référentiels en management des risques (COSO ERM 2017, ISO 31000 : 2018).

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1400 € HT
Non adhérents :
1550 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 14

16 participants

ref. Performance**3 DATES**

• 02/04 au 03/04 • 01/10 au 02/10
• 11/06 au 12/06

INTRODUCTION AU RISK MANAGEMENT : CONCEPTS CLÉS

La mise en place d'un dispositif global de management des risques nécessite au préalable une clarification et une appropriation des concepts clefs. Il est essentiel que les acteurs du risk management comprennent les enjeux et s'approprient le contenu de ce qui doit être mis en place afin de bâtir un dispositif robuste. Le risk management ne saurait se limiter au seul exercice de cartographie des risques.

PARTICIPANTS

Risk Manager en prise de fonction, contrôleur interne, auditeur interne.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** les concepts clefs du risk management
- **S'approprier** le cadre réglementaire d'un dispositif de management des risques
- **Mettre** en place un dispositif global de management des risques dans son organisation
- **Situer** le métier de risk manager dans son organisation

CONTENU

- **Définition des concepts clefs**
- **Finalité et contenu d'un dispositif de management des risques**
- **Présentation des principaux référentiels de risk management**
- **Cadre légal et réglementaire applicable**
- **Spécificités : banques, assurances, secteur public**
- **Rôles et responsabilités des différents acteurs et contributeurs à un dispositif de management des risques**
- **Le métier de risk manager**
- **Mettre en place un dispositif de management des risques**
- **Introduction à la cartographie des risques**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Géraldine SUTRA, experte du contrôle interne et du management des risques auteur d'ouvrages dédiés au management des risques.

Code formation : **25RMCC**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(**48 05** ou **48 06**) ou intra@ifaci.com

-20%

POUR TOUTE INSCRIPTION
SIMULTANÉE D'UN MÊME
STAGIAIRE À 4 FORMATIONS
PORTANT CETTE MENTION
EN RISK MANAGEMENT

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Une prise de connaissance des nouveautés pour les deux référentiels de management global du risque, approche ERM

→ Une mise en valeur des interactions Management des Risques - Stratégie avec un formateur diplômé en management des risques et en stratégie

→ Un atelier pratique basé sur des exemples concrets et des exercices

→ La construction par les stagiaires de leur plan d'actions pour la mise à jour de leur dispositif

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 14

16 participants

ref. Performance**3 DATES**

• 04/03 au 05/03 • 07/10 au 08/10
• 24/06 au 25/06

Code formation : **25AMR**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

ATELIER DE MISE EN ŒUVRE DU MANAGEMENT DES RISQUES : COSO ERM 2017 ET ISO 31000

Les référentiels pour la mise en oeuvre d'un dispositif global de Management du Risque ont évolué. Ces évolutions sont constitutives d'avancées méthodologiques importantes. Cette formation permet de faire le point sur les nouveautés et les bonnes pratiques en matière de Management du Risque.

PARTICIPANTS

Gestionnaires de risques, contrôleurs internes,
auditeurs internes

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **S'approprier** les apports du nouveau COSO Enterprise Risk Management (ERM) et de la norme ISO 31 000: 2018
- **Comprendre** les différences entre les deux référentiels
- **Savoir** établir un lien entre le dispositif de Management du Risque et la stratégie de son organisation
- **Savoir** évaluer son organisation et identifier les zones pouvant nécessiter une actualisation

CONTENU

- **Compréhension du contexte: pourquoi les référentiels de management des risques ont évolué ?**
- **Contenu et points clefs des nouveaux référentiels de management des risques :**
 - Culture et gouvernance: rôle du Conseil d'Administration/ Conseil de surveillance et Direction Générale dans le Management des Risques
 - Définition de l'appétence pour les risques et alignement de la vision stratégique
 - Sécurisation des objectifs : contenu et modalités pratiques de mise en application
 - Analyse des risques stratégiques et du processus décisionnel: contenu et modalités pratiques de mise en application
 - Mise en place d'une vision prospective
 - Création de liens avec la performance de l'organisation

- **Comparaison de la norme ISO 31 000 avec le COSO ERM 2017**
- **Revue des fondamentaux d'un dispositif de Management du Risque**
- **Revue des fondamentaux de l'Enterprise Risk Management (ERM)**
- **Autodiagnostic de son organisation**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Géraldine SUTRA, experte du contrôle interne et du management des risques auteur d'ouvrages dédiés au management des risques.

-20%

POUR TOUTE INSCRIPTION
SIMULTANÉE D'UN MÊME
STAGIAIRE À 4 FORMATIONS
PORTANT CETTE MENTION
EN RISK MANAGEMENT

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Une approche méthodologique complète et concrète de réalisation d'une cartographie des risques

→ Des modalités pédagogiques dynamiques et optimisées d'acquisition des connaissances en présentiel et distanciel grâce à une combinaison d'approches théoriques et pratiques, en groupe et de manière autonome

→ Un suivi personnalisé par le formateur pour la réalisation du travail en autonomie

**3 JOURS/21h**

Cf. Répartition horaire

**Formation hybride**Paris intra muros
et en ligneAdhérents IFACI :
1945 € HT
Non adhérents :
1980 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE 21

10 participants

ref. Performance**6 DATES**

• 05/03 au 06/03 et 14/03	• 08/09 au 09/09 et 17/09
• 14/05 au 15/05 et 23/05	• 06/10 au 07/10 et 15/10
• 04/06 au 05/06 et 13/06	• 03/12 au 04/12 et 12/12

Code formation : **25HCAR**

Inscription inter : formation@ifaci.com
Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

RÉALISER UNE CARTOGRAPHIE DES RISQUES

Toute activité entraîne des risques qui doivent être identifiés, évalués, hiérarchisés et gérés. Cette formation, en format hybride (présentiel et distanciel en synchrone et asynchrone), vous apportera une méthodologie rigoureuse pour réaliser efficacement l'inventaire des risques de votre organisation. Vous les rendrez ainsi visibles et comprendrez en quoi la cartographie des risques est un véritable outil de pilotage à destination de toutes les parties prenantes concernées.

Deux journées de formation en présentiel permettent de prendre connaissance des principes clefs de l'élaboration d'une cartographie des risques. Une session en distanciel asynchrone (équivalent de 3h30 de travail à réaliser sur une durée de 5 jours, à votre rythme) permet d'ancrer les connaissances et de poursuivre l'apprentissage. Une dernière session d'une demi-journée en classe virtuelle permet de consolider et valider l'ensemble des acquis de cette formation.

PARTICIPANTS

Contrôleurs internes, auditeurs internes, risk managers et tout manager

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Savoir** bâtir une cartographie lisible et compréhensible par tous
- **Etre en mesure** d'intégrer la cartographie des risques comme un outil au service de la maîtrise des risques
- **Faire** de cet outil un levier du pilotage de l'organisation

CONTENU

- **Le processus de management des risques**
 - référentiels / normes
 - les étapes de la gestion des risques
 - acteurs et lignes de défense
- **La cartographie des risques**
 - objectifs et bénéfices
 - approches possibles (top-down // bottom-up)
 - livrables
- **Approche méthodologique**
 - les concepts fondamentaux du risque
 - typologie
 - description
- **Les étapes d'une cartographie des risques**
 - identification
 - évaluation
 - hiérarchisation
- **Exploitation des résultats de la cartographie des risques**
 - outil clef de pilotage
 - indicateurs utiles
 - liens avec le plan d'action

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Formation en hybride avec une dynamique d'apprentissage alternant entre présentiel et distanciel avec des supports adaptés : visuels, fiches techniques, exercices interactifs, supports vidéo... La progression du stagiaire est évaluée tout au long de la formation au travers de quiz et d'exercices.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

RÉPARTITION HORAIRE

8h45 - 17h30 en présentiel les deux premiers jours. Travail d'intersession asynchrone de 3h30 heures à réaliser en 5 jours. Formateur disponible via messagerie, une séance de classe virtuelle est planifiée pour répondre aux questions des stagiaires et valider leur progression. Le dernier jour, une demi-journée (8h45 - 12h30) en classe virtuelle pour ancrer les connaissances et conclure la formation.

INTERVENANT

Un professionnel du contrôle interne, du management des risques et de la cartographie des risques.

-20%

POUR TOUTE INSCRIPTION
SIMULTANÉE D'UN MÊME
STAGIAIRE À 4 FORMATIONS
PORTANT CETTE MENTION
EN RISK MANAGEMENT

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Une méthodologie complète de réalisation d'une cartographie des risques

→ Une description des grandes étapes du projet de construction d'une cartographie des risques

**2 JOURS**/14h

9h-12h30-13h30-17h

**Classe virtuelle**

En ligne



Adhérents IFACI :
1390 € HT
Non adhérents :
1520 € HT



CPE 14



10 participants



ref. Performance

**6 DATES**

• 15/01 au 16/01 • 16/06 au 17/06
• 05/02 au 06/02 • 18/09 au 19/09
• 07/04 au 08/04 • 05/11 au 06/11



4,3/5

Code formation : **25VCAR**

Inscription inter : formation@ifaci.com
Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

RÉALISER UNE CARTOGRAPHIE DES RISQUES

Toute activité entraîne des risques qui doivent être identifiés, évalués, gérés. Cette formation à distance vous permettra de réaliser efficacement l'inventaire et la hiérarchisation des risques de votre organisation afin de les rendre visibles par l'ensemble des fonctions de l'organisation.

PARTICIPANTS

Contrôleurs internes, auditeurs internes, risk managers et tout manager

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Dresser** la cartographie des risques de l'organisation, en cohérence avec la stratégie de maîtrise.
- **Proposer** et faire valider une stratégie de traitement des risques de l'organisation par la Direction Générale.
- **Définir** les priorités de l'audit interne et du contrôle interne.

CONTENU

- **Le processus de management des risques**
 - Normes
 - Réglementation
 - Acteurs et lignes de maîtrise
 - Référentiels
- **La cartographie des risques**
 - Objectifs
 - Bénéfices
 - Approches possibles
 - Livrables
 - Conditions préalables
- **Les concepts fondamentaux du risque**
 - Typologie
 - Description
 - Mesure
 - Risque inhérent / risque résiduel / risque cible
- **Les étapes d'une cartographie des risques**
 - Identification
 - Évaluation
 - Hiérarchisation
- **Exploitation des résultats de la cartographie des risques**
 - Management des risques
 - Plan d'audit
 - Plan d'actions

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Session exclusivement en ligne / Classe virtuelle / Outils d'animation en ligne

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Un professionnel du contrôle interne, du management des risques...

-20%

POUR TOUTE INSCRIPTION
SIMULTANÉE D'UN MÊME
STAGIAIRE À 4 FORMATIONS
PORTANT CETTE MENTION
EN RISK MANAGEMENT

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Une revue des documents mis à disposition par les autorités de contrôle en matière de cartographie des risques
- Des échanges et des partages sur la base d'exemples concrets
- Une formation destinée à rendre autonome les responsables conformité d'entreprise

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE 14

16 participants

ref. Performance**2 DATES**

• 10/04 au 11/04 • 02/10 au 03/10



4,5/5

Code formation : **25CRS**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.comDéclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

ATELIER : RÉALISER OU AUDITER SA CARTOGRAPHIE DES RISQUES SAPIN 2

Cette formation est destinée aux professionnels d'organisations soumis à la loi du 09 décembre 2016, dite Sapin 2. Elle vise les responsables ayant en charge la réalisation ou la mise à jour d'une cartographie des risques de corruption et apportera des éléments méthodologiques utiles. La formation intéressera également les auditeurs ou toute autre personne désirant challenger la cartographie des risques de corruption de son entreprise.

PARTICIPANTS

Gestionnaires des risques, responsables de la conformité

Accessibilité - cf. page 11

- **Revue des fondamentaux d'un dispositif de Management du Risque**
- **Revue des fondamentaux de l'Enterprise Risk Management (ERM)**
- **Autodiagnostic de son organisation**

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Connaître** et s'approprier les consignes de l'AFA en matière de cartographie des risques corruption découlant de Sapin 2
- **Connaître** et s'approprier les bonnes pratiques pour réaliser une cartographie des risques de corruption
- **Savoir** challenger une cartographie des risques de corruption déjà établie

CONTENU

- **Revue du périmètre d'une cartographie des risques de corruption : quelles entités, quels types de risque ?**
- **Présentation des recommandations officielles de l'AFA en matière de cartographie des risques de corruption**
- **Échanges sur les préconisations issues de la Jurisprudence de la commission des sanctions, des communiqués de presse et rapport d'activité de l'AFA en matière de cartographie des risques de corruption**
- **Échanges sur les modalités possibles d'implication de la gouvernance**
- **Présentation des bonnes pratiques en matière de description des processus et d'identification des risques**
- **Stratégie de traitement et définition d'un seuil d'acceptabilité**
- **Définition de plans d'actions spécifiques suite à l'analyse des risques**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Olivier AUBRY, expert de l'audit, du contrôle internes et du management des risques dans le secteur public.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Une formation fondée sur le partage d'expérience et des mises en pratique

→ Les meilleures pratiques pour l'animation et la valorisation des démarches de maîtrise des risques

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :

1400 € HT

Non adhérents :

1550 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE

14



12 participants

ref.Performance;
Leadership &
Communication**3 DATES**

• 26/05 au 27/05 • 24/11 au 25/11

• 22/09 au 23/09

MAÎTRISER LES SITUATIONS DE COMMUNICATION DU CONTRÔLE INTERNE ET DE LA MAÎTRISE DES RISQUES

La pratique du contrôle interne et de la maîtrise des risques nécessite des connaissances et des compétences techniques inhérentes au métier. Pour autant, de réelles compétences en communication sont indispensables pour animer la démarche dans la durée.

Cette formation permet d'acquérir les bases de la posture et les moyens adaptés pour faire adhérer les parties prenantes et établir des relations constructives avec ses interlocuteurs.

PARTICIPANTS

Managers du contrôle interne et de la maîtrise des risques, contrôleurs internes, animateurs du contrôle interne, risk managers.

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Un professionnel de la communication, du contrôle interne et du management des risques

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** les enjeux d'un système de communication efficace dans le cadre de la démarche
- **Communiquer** efficacement à l'oral
- **Communiquer** efficacement à l'écrit
- **Valoriser** la démarche de contrôle interne et de maîtrise des risques

CONTENU

- **Les différentes situations de communication du contrôle interne**
 - Objectifs : impliquer, informer, former, convaincre ...
 - Modalités : entretiens, réunions, ateliers, informel, distanciel, présentiel, oral, écrits ...
- **Les parties prenantes du contrôle interne**
- **Les leviers d'adhésion de la démarche**
- **Les différentes attitudes d'écoute**
- **La communication assertive**
- **La rédaction d'écrits efficaces**
- **L'optimisation de la démarche de contrôle interne**



4,2/5

Code formation : **25CCI**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com



Un bon complément à cette formation : Maîtriser les situations de communication du contrôle interne et de la maîtrise des risques : approfondissement

-20%

POUR TOUTE INSCRIPTION SIMULTANÉE D'UN MÊME STAGIAIRE À 4 FORMATIONS PORTANT CETTE MENTION EN RISK MANAGEMENT

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Pédagogie basée sur le vécu des participants (questionnaire préalable pour évaluer les besoins des participants)

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 7

12 participants

ref. Performance;
Leadership &
Communication

**3 DATES**

• 28/05 • 26/11
• 24/09

MAÎTRISER LES SITUATIONS DE COMMUNICATION DU CONTRÔLE INTERNE ET DE LA MAÎTRISE DES RISQUES - APPROFONDISSEMENT

L'animation du contrôle interne et de la maîtrise des risques nécessitent de réelles compétences en communication.

Cette formation s'inscrit dans le prolongement de la formation « Maîtriser les situations de communication du contrôle interne et de la maîtrise des risques » qui vise à acquérir les bases de la posture et les moyens adaptés pour faire adhérer les parties prenantes et établir des relations constructives avec ses interlocuteurs.

Cette session d'approfondissement en 1 jour permet aux participants d'ancrer leur assertivité pour trouver l'attitude adaptée aux situations de communication dans leur contexte d'intervention.

PARTICIPANTS

Managers du contrôle interne et de la maîtrise des risques, contrôleurs internes, animateurs du contrôle interne, risk managers.

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Savoir** instaurer un climat de confiance
- **Adapter** sa posture pour renforcer son impact
- **Développer** son intelligence émotionnelle
- **Susciter** la motivation et l'engagement de ses interlocuteurs

CONTENU

- **L'instauration d'un climat de confiance (ICO : Modèle tiré de la théorie de l'Élément Humain de Will Schutz)**
- **La définition des objectifs de la communication**
- **La gestion des émotions en situation de communication**
- **Les facteurs de la motivation et les conditions de l'engagement**

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Béatrice BEAULIEU, experte de la gestion des risques et du contrôle interne & coach professionnelle spécialisée dans l'accompagnement individuel et collectif des équipes.



4,3/5

Code formation : **25CCI2**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Journée organisée sous forme d'atelier et d'échanges avec ses pairs

→ Chaque participant repart avec une ébauche de plan d'action à la fin de la journée

**1 JOUR/7h**

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 7

12 participants

ref.

Performance;
Leadership &
Communication

**2 DATES**

• 29/04

• 21/10

ORGANISER LA COMMUNICATION POUR DÉVELOPPER LA CULTURE MAÎTRISE DES RISQUES

Il est parfois difficile de réaliser les missions d'audit interne et de contrôle interne dans un climat pas toujours positif. Une des raisons est l'absence d'une réelle culture risque dans l'entreprise due souvent au manque d'information et à la non compréhension de l'intérêt d'une telle culture. Ce module vous propose une démarche pour construire un plan de communication autour de la culture risque dans votre entreprise et de clarifier les rôles de l'audit interne et du contrôle interne comme démarches spécifiques pour réussir cette maîtrise des risques.

PARTICIPANTS

Responsable de la maîtrise des risques, responsables du contrôle interne et de l'audit interne, auditeurs internes, contrôleurs internes et tout personne en charge du développement de la sensibilisation aux risques dans l'organisation

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Sensibiliser** les équipes à la maîtrise du risque
- **Rendre** les missions de contrôle et d'assurance plus faciles dans un environnement plus confortable
- **Savoir** construire son plan de communication en matière de maîtrise des risques

CONTENU

- **Définir ses objectifs**
- **Choisir les cibles**
- **Déterminer les messages à faire passer et les actions à mettre en œuvre**
- **Avoir la bonne posture dans la mise en œuvre**
- **Organiser son plan d'actions**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Stéphane BEAS, expert certifié en audit interne.



4/5

Code formation : **25CCMR**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Des illustrations concrètes à partir d'exemples d'entreprises
- Une identification des points de recoupement dans les dispositifs
- Un partage d'expériences et de bonnes pratiques entre les participants

**1 JOUR/7h**

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

7



12 participants

ref.

Performance

**3 DATES**

- 13/05
- 09/12
- 09/09



4,5/5

Code formation : **25INTE**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :

01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

ORGANISER LES INTERFACES GESTION DES RISQUES - CONTRÔLE INTERNE - AUDIT

S'assurer de la cohérence d'ensemble dans les dispositifs, savoir optimiser les interventions de chacun en évitant les redondances et en renforçant la complémentarité

PARTICIPANTS

Gestionnaires de risques, contrôleurs internes, auditeurs, risk managers.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Recenser** les enjeux d'une bonne coordination
- **Recenser** les risques associés à une mauvaise articulation
- **S'approprier** les bonnes pratiques sur l'articulation à mettre en place entre le contrôle interne d'une part, et la gestion des risques d'autre part
- **S'approprier** les bonnes pratiques sur l'articulation à mettre en place entre les dispositifs de gestion des risques et Contrôle Interne avec l'audit
- **Savoir** installer les synergies sur du long terme

CONTENU

- **Les enjeux de cette articulation**
- **Les risques d'une absence de coordination**
- **La revue des normes et textes professionnels traitant de cette coordination**
- **L'identification des points d'interfaces entre les dispositifs**
- **Le partage des bonnes pratiques**
- **Les facteurs clefs de succès pour assurer la pérennité de cette coordination**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz..).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Géraldine SUTRA, experte du contrôle interne et du management des risques auteur d'ouvrages dédiés au management des risques.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Des exercices pratiques de mise en situation.

→ Une présentation concrète des techniques.

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

7



16 participants

ref.

Performance;
Leadership &
Communication

**3 DATES**

• 02/04

• 05/12

• 05/09

ATELIER : TECHNIQUES D'ANIMATION DES ATELIERS DANS UN DISPOSITIF DE MANAGEMENT DES RISQUES ET DE CONTRÔLE INTERNE

La mise en place d'un dispositif de management des risques et de contrôle interne nécessite de la part du responsable l'animation et le pilotage d'ateliers de travail. Que ce soit pour la phase d'identification des risques, de cotation ou de traitement, le responsable du dispositif de management des risques et de contrôle interne doit organiser des consultations et faire participer les équipes et opérationnels.

PARTICIPANTS

Risk manager, contrôleur interne, auditeur interne

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches Techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Connaître** et maîtriser les différentes techniques d'animation d'un atelier
- **Distinguer** communication et consultation
- **Savoir** impliquer

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Olivier AUBRY, expert du management des risques, du contrôle interne et de l'audit interne, connaisseur des techniques d'animation des ateliers

CONTENU

- **Revue des fondamentaux :**
 - les 3 lignes de maîtrise,
 - distinguer communication et recherche d'implication,
 - fixer une ambition commune
- **Enjeux de l'implication des opérationnels :**
 - Bénéfices espérés, savoir convaincre
 - Limites à l'intégration
 - Phases d'implication : à quels moments associer opportunément les opérationnels ?
 - Identifier les facteurs clefs de succès de son organisation pour permettre cette implication
- **Techniques d'implication :**
 - Principes fondamentaux
 - Ateliers : revue des différentes techniques d'animation (diagramme des affinités, diagramme de Kano, MPM...)
 - Gérer les réfractaires
 - Piloter une séance de brainstorming
 - Savoir effectuer un tri objectif des propositions remises (matrice de PUGH, matrice gains-efforts)



4/5

Code formation : **25ANIM**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Présentation de la mise en place de la base par étapes concrètes

→ Présentation des principaux pièges

**1 JOUR/7h**

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 7

16 participants

ref. Environment**2 DATES**

• 29/04

• 20/11

METTRE EN PLACE ET EXPLOITER UNE BASE D'ÉVÉNEMENTS OPÉRATIONNELS

Dans le cadre d'un contrôle interne robuste, la mise en place d'une base d'événements opérationnels de qualité permet de capter les difficultés rencontrées au sein de l'entreprise, d'alimenter la cartographie des risques, d'initier des plans d'actions adéquats et de communiquer. Toutefois, la création d'une telle base ne va pas de soi. Il faut procéder par étape, acquérir les bons réflexes en termes de sensibilisation/communication, d'organisation du réseau de collecte et d'outils.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes, directeurs de l'audit interne, Responsable de la gestion des risques, Responsable de fonction support

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** comment mettre en place une base d'événements opérationnels
- **Exploiter** efficacement la base d'événements opérationnels

CONTENU

- **La feuille de route pour mettre en place une base d'événements opérationnels**
- **La définition d'un événement opérationnel**
- **Les grandes étapes de construction**
- **La mise en place d'un réseau de correspondants**
- **Les outils : la base de données informatique, le guide de procédure, la qualité des données, les reportings, les analyses post-mortem ...**
- **Communication et sensibilisation des acteurs**
- **Les usages complémentaires: modélisation des risques opérationnels ou échange d'information avec d'autres sociétés après anonymisation des données**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par **Benedict AUCCOIN**, professionnel du management des risques et du contrôle interne.



4,4/5

Code formation : **25BEO**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Les mécanismes de la fraude ainsi que les différents indicateurs des fraudes mis à plat.

→ Une méthode de recherche informatisée des atypismes.

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1400 € HT
Non adhérents :
1550 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

14



16 participants

ref.

Performance

**3 DATES**

• 28/04 au 29/04 • 30/10 au 31/10
• 19/06 au 20/06

Code formation : **25DPF**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

DÉTECTER ET PRÉVENIR LES FRAUDES

Dans le cadre d'une mission, un auditeur peut détecter une fraude, mettre en évidence des conflits d'intérêts ou des faiblesses dans le dispositif de lutte contre le blanchiment de capitaux. Qu'est-ce que la déontologie de l'audit interne lui recommande de faire ? Quel doit être son comportement ? Jusqu'où peut-il aller ? Qui l'accompagne dans ses travaux ?

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes, responsables financiers, responsables de l'audit interne, responsables du contrôle interne

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Identifier** les responsabilités des différents acteurs (auditeur interne, responsable de l'audit interne, manager) dans le domaine de la fraude
- **Détecter** les faiblesses du contrôle interne favorisant la fraude et le blanchiment de capitaux
- **Identifier** les configurations organisationnelles les plus à risque
- **Identifier** les différents types de fraude et évaluer leurs conséquences
- **Utiliser** des techniques de détection

CONTENU

- **Le rôle de l'audit interne**
 - prise de position de l'IIA
 - Les différents supports de la fraude
 - fausses factures
 - société écran
 - contrats falsifiés
 - autres
- **La séparation des fonctions**
- **La spécificité du risque informatique**
 - faille dans le chemin d'audit
 - habilitations
 - évaluation des logiciels dans chacun des processus

- **Prévention et reporting du risque avec la remontée des indicateurs**
- **L'organisation de la lutte contre la fraude**
- **La recherche des fraudes dans les filiales**
- **Les moyens informatiques de détection des fraudes**
 - utilisation des logiciels d'audit
- **Les obligations légales et réglementaires**
 - actions à mener

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Un expert de la détection des fraudes en entreprise

-20%

POUR TOUTE INSCRIPTION
SIMULTANÉE D'UN MÊME
STAGIAIRE À 4 FORMATIONS
PORTANT CETTE MENTION
EN RISK MANAGEMENT

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Les mécanismes de la fraude ainsi que les différents indicateurs des fraudes mis à plat.

→ Une méthode de recherche informatisée des atypismes.

**1,5 JOURS**/10,5h

9h00-16h30_J2 13h00

**Classe virtuelle**

En ligne



Adhérents IFACI :
1040 € HT
Non adhérents :
1205 € HT

CPE 10,5

10 participants

ref.

Professionalism

**3 DATES**

- 27/01 au 28/01
- 15/12 au 16/12
- 25/09 au 26/09



4/5

Code formation : **25VDPF**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

DÉTECTER ET PRÉVENIR LES FRAUDES

Dans le cadre d'une mission, un auditeur peut détecter une fraude, mettre en évidence des conflits d'intérêts ou des faiblesses dans le dispositif de lutte contre le blanchiment de capitaux. Qu'est-ce que la déontologie de l'audit interne lui recommande de faire ? Quel doit être son comportement ? Jusqu'où peut-il aller ? Qui l'accompagne dans ses travaux ?

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes, responsables financiers, responsables de l'audit interne, responsables du contrôle interne

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Identifier** les responsabilités des différents acteurs (auditeur interne, responsable de l'audit interne, manager) dans le domaine de la fraude
- **Détecter** les faiblesses du contrôle interne favorisant la fraude et le blanchiment de capitaux
- **Identifier** les configurations organisationnelles les plus à risque
- **Identifier** les différents types de fraude et évaluer leurs conséquences
- **Utiliser** des techniques de détection

CONTENU

- **Le rôle de l'audit interne**
 - prise de position de l'IIA
- **Les différents supports de la fraude**
 - fausses factures
 - société écran
 - contrats falsifiés
 - autres
- **La séparation des fonctions**
- **La spécificité du risque informatique**
 - faille dans le chemin d'audit
 - habilitations
 - évaluation des logiciels dans chacun des processus

→ **Prévention et reporting du risque avec la remontée des indicateurs**

→ **L'organisation de la lutte contre la fraude**

→ **La recherche des fraudes dans les filiales**

→ **Les moyens informatiques de détection des fraudes**

- utilisation des logiciels d'audit

→ **Les obligations légales et réglementaires**

- actions à mener

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Un expert de la détection des fraudes en entreprise

-20%

POUR TOUTE INSCRIPTION
SIMULTANÉE D'UN MÊME
STAGIAIRE À 4 FORMATIONS
PORTANT CETTE MENTION
EN RISK MANAGEMENT

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Des exercices concrets pour désacraliser la notion de risques émergents
- Des exemples qui permettent d'illustrer
- Un processus méthodologique claire et duplicable dans son organisation

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE 7

16 participants

ref. Environnement**2 DATES**

• 27/05

• 27/11



4,6/5

Code formation : **25REM**

Inscription inter : formation@ifaci.com
Information :
0140 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **0140 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

RISQUES ÉMERGENTS : ANTICIPATION, ANALYSE ET PLAN D'ACTIONS

Cette formation est destinée aux professionnels de toutes les organisations qui souhaitent anticiper et identifier leurs risques émergents. Elle propose des exercices concrets et un processus méthodologique.

PARTICIPANTS

Risk managers, gestionnaires de risques, contrôleurs internes.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **S'approprier** le processus méthodologique d'identification et d'analyse des risques émergents.
- **Mettre en place** un suivi et une surveillance de ces risques.
- **Être en capacité** de mobiliser et de présenter des analyses de risques émergents dans son organisation.

CONTENU

- **Définition du risque émergent**
- **Finalités et apports d'une analyse de risques émergents pour la gouvernance :**
 - Interactions avec la stratégie et la notion d'opportunités
 - Rôle et impulsion de la gouvernance
 - Rôle du Comité des Risques et du Comité d'Audit
- **Modalités de détection des risques émergents :**
 - Veille et prospective comme sources d'identification des risques émergents
 - Détection des signaux faibles
- **Processus méthodologique d'analyse des risques émergents :**
 - PESTEL, VUCA,...
 - Travailler en Agile Risk Management pour identifier ses risques émergents
 - Modalités possibles de présentation des résultats d'analyse de risques émergents
- **Anticipation et action :**
 - Indicateurs de suivi
 - Plans de résilience
 - Plans d'action versus captation des opportunités

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance d'exposés et de mises en application

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Géraldine SUTRA, experte du contrôle interne et du management des risques auteur d'ouvrages dédiés au management des risques.



POUR TOUTE INSCRIPTION
SIMULTANÉE D'UN MÊME
STAGIAIRE À 4 FORMATIONS
PORTANT CETTE MENTION
EN RISK MANAGEMENT

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Une approche permettant de redonner du sens au sujet

→ des vidéos qui rendent la formation plus dynamique et fluide

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Classe virtuelle**

En ligne



Adhérents IFACI :
700 € HT
Non adhérents :
855 € HT

CPE 7

12 participants

ref. Performance**3 DATES**

• 20/06
• 26/09

• 28/11



3,9/5

Code formation : **25ERSE**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

EVALUER LA RSE : POURQUOI ET COMMENT ?

La commission européenne définit la RSE comme étant « la responsabilité des entreprises vis-à-vis des effets qu'elles exercent sur la société ». L'enjeu est tellement important, qu'il est pris en compte par de nombreux investisseurs et assureurs qui considèrent qu'en plus d'améliorer les pratiques sociales et environnementales. La RSE influence également la valeur immatérielle des organisations.

Cette formation d'une journée vous permettra, au travers d'exemples concrets de comprendre le concept de RSE ainsi que d'appréhender le rôle des métiers du risque auprès des parties prenantes et de la gouvernance dans les organisations.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleur internes, contrôleurs de gestion, risk managers

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Vidéos - visuels de présentation - alternance d'informations pratiques, de retours d'expériences et d'exposés - 24 fiches d'audit sur des sujets RSE

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Sabine DRUJON, professionnelle de l'audit interne, du risk management, du capital humain et culturel.

CONTENU

- **Origines de la RSE et évolutions**
 - D'où vient la RSE et pourquoi a-t-elle été créée ?
 - Organisation, gouvernance et cadre réglementaire en France et en Europe
- **Les principaux risques et opportunités de la RSE**
 - Risques généraux et référentiels de risques (COSO ESGERM, SASB, GRI, ISO26000 ...)
 - Transparence et reporting ESG (DPEF, Règlement disclosure, Taxonomie, SFDR...)
- **Le rôle de l'audit interne dans la RSE**
 - Position de l'IIA, étude Audencia
- **Les différentes approches d'évaluation/d'audit de la RSE**
 - Comment évaluer la RSE ?
 - Pratiques observées et approches complémentaires
- **Les sujets RSE/ESG d'actualité**

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Une formation 100% en ligne à suivre à votre rythme

→ Des contenus complets à fort niveau d'expertise

**0,5 JOUR**/1,5h

Libre

**E-Learning**

En ligne



Adhérents IFACI :
Gratuit
Non adhérents :
195 € HT

CPE 4

ref. Environment

COMPRENDRE LA CSRD ET LES ESRS POUR PILOTER VOS PROJETS DE TRANSFORMATION

En tant que responsables d'une fonction des métiers du risque vous êtes partie prenante d'un reporting extra financier exhaustif, conforme et de qualité. Vous devez ainsi comprendre les objectifs et les enjeux de la Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) et des European Sustainability Reporting Standards (ESRS) associés pour pouvoir piloter votre projet de transformation.

Ce premier module e-learning d'une heure trente vous permettra de répondre à ces objectifs. Ce module existe également en format 100% anglais.

ACCÉDEZ A LA FORMATION VIA CE LIEN : <https://moodle.ifaci.org/>

PARTICIPANTS

Dirigeant, responsables de l'audit ou du contrôle internes, risk manager

Tout auditeur ou contrôleur interne souhaitant avoir un niveau de base de connaissances sur la CSRD

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** les objectifs de la CSRD et des ESRS
- **Passer** du mode compliance au mode transformationnel pour aborder la CSRD
- **Faire** de la mise en place de la CSRD et des ESRS un avantage compétitif
- **Acquérir** les clés pour structurer un projet CSRD dans votre entreprise

CONTENU

- **1/ Comprendre les enjeux cruciaux de la CSRD et les ESRS**
 - Comment la CSRD s'inscrit dans le cadre des directives européennes sur la transparence
 - Les ESRS : quels enjeux pour votre entreprise
 - Différences et ressemblances avec les autres grands régimes de reporting et de rating (ISSB, SEC, TFCD, TNFD, GRI...)
- **2/ Identifier les points clés transformationnels de l'implémentation de la CSRD et des ESRS**
 - De la conformité à l'opportunité
 - Transformation grâce à la CSRD
 - Transformation grâce aux ESRS
- **3/ Le projet de transformation**
 - Conception de l'équipe de projet
 - Conception du calendrier du projet
 - Sous-projets (double matérialité, plans de transformation)
 - Tableau de bord du projet

→ **4/ Ancrer vos nouvelles pratiques dans les différentes équipes**

- Gouvernance
- Audit interne
- L'équipe financière
- Spécialistes du développement durable et CSO

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Formation en e-learning composée de contenu sous format texte et vidéo

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Conçu par Delphine GIBASSIER, experte internationale ayant participé à la rédaction d'un rapport et de deux standards ESRS dans le cadre des deux Project Taskforce de l'EFRAG (septembre 2020-avril 2022)

Experte auprès de nombreux organismes internationaux (UN Global Compact, ISSB, CDSB...)

Formatrice depuis de nombreuses années
Chercheuse internationale ayant publié dans plusieurs revues de haut niveau



3,9/5

Code formation : **25LES1**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

**2 JOURS**/16h

4*9h-13h

**Classe Virtuelle -
Anglais**

En ligne

Adhérents IFACI :
1700 € HT
Non adhérents :
2200 € HT**CPE** 16

12 participants

ref. Environment**4 DATES**• 20/01 au 23/01 • 10/06 au 13/06
• 17/03 au 20/03 • 27/10 au 30/10

ESG CERTIFICATE : INTERNAL AUDITING FOR SUSTAINABLE ORGANIZATIONS

Based on international regulations, this certificate program is designed to enhance your current understanding of ESG concepts, including ESG reporting.

Organizations are increasingly under pressure to understand and manage ESG risks, particularly as investors and regulators focus on organizations producing accurate and reliable reporting on sustainability efforts. That pressure is being reflected increasingly in executive performance as more organizations tie incentive compensation metrics to ESG goals. Additional risk areas associated with ESG are varied and can include reliance on third-party data, potential reputational damage from faulty reporting, and the real possibility that an organization's explicit commitments to meet specific sustainability goals could grow into a material weakness.

As ESG reporting becomes increasingly common world-wide, it should be treated with the same care as financial reporting. Organizations need to recognize that ESG reporting must be built on a strategically crafted system of internal controls and accurately reflect how an organization's ESG efforts relate to each other, the organization's finances, and value creation. This certificate program provides hands-on practical application of critical ESG metric identification and reporting.

PARTICIPANTS

This program is ideal for internal audit, risk management, and compliance leaders who currently possess a basic understanding of ESG topics and wish to enhance their knowledge and practical application of leading practices on how to assess their organization's existing ESG governance and compliance program.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

ESG fundamentals course or equivalent ESG auditing experience.

This certificate needs, to be obtained, a substantial personal work after the preparation training.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Establish** a common understanding of ESG.
- **Review** the current global regulations governing ESG, including ESG reporting.
- **Explore** the future of ESG regulations, world-wide.
- **Identify** the components of a typical ESG Governance Framework and factors critical for establishing ESG governance.
- **Examine** key considerations for building an ESG audit strategy.
- **Discuss** practices for establishing sustainability leadership within the organization, including critical ESG roles.
- **Practice** ESG reporting and metrics, including necessary data requirements.
- **Understand** the impact of third-party actions on the organization's ESG reporting requirements.
- **Explore** how internal audit can add organizational value as ESG regulations

CONTENU

- **Fundamentals of ESG**
- **ESG Governance and Framework**

- **ESG Strategy**
- **Sustainability Leadership**
- **Critical Success Factors for ESG Reporting**
- **ESG Reporting and Standards**
- **ESG Risk Management**
- **ESG Risk Management**
- **Establishing an Audit Program for ESG**

More details on our website:
<https://www.ifaci.com/formation/>

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Live sessions

Participants who complete the course are eligible to sit for the certificate exam which is administered on The IIA's LMS platform

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

A certified professional



3,9/5

Code formation : 25CESG**Inscription inter : formation@ifaci.com**Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.comDéclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08
(48 05 ou 48 06)** ou **intra@ifaci.com**

**2 JOURS**/16h

4*9h-13h

**Classe Virtuelle - Anglais**

En ligne

Adhérents IFACI :
1700 € HT
Non adhérents :
2200 € HT**CPE** 16

12 participants

ref.

Performance

**6 DATES**

- 17/02 au 20/02
- 22/09 au 25/09
- 14/04 au 17/04
- 13/10 au 16/10
- 16/06 au 19/06
- 08/12 au 11/12

ESG CERTIFICATE-EU : AUDITING ESG EU MANDATORY REPORTING

This certificate program is designed to equip internal auditors with comprehensive knowledge and skills related to Environmental, Social, and Governance (ESG) topics associated with mandatory reporting in the European Union (ESG). Participants will gain a deep understanding of the regulatory context surrounding ESG, the global vision for embedding ESG practices, the role of internal auditors in providing advisory insight, and the role of internal audit in external audit of mandatory sustainability reporting. The course will also explore the critical relationships between internal auditors, the board, independent assurance providers, external auditors, and all stakeholders while assessing intangible and non-quantitative data. Through interactive content and practical exercises, this course will empower internal auditors to perform a vital role in ensuring robust ESG reporting practices within EU-based organizations and contributing to sustainable and responsible business growth. Participants who complete the course are eligible to sit for the certificate exam which is administered on The IIA's LMS platform.

PARTICIPANTS

This certificate program is designed to enhance your current understanding of ESG concepts, including mandatory ESG reporting in the EU, and internal audit's role in external auditing of sustainability reporting. This program is ideal for internal audit, risk management, and compliance leaders who currently possess a basic understanding of ESG topics and wish to enhance their knowledge and practical application of leading practices. Participants who successfully complete this program are eligible to plus themselves by obtaining The IIA ESG Certificate- a wonderful addition to both your resume and LinkedIn profile.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

ESG fundamentals course or equivalent ESG auditing experience.

This certificate needs, to be obtained, a substantial personal work after the preparation training.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Understand** the EU ESG regulatory context (specifically: Fit for 55- CSRD-SFRD-ESRS).
- **Consider** internal audit's global vision and changes program, regarding embedding ESG.
- **Explore** the various roles of internal audit, including advisory insight.
- **Define** internal audit's relationship with the board- governing body in their oversight duties.
- **Understand** internal audit's relationship with independent assurance providers, including external audit.
- **Determine** the assurance level internal audit can provide.
- **Define** the concept of value chain.
- **Establish** methods for the inclusion of info from all the stakeholders.
- **Review** the assessment of intangible data (non-quantitative) forward looking data.

CONTENU

- **Unit 1. EU ESG Landscape**
- **Unit 2. The Impact of Sustainability on the Internal Audit Framework**
- **Unit 3. Materiality Assessment**
- **Unit 4. Sustainability Reporting**
- **Unit 5. Sustainable Finance**
- **Unit 6. Sustainability Governance**
- **Unit 7. Internal Audit's Relationship with Independent Assurance Providers**

More details on our website:
<https://www.ifaci.com/formation/>

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Live sessions

Participants who complete the course are eligible to sit for the certificate exam which is administered on The IIA's LMS platform

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

A certified professional

Code formation : **25CEEU**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

**1 JOUR**/5h

Libre

**E-Learning**

En ligne

Adhérents IFACI :
465 € HT
Non adhérents :
1020 € HT**CPE** 15**ref.** Environment

PILOTEZ VOS PROJETS DE TRANSFORMATION GRÂCE À LA CSRD

Cette formation vous permettra de comprendre la nature du projet de mise en œuvre de la CSRD et des ESRS dans une organisation. Vous disposerez d'une structure claire du cycle complet de mise en place des standards. Les contrôleurs internes pourront ainsi s'insérer aisément dans les projets de mise en œuvre et les auditeurs internes disposeront d'un référentiel d'évaluation.

PARTICIPANTS

Auditeur interne, contrôleur interne ou risk manager en charge de ces sujets. Toute personne qui dirigera, co-dirigera ou participera à la mise en œuvre de la CSRD dans son organisation

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Connaître les bases de la CSRD et des ESRS - se référer au module e-learning existant.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Connaître** le processus de mise en place d'un projet CSRD/ESRS
- **Connaître** l'ensemble des parties prenantes du projet
- **Disposer** d'un référentiel de mise en place de la CSRD/ESRS permettant l'évaluation du projet
- **Être force** de recommandation
- **Pouvoir** intégrer aisément le projet de mise en œuvre de la CSRD/ESRS

CONTENU

- **1/ Les étapes de lancement et la préparation du projet CSRD**
 - Réalisez un diagnostic flash CSRD : votre organisation dispose-t-elle de toutes les composantes clés ?
 - Les étapes du lancement du projet CSRD
 - Comprendre votre modèle d'entreprise et votre secteur en ce qui concerne les exigences CSRD pour le contrôler ou l'auditer
 - Élaborer une analyse d'écarts
- **2/ Collecte des données et premier rapport**
 - Organiser la collecte des données
 - Détailler l'organisation de votre premier rapport du début à la fin, y compris l'audit
- **3/ Les parties prenantes au projet et leur implication**
 - Comité d'audit
 - Équipe RSE
 - Équipes financières
 - Équipes RH
 - L'équipe des achats

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Formation en e-learning composée de contenu sous format texte

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Conçu par Delphine GIBASSIER, experte internationale ayant participé à la rédaction d'un rapport et de deux standards ESRS dans le cadre des deux Project Taskforce de l'EFRAG (septembre 2020-avril 2022)

Experte auprès de nombreux organismes internationaux (UN Global Compact, ISSB, CDSB...)

Formatrice depuis de nombreuses années

Chercheuse internationale ayant publié dans plusieurs revues de haut niveau

Code formation : 25LES2Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :

01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités :

contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Guide des meilleures pratiques de maîtrise des processus
- Echange d'expériences
- Un questionnaire de contrôle interne d'un processus informatisé

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 14

16 participants

ref. Environment**2 DATES**

• 22/04 au 23/04 • 14/10 au 15/10

EVALUER ET MAÎTRISER LA DIGITALISATION DES PROCESSUS MÉTIERS

À l'œuvre dans chaque métier, la transformation digitale remodèle les processus, les systèmes d'information mais aussi les organisations et leur proposition de valeur. Maîtriser les processus informatisés est crucial pour plusieurs raisons essentielles qui touchent à l'efficacité, la conformité, la performance globale et à la sécurité de l'organisation.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Évaluer** les risques liés à la digitalisation des processus métier
- **Comprendre** les enjeux du contrôle des processus informatisés
- **Identifier et évaluer** les dispositifs de contrôle interne des applications informatiques.
- **Renforcer** la maîtrise des processus digitalisés en identifiant et déployant les bonnes pratiques

CONTENU

- **Les composants d'un processus informatisé :**
 - Application informatique
 - Interface acteurs
 - Description flowchart
- **Les risques liés à un processus informatisé :**
 - Entrées
 - Traitements
 - Sorties
- **Les contrôles applicatifs :**
 - Éléments à évaluer
 - Questionnaire de contrôle interne
- **Les contrôles généraux : éléments clés**
 - Au niveau de l'entité
 - Au niveau de l'activité
- **Les caractéristiques d'un ERP :**
 - Définition
 - Particularités
 - Risques
 - Audit en production
- **Un référentiel de maîtrise : CobIT V5.0 :**
 - Gouvernance
 - Définition d'objectifs
 - Cycle de vie du logiciel
 - Indicateurs
- **Évaluation de la maîtrise :**
 - Test des contrôles applicatifs
 - Intégrité des données et des traitements

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Christelle MAHILLET, responsable d'audit et responsable de l'audit des systèmes d'information.

Code formation : **25API**

Inscription inter : formation@ifaci.com
Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Illustrations du cheminement du traitement des données
- Concepts de Master Data Management
- Techniques d'amélioration de la qualité des données.
- Les méthodes de la qualité, les concepts de Master Data Management, techniques d'amélioration de la qualité
- Cycle de vie et définition d'une donnée, architecture des données, gouvernance des données.

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 14

12 participants

ref.Performance;
Environment**2 DATES**

• 19/05 au 20/05 • 23/10 au 24/10

Code formation : **25DATA**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

MAÎTRISER LA QUALITÉ DES DONNÉES

La qualité des données est devenue un enjeu majeur et incontournable face au besoin d'accumulation et d'exploitation de plus en plus complexe. Les acteurs de la maîtrise des risques doivent contribuer à la gestion de la qualité des données et bâtir des dispositifs de contrôle.

La maîtrise de la qualité des données passe par une meilleure appropriation et à la compréhension de son cheminement dans les systèmes d'information. Cette formation en deux temps forts va vous permettre d'évaluer la qualité des données et du data management de la qualité.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes, risk managers, CDO, DPO

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** les concepts et la terminologie des données.
- **Construire** un catalogue de données
- **Distinguer** les critères de non-qualité et leurs impacts
- **Analyser** les risques de la non-qualité des données
- **Etablir** une matrice des risques et des contrôles de la qualité des données
- **Mesurer** et apprécier le niveau de gestion de la qualité des données
- **Instaurer** les contrôles pertinents dans le cheminement dans les SI (point de vérité).
- **Suivre** les actions en matière de contrôle de la qualité des données (normalisation, nettoyage,)
- **Schématiser** les interactions et les principes de gouvernance des données.

CONTENU

- Typologie de données (master data, méta donnée,)
- Catalogue, Dictionnaire
- Critères de qualité de la donnée
- Analyse de risque
- Facteurs clés de réussite d'un projet MDM (Master Data Management).
- Urbanisme et architecture de données
- Méthodologies et techniques d'amélioration de la qualité
- Modèle de gouvernance des données

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Eric CHEMAMA, expert en audit et contrôle internes, ancien inspecteur d'un Groupe bancaire complété d'une forte expérience professionnelle dans le développement informatique et auditeur certifié en systèmes d'information.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ des savoirs et des outils immédiatement opérationnels pour conduire une mission d'audit de la Sécurité des Systèmes d'Information

→ des connaissances sur les risques et contrôles de la sécurité en matière d'audit des systèmes d'information

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 14

16 participants

ref. Environment**2 DATES**

- 22/04 au 23/04
- 14/10 au 15/10



4,5/5

Code formation : **25SSI**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

MIEUX MAÎTRISER LES RISQUES DES SYSTÈMES D'INFORMATION

Cette formation vous permettra de détecter les problèmes potentiels majeurs liés à la sécurité des systèmes d'information, de déterminer les moyens à mettre en œuvre, d'effectuer des recherches complémentaires seul(e) ou avec un spécialiste.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Vérifier** l'existence, la mise en œuvre et la cohérence d'une politique de sécurité
- **Évaluer** l'organisation de la sécurité dans les différentes fonctions
- **Collaborer** avec des experts en sécurité et les responsables des systèmes d'information

CONTENU

- **Le concept d'information**
- **Le rôle de l'auditeur interne dans la protection de l'information**
- **La méthodologie d'audit interne : rappels**
- **Les concepts fondamentaux de la sécurité**
 - propriété
 - classification
 - modèle de risque
- **Les principaux thèmes d'audit de la sécurité des systèmes d'information**
 - sécurité physique
 - sécurité d'exploitation
 - sécurité logique
 - organisation de la sécurité
 - prise en compte de la sécurité dans les projets
 - respect des lois et réglementations
- **Les référentiels**
 - MEHARI
 - ISO
 - CobiT
- **La définition et l'organisation de la sécurité**
 - Politique de sécurité
 - Contexte législatif
 - Système de Gestion de la Sécurité de l'Information
 - Acteurs de la sécurité

→ **L'audit de la sécurité**

- Risques
- Normes 27000
- Méthodes d'évaluation des risques
- Procédures de collecte de preuves
- Outils

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Yassine ZOUGARI, expert en audit interne et certifié dans l'audit des systèmes d'information.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Une vulgarisation des concepts techniques qui deviennent accessibles aux généralistes des métiers du risque

→ Une approche complète pour appréhender à son rythme les concepts clefs des risques cyber à travers des modèles reconnus et des exercices pratiques tirés de l'expérience du formateur

→ Une compréhension des normes de la sécurité de l'information avec un benchmark des bonnes pratiques applicables à l'audit

**1 JOUR/7h**

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 7

16 participants

ref. Environment**2 DATES**

• 16/05
• 11/12

Code formation : **25CYB****Inscription inter : formation@ifaci.com**

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :

contactez-nous au **01 40 08
(48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

MAÎTRISER LES RISQUES CYBER

Les enjeux de la cybersécurité ne cessent de prendre de l'ampleur en raison de l'accélération de l'évolution technologique. Les entreprises doivent maîtriser à la fois des dimensions humaines et techniques pour conduire des projets de transformation digitale et respecter des nouvelles exigences réglementaires comme DORA et NIS2.

Cette formation va permettre de comprendre les fondamentaux des risques cyber et d'avoir un aperçu des acteurs et des menaces les plus courantes dans chaque composant du système d'information.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes, responsables sécurité des systèmes d'information (RSSI), responsables du plan de continuité d'activités (RPCA), auditeurs IT.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Avoir suivi la formation "Désacraliser les systèmes d'information"

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Acquérir** une culture des risques cyber à la fois organisationnelle et technique
- **Découvrir** les principales normes de la cybersécurité (ISO27001, CIS20, OWASP).
- **Identifier**, investiguer et évaluer les risques propres à la cybersécurité.
- **Découvrir** les risques principaux liés au cyber de NIS2 (Network Information Security 2) et DORA (Digital Operational Resilience Act)

CONTENU

- **Concepts et principes de la cybersécurité : DICT, Défense en profondeur, OPPT**
- **Revue des typologies des cybercriminels avec quelques chiffres clés**
- **Identification des menaces et vulnérabilités de chaque composant du système d'information :**
 - Les risques de l'accès physique et les points de contrôles
 - Les risques applicatifs avec OWASP Top10 avec des illustrations
 - Les risques réseaux avec le modèle OSI (exemples d'attaques et de solutions)
 - Les risques Infrastructure avec une illustration sur le Cloud computing
 - Les mesures organisationnelles avec les différents acteurs de la cybersécurité
- **Introduction aux principaux risques NIS2 et aux 5 piliers de DORA**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - fiches techniques - exercices - alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés, vidéos illustratives de l'ANSSI

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Un professionnel de l'audit interne et de la cybersécurité certifié CISM, CISA, CRISC, CDPSE, ISO27001 LA

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Expertise de l'intervenant dans la conduite de projets informatiques
- Mise en situation des participants pour découvrir les facteurs de risque d'un projet
- Animation interactive sur Klaxoon

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

7



16 participants

ref.

Environment

**2 DATES**

- 25/06
- 29/10

IDENTIFIER ET APPRÉCIER LES RISQUES D'UN PROJET INFORMATIQUE

Les projets informatiques présentent de nombreux risques liés à la gouvernance, aux activités d'acquisition et de développement de solutions informatiques jusqu'aux étapes d'installation et de déploiement.

Les entreprises investissent des montants importants dans la transformation de leur Système d'Information pour développer de nouveaux produits et faire face aux enjeux de la digitalisation. Cette formation propose d'identifier les bonnes pratiques pour prévenir les risques et favoriser la réussite des projets.

PARTICIPANTS

Cette formation s'adresse aux collaborateurs de la gestion du risque opérationnel des Systèmes d'information. Manager, Contrôleur interne, Risk manager, Auditeur interne.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

Vous souhaitez comprendre les risques d'un projet informatique et mettre en œuvre les dispositifs de contrôle interne des projets :

- **Comprendre** les objectifs et risques d'un projet informatique (risque de faire et de ne pas faire)
- **Analyser** les risques dans les méthodologies de gestion projet (Cycle V, Agile)
- **Cartographier** les processus et les objectifs de contrôle dans l'exécution d'un projet
- **Identifier** les facteurs de risques d'un projet informatique
- **Déterminer** les domaines de maîtrise de risque opérationnel d'un projet.

CONTENU

- **Environnement de contrôle des projets informatiques**
- **Méthodologie de projets (Cycle V, Agile Scrum, Continuous Delivery, Devops)**
- **Aléas et facteurs de risques d'un projet**
- **Référentiel COBIT 2019**
- **Questionnaire d'évaluation du risque opérationnel d'un projet**
- **Matrice de risques pour le développement/ acquisition de solutions**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Eric CHEMAMA, expert en audit et contrôle internes, ancien inspecteur d'un Groupe bancaire complété d'une forte expérience professionnelle dans le développement informatique et auditeur certifié en systèmes d'information.

Code formation : **25RPI**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Les risques digitaux appréhendés de manière simple et concrète en expliquant les concepts pas à pas

→ Cette formation s'adresse à tous les profils, et non pas uniquement aux profils techniques/IT car elle couvre les risques digitaux de bout en bout.

→ Des illustrations concrètes à partir d'exemples d'organisation de secteurs variés

→ Définition par les participants de leur plan d'action pratique à utiliser dès la sortie de la formation

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE 14

16 participants

ref. Performance**2 DATES**

• 16/06 au 17/06 • 25/11 au 26/11



4,2/5

Code formation : **25RDI**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.comDéclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

IDENTIFIER ET ÉVALUER LES RISQUES DIGITAUX

La digitalisation rapide des entreprises impacte tous les secteurs d'activités, est transverse à l'organisation et concerne toutes les fonctions. Les risques qui en découlent ne sont pas circonscrits au seul périmètre des systèmes d'information puisque le digital est au cœur de la chaîne de valeur. Et pourtant trop souvent, les risques informatiques sont les seuls à apparaître dans les cartographies des risques. Face aux bouleversements induits par la transformation digitale et les nouvelles technologies, les auditeurs et contrôleurs internes doivent donc appréhender tout l'univers des risques digitaux pour aider l'organisation à les identifier et correctement les évaluer afin de déterminer comment y faire face.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes débutants, auditeurs internes confirmés, contrôleurs internes, directeurs de l'audit interne. Toute personne chargée de la gestion des risques (non pas uniquement aux profils techniques/IT. Membres de la direction (Directeur général, Directeur administratif et financier, Gérant d'ETI). Équipes en charge du département digital ou de projets de transformation numérique/IT

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** les enjeux de la transformation digitale
- **Identifier** les risques digitaux à intégrer dans la cartographie des risques de l'organisation
- **Avoir** des ressources méthodologiques et documentaires pour évaluer les risques digitaux
- **Être en mesure** de communiquer et sensibiliser en interne sur les risques digitaux

CONTENU

- **Les enjeux et impacts de la transformation digitale dans les organisations**
- **Identifier et évaluer les risques digitaux**
- **Les risques cyber et la continuité d'activité**
- **Les risques data dont la conformité au RGPD**
- **Les risques liés au cloud**
- **Les risques liés à l'intelligence artificielle**
- **Les risques liés aux réseaux sociaux**
- **Les risques liés à la transformation digitale**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Alice BOISSON, experte de la GRC dans le secteur du digital. Dirigeante d'un cabinet spécialiste des risques digitaux (formation et conseil). Également certifiée Ifaci (normes professionnelles de l'audit) et coach certifiée.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Approche d'écart basée sur les travaux existants
- Outil de diagnostic
- Discussion dirigée et échanges d'expérience pour enrichir la compréhension
- Constitution d'une trajectoire pour être conforme

DORA ET CONTRÔLE INTERNE : STRATÉGIES ET PRATIQUES

La réglementation DORA (Digital Operational Resilience Act) impose aux acteurs des services financiers et largement aux prestataires de renforcer leur résilience opérationnelle face aux risques liés aux technologies de l'information et de la communication (TIC). Cette formation d'une journée est conçue pour les contrôleurs internes et les auditeurs, afin de leur permettre de comprendre et de déployer un cadre de contrôle interne conforme aux exigences de DORA. Grâce à des séquences interactives et des études de cas pratiques, les participants apprendront à identifier les besoins spécifiques de leur organisation, à mettre en œuvre des contrôles efficaces et à assurer la continuité de leurs activités face aux perturbations majeures.

PARTICIPANTS

Contrôleurs internes, DPO, Responsable des plans de continuité d'activité, équipes Cybersécurité, auditeurs internes et externes

 Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - fiches techniques - exercices - alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés et usage d'un outil de diagnostic sur la base du référentiel DORA et des RTS.

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Appréhender** les objectifs et les exigences de DORA.
- **Connaître** les implications pour les acteurs concernés.
- **Identifier** les risques liés aux TIC et les vulnérabilités.
- **Développer** et implémenter des mesures de Contrôle interne DORA.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Eric CHEMAMA, expert certifié sur les Systèmes d'information (SI), les normes de continuité et de sécurité de l'information.

CONTENU

- **Objectifs principaux et portée de DORA (différences et complémentaires avec NIS 2)**
- **Identification des entités critiques et principe de proportionnalité**
- **Obligation de gestion des risques et test de résilience**
- **Standards du référentiel (RTS/ITS)**
- **Évaluation des dispositifs actuels de gestion des risques TIC**
- **Processus de notification des incidents TIC**

 **1 JOUR/7h**

 8h45 - 17h30

 **Présentielle**

 Paris intra muros

 Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT

 Déjeuner(s) inclus

CPE 7

 12 participants

ref. Performance;
Environment

 **4 DATES**

- 18/03
- 27/06
- 19/09
- 17/11

Code formation : **25DOSP**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Approche d'écarts basée sur l'existant des organisations
- Outil d'analyse de l'existant et modèles de documents prêts à l'emploi
- Discussion dirigée et échanges d'expérience pour enrichir la compréhension
- Constitution d'une trajectoire pour être conforme

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE 7

12 participants

ref. Performance;
Environment**3 DATES**

- 25/04
- 12/12
- 24/10

AUDIT DE LA RÉGLEMENTATION DORA : EXEMPLES DE PLAN D'AUDIT ANNUEL ET DE MÉTHODOLOGIE DE RÉALISATION

À partir du 17 janvier 2025, les exigences de la loi DORA seront obligatoires dans tous les États membres de l'UE. DORA vise à renforcer la cybersécurité et la résilience numérique du secteur financier en introduisant des mesures pour gérer les perturbations et les menaces liées aux TIC. Les prestataires de services financiers et les principaux prestataires de services informatiques doivent se conformer à ces exigences accrues.

Actuellement, de nombreux projets de mise en œuvre sont en cours dans le secteur financier. L'audit interne joue un rôle clé dans l'accompagnement de ces projets et la réalisation d'analyses des écarts techniques pour assurer la conformité à DORA. La mise en œuvre est compliquée par les normes techniques d'application qui exige à la fois une lecture juridique, technique et opérationnelle de la réglementation DORA.

Cette formation abordera l'impact de DORA sur l'audit interne et présentera des méthodes pour auditer sa mise en œuvre. Elle inclura également des retours d'expérience d'entreprise ayant surmonté ces défis et produit des livrables concrets.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes et externes, Contrôleurs internes, DPO, Responsable des plans de continuité d'activité, équipes Cybersécurité

Accessibilité - cf. page 11

→ **Savoir auditer la mise en œuvre de DORA en se basant sur les aspects inclus dans les normes technique réglementaires (RTS) et les normes techniques d'exécution (ITS)**

→ **Anticiper les contrôles d'audit externe et les recommandations des Autorités de supervision (AES)**

PRÉREQUIS

Une compréhension de base de la réglementation DORA ou avoir suivi la formation "DORA et contrôle interne : stratégies et pratiques"

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - fiches techniques - exercices - alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Un professionnel certifié sur les Systèmes d'information (SI), les normes de continuité et de sécurité de l'information.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Identifier** les risques principaux des services financiers et les fournisseurs TIC critiques en lien avec la réglementation de DORA.
- **Développer** un plan d'audit pluriannuel du périmètre de DORA à présenter dans un Comité d'audit
- **Élaborer** des objectifs de contrôle dans un plans d'approche et le détailler en programmes de travail sur les 5 piliers de DORA (risques, incident, test, gestion de tiers, partage)

CONTENU

- **Comprendre l'impact de DORA sur le métier de l'audit interne**
- **Savoir analyser la situation actuelle de l'entreprise et proposer les types d'audits à réaliser**
- **Identifier les profils d'auditeurs et la stratégie pour répondre aux besoins de DORA (interne/externe)**
- **Créer une cartographie des risques TIC et plan d'audit prenant en compte les 5 piliers de DORA**
- **Savoir auditer par une analyse d'écart les plans d'adéquation définis par l'entreprise**

Code formation : **25ADOR**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION→ Une approche synthétique et
pratique**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :

1545 € HT

Non adhérents :

1695 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE

14



16 participants

ref.

Environment

**2 DATES**

• 22/04 au 23/04 • 15/09 au 16/09

MAÎTRISER LES RISQUES COMPTABLES

Au-delà de l'audit réalisé par les commissaires aux comptes, vous maîtrisez les processus financiers et comptables de l'entreprise pour assurer la qualité de son information financière, la fiabilité du traitement des opérations et des flux, le respect des lois et des règlements.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes, risk managers

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retour d'expériences et exposés

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Connaître** et comprendre et analyser les processus financiers et comptables
- **Analyser** les risques associés aux processus
- **Bâtir** le référentiel de contrôle interne des processus financiers et comptables
- **Identifier** les spécificités de l'audit des processus financiers et comptables
- **Connaître** la démarche mise en œuvre par les commissaires aux comptes

CONTENU

- **La fonction Comptable : missions, objectifs, produits, clients, périmètre, évolutions récentes**
- **L'analyse des processus comptables**
- **L'élaboration du référentiel d'audit**
- **La collaboration avec les commissaires aux comptes**

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz..).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Antoine DE BOISSIEU, expert certifié en audit, contrôle internes intervenant ayant plus de 20 ans d'expérience, essentiellement en audit et en conseil. Il a réalisé des missions sur la trésorerie pour une dizaine de sociétés différentes, dans la banque, l'industrie ou les services.



4,6/5

Code formation : **25RFI**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :

01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.comDéclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :contactez-nous au **01 40 08****(48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Revue des bonnes pratiques en matière de gouvernance

→ Échanges sur les nouveaux référentiels à jour de 2017 et 2018

**1 JOUR/7h**

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

7



16 participants

ref.

Environment

**2 DATES**

• 26/05

• 24/11

RISQUES ET BONNES PRATIQUES DU PROCESSUS DÉCISIONNEL

Les nouveaux référentiels, COSO ERM 2017 et CRIPP 2017, invitent les auditeurs et les risk managers à challenger les processus décisionnels de leur organisation. Sur quelles bases mener ces analyses? Quels sont les risques à analyser? Comment aider son organisation à mettre en place des bonnes pratiques?

PARTICIPANTS

Gestionnaires de risques, contrôleurs internes, auditeurs internes, Responsable d'audit et de contrôle internes

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **S'approprier** les attendus de l'analyse d'un processus décisionnel et comprendre les bénéfices que l'organisation peut retirer de ce type d'analyse
- **Savoir** analyser les risques spécifiques à un processus décisionnel
- **Être vecteur** de bonnes pratiques pour son organisation

CONTENU

- **Enjeux de l'analyse du processus décisionnel :**
 - Dans quels cas auditer ou challenger le processus décisionnel?
 - Quelles sont les spécificités de cette mission?
 - Revue des textes et référentiels invitant à challenger le processus décisionnel: COSO ERM 2017, CRIPP 2017, ISO 31000: 2018
- **Bâtir un référentiel:**
 - Définition de la gouvernance et revue des textes législatifs et réglementaires applicables
 - Revue des rôles et responsabilités du Conseil d'Administration et de ses comités
 - Revue des rôles et responsabilités de la Direction Générale
 - Revue des rôles et responsabilités des Directeurs et du middle management
- **Revue des bonnes pratiques en matière de gouvernance:**
 - Revue des risques et des bonnes pratiques en amont de la prise de décision: définition des analyses préparatoires, analyse des alternatives,...
 - Revue des risques et des bonnes pratiques au moment de la prise de décision: influences des styles de management, diffusion des décisions et consignes,...
 - Revue des risques et des bonnes pratiques en aval de la prise de décision: consignation et suivi des décisions,...
- **Savoir proposer et communiquer des**

recommandations pour améliorer le processus décisionnel

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Jean-François CARON, expert certifié en l'audit interne avec une grande expérience en environnement bancaire.



4,2/5

Code formation : **25DEC**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :

01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Une formation tournée sur l'anticipation qui valorise les analyses de risques en amont de leur survenance

→ Des illustrations concrètes à partir d'exemples d'entreprises

→ Un partage d'expériences et de bonnes pratiques entre les participants

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 14



16 participants

ref. Environnement

**2 DATES**

• 14/05 au 15/05 • 14/10 au 15/10

MAÎTRISER LES RISQUES DES PROJETS

Auditeur ou contrôleur internes, vous souhaitez identifier et mieux maîtriser les risques liés aux projets conformément aux meilleures pratiques internationales.

PARTICIPANTS

Gestionnaires de risques, contrôleurs internes, auditeurs

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Connaître** les principaux risques associés aux différentes phases d'un projet
- **Anticiper** les causes possibles d'échec des projets et détecter les signaux faibles
- **Etre source de valeur ajoutée** : capitaliser sur les bonnes pratiques en gestion de projet pour proposer des pistes d'amélioration pertinentes et constructives.

CONTENU

- **Présentation des fondamentaux du processus de la gestion de projet**
- **Revue des causes possibles d'échec des projets et détection des signaux faibles**
- **Focus sur les bonnes pratiques et les facteurs clefs de succès de la gestion de projet**
- **Spécificités méthodologiques de l'analyse des risques de projet : points de vue du Risk Manager, du Contrôleur Interne et de l'Auditeur**
- **Plans d'actions d'amélioration, points de contrôle et recommandations : rôles et valorisation des interventions du Risk Manager, du Contrôleur Interne et de l'Auditeur - en cours et en fin de projet.**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retour d'expériences et exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Géraldine SUTRA, experte du contrôle interne et du management des risques auteur d'ouvrages dédiés au management des risques.



Code formation : **25PRO**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
0140 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **0140 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Guide méthodologique en appui de la formation

→ Partage de bonnes pratiques et des cadres de référence

→ Grilles d'évaluation d'un Tiers

**1 JOUR/7h**

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

7



16 participants

ref.

Performance

**2 DATES**

• 20/06

• 21/11

RISQUES LIÉS AUX TIERS : LES BONNES PRATIQUES

Cette formation aborde les principales composantes en matière de gestion des risques vis-à-vis des relations et des prestations fournies par les tiers (prestataires, fournisseurs, intermédiaires).

Les entreprises doivent prendre conscience que l'appel à un tiers ne transfère pas la gestion du risque au tiers et qu'il faut adopter un cadre méthodologique pour déployer une bonne gouvernance, anticiper les risques, répondre aux enjeux de conformité de plus en plus prégnants et de suivre ces risques tout au long de la relation.

PARTICIPANTS

Auditeurs et contrôleurs internes, pilotes de processus, risk managers

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels, cas pratiques et fiches techniques et utilisation d'une application pour noter un Tiers.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

Vous disposerez d'approches méthodologiques et de mise en œuvre concrète pour mieux gérer les risques de vos tiers et notamment :

- **Comprendre** les notions de relations d'affaires et de l'externalisation
- **Analyser** les facteurs d'exposition aux risques des tiers
- **Anticiper** les risques et répondre aux enjeux réglementaires et de l'environnement externe en constante évolution
- **Distinguer** les risques des prestations fournies et ceux propres aux tiers
- **Savoir** qualifier, quantifier et mesurer les risques des tiers de l'entreprise
- **Construire** un dispositif de pilotage opérationnel et un reporting adéquat en fonctions des caractéristiques des tiers
- **Déployer** les instances, comités et moyens de communication nécessaires pour la bonne diffusion de l'information en interne.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Eric CHEMAMA, expert en audit et contrôle internes, ancien inspecteur d'un Groupe bancaire complété d'une forte expérience professionnelle dans le développement informatique et auditeur certifié en systèmes d'information.

CONTENU

- **Stratégie d'externalisation**
- **Dispositif de veille**
- **Famille de tiers, nature des activités**
- **Nomenclature des risques**
- **Principe de proportionnalité**
- **Responsabilités des acteurs**
- **Dispositif de gouvernance**
- **Reporting**

Code formation : **25RLT**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Des savoirs et des outils immédiatement opérationnels pour la maîtrise de la GRH
- Des illustrations variées sur les risques les plus fréquents
- La construction d'un référentiel directement utilisable

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 14



16 participants

ref. Environnement

**2 DATES**

• 07/04 au 08/04 • 09/10 au 10/10

GRH, MAÎTRISE DES RISQUES ET ANALYSE DE LA PERFORMANCE

Vous souhaitez mieux maîtriser la performance de la gestion des Ressources Humaines dans votre organisation. Cette formation vous donnera une vision globale des processus à analyser pour intervenir de manière efficace.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Définir** les processus RH clés et mettre en évidence les risques majeurs
- **Bâtir** le RCI des différents processus clés de la GRH
- **Rechercher** des indicateurs de performance de la GRH
- **Identifier** et prendre en compte les spécificités de l'audit de la GRH

CONTENU

- **L'analyse des risques et des meilleures pratiques pour les processus clés**
- **Le RCI des processus clés**
- **La construction d'indicateurs de performance**
- **La formulation des recommandations en environnement sensible**
- **Les spécificités de la GRH et leur incidence sur la mission d'audit**

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Antoine VIEL, expert de l'audit de la fonction Ressources Humaines.

Code formation : **25ARH**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08
(48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- L'analyse de cas réels
- Un décryptage et une explication des aspects techniques
- Des outils pratiques (check-lists, programme de travail, liste de bonnes pratique,...)

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 14

16 participants

ref. Performance

**2 DATES**

• 12/06 au 13/06 • 19/11 au 20/11

MAÎTRISER LES RISQUES LIÉS À LA CORRUPTION ET À L'ÉTHIQUE DES AFFAIRES

Cette formation fournit aux auditeurs et contrôleurs internes une méthode et des outils pour évaluer les risques liés à la corruption et à l'éthique des affaires.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes, fonctions juridiques et conformité, contrôleurs de gestion.

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retour d'expériences et exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** le contexte réglementaire en France et à l'étranger
- **Analyser** l'appétence aux risques de la direction
- **Identifier** et quantifier les risques
- **Evaluer** les dispositifs préventifs et détectifs
- **Elaborer** un programme de détection et de prévention des faits contraires à l'éthique

CONTENU

- Les réglementations nationales et internationales
- L'engagement de la direction : charte et code de conduite, objectifs, exemplarité
- Les typologies de risques liés à l'éthique des affaires : corruption, concurrence, tromperie, dissimulation...
- Les grands scénarios de risques éthiques
- Les signaux faibles et les facteurs d'exposition au risque
- L'évaluation et la hiérarchisation des risques liés à l'éthique.
- Les dispositifs de contrôle préventifs
- Les dispositifs de contrôle détectifs
- L'alerte éthique

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Antoine DE BOISSIEU, expert certifié en audit, contrôle internes intervenant ayant plus de 20 ans d'expérience, essentiellement en audit et en conseil. Il a réalisé des missions sur la trésorerie pour une dizaine de sociétés différentes, dans la banque, l'industrie ou les services.

Code formation : **25REA**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

 **3 JOURS**/21h

 8h45 - 17h30

 **Présentielle**
 Paris intra muros

 Adhérents IFACI :
1980 € HT
Non adhérents :
2130 € HT
 Déjeuner(s) inclus

CPE 21

 16 participants

ref. Performance;
Environment

 **2 DATES**

• 07/04 au 09/04 • 03/10 au 07/10

PARCOURS DE FORMATIONS - RISK MANAGERS : CONSTRUISEZ ET OPTIMISEZ VOTRE PCA !

La crise de 2020 nous a montré l'importance et la nécessité d'anticiper la continuité des activités dans une organisation face à un événement imprévu.

Le Risk Management prend une place importante dans la mise en place et le déclenchement des Plan de Continuité d'Activité (PCA) en lien avec l'ensemble des métiers de la qualité et du risque.

Dans cet esprit, nous vous proposons un nouveau parcours de trois formations, pour comprendre et connaître les essentiels d'un PCA, disposer de la méthodologie pour construire votre PCA et le déclencher le moment venu.

Résolument pratique, il vous apportera méthode, bonnes pratiques et retours d'expérience grâce à l'intervention d'une experte du management de la continuité des activités.

Ces trois journées peuvent être suivies en fonction de votre niveau de connaissances sur ce sujet consécutivement ou indépendamment les unes des autres.

PARTICIPANTS

Risk Managers, responsables QSE, HSE ou PCA, auditeur interne, responsable de l'audit interne, contrôleur interne

 Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** et connaître les essentiels d'un PCA
- **Disposer** de la méthodologie pour construire votre PCA et le déclencher le moment venu

CONTENU

- **Formation 1 - 25EMCA :**
- Les essentiels du management de la continuité des activités - 1 jour
- **Formation 2 - 23SCA :**
- Construire une stratégie de continuité des activités : méthodologies et bonnes pratiques - 1 jour
- **Formation 3 - 23DPCA :**
- Déclenchement d'un PCA : préparation, organisation et enseignements - 1 jour

→ **Option 1 : je suis le parcours complet et je bénéficie d'un tarif privilégié - Durée : 3 jours**

- Tarif adhérent : 1980 € HT
- Tarif non adhérent : 2130 € HT

→ **Option 2 : je suis une ou deux formations du parcours**

- Se reporter aux descriptions de la formation concernée

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Parcours conçu et animé par Véronique DEMACHY, experte du management de la continuité des activités, de la définition, de la mise en œuvre des tests et de l'audit des PCA.

Code formation : **25PPCA**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ 2 ateliers de travail basés sur la méthodologie ainsi que les bonnes pratiques de l'expert

→ Une méthode pour lancer efficacement un PCA (acquis de l'atelier 2)

→ Une fiche de poste avec toutes les missions du RPCA (fiche Atelier 1)

**1 JOUR/7h**

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 7

16 participants

ref. Performance;
Environnement

**2 DATES**

• 07/04

• 03/10

LES ESSENTIELS DU MANAGEMENT DE LA CONTINUITÉ DES ACTIVITÉS

Cette journée peut être suivie par tous. Elle est conseillée à tous les risk managers et aux responsables PCA qui souhaitent inscrire ou faire évoluer le management de la continuité des activités dans leur entreprise ou débiter la création d'un référentiel.

PARTICIPANTS

Risk manager, responsables QSE, HSE ou PCA, auditeur interne, responsable d'audit interne, contrôleur interne

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Savoir** définir le management de la continuité des activités
- **Découvrir** les étapes de développement d'un PCA
- **Connaître** le rôle d'un responsable PCA par temps calme et par temps de crise (atelier de travail)
- **Savoir** lancer un PCA et évaluer la charge de travail (atelier de travail)

CONTENU

- **Terminologie du PCA**
- **Savoir faire la différence entre le risque et l'incertitude**
- **Historique : comment est né et s'est développé le management de la continuité des activités depuis 30 ans**
- **Se focaliser sur les impacts d'une interruption des activités (probabilité d'occurrence faible, impact fatal)**
- **Connaître les éléments de langage pour sensibiliser et mobiliser la direction générale et les contributeurs**
- **Comprendre la dimension humaine**
- **Appréhender les différents scénarios d'interruption d'activité que l'on peut couvrir avec un PCA**

- **Appréhender les frontières entre le management de la continuité des activités et le management des crises. Etre capable de créer des ponts entre les 2 thèmes**
- **Identifier les différences entre les plans de continuité des activités et les plans de continuité informatiques. Etre capable de créer des ponts entre les 2 thèmes**
- **Référentiel et gouvernance**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches Techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz..).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Véronique DEMACHY, experte du management de la continuité des activités, de la définition, de la mise en œuvre des tests et de l'audit des PCA.

Code formation : **25EMCA**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :

01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :

contactez-nous au **01 40 08
(48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Atelier de travail 1 (préparation d'un guide et d'un questionnaire d'entretien)

→ Atelier de travail 2 (préparation de la synthèse pour la direction)

Résultats :

→ Guide d'entretien

→ Livrable type compte-rendu d'entretien

→ Livrable type : synthèse de la stratégie de continuité des activités pour une direction générale

→ Ces éléments peuvent enrichir le référentiel interne

CONSTRUIRE UNE STRATÉGIE DE CONTINUITÉ DES ACTIVITÉS : MÉTHODOLOGIE ET BONNES PRATIQUES

Cette journée peut être suivie par les responsables PCA et les risks manager qui possèdent déjà les bases du management de la continuité des activités et doivent débiter le développement de leurs PCA ou optimiser leur stratégie de continuité des activités.

PARTICIPANTS

Risk manager, responsables QSE, HSE ou PCA, auditeur interne, responsable d'audit interne, contrôleur interne.

 Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation – Exercices (atelier de travail) – Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Véronique DEMACHY, experte du management de la continuité des activités, de la définition de PCA, de la mise en œuvre des tests et de l'audit des PCA.

 **1 JOUR**/7h

 8h45 - 17h30

 **Présentielle**

 Paris intra muros

 Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT

 Déjeuner(s) inclus

CPE 7

 16 participants

ref. Performance;
Environnement

 **2 DATES**

• 08/04
• 06/10

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Connaître** les composantes de la stratégie de continuité des activités
- **Disposer** d'une méthode efficace pour construire une stratégie de continuité des activités
- **Savoir** formaliser la stratégie de continuité pour arbitrage et validation de la direction (comptes rendus et synthèse)

CONTENU

- **Guide d'entretien pour définir la stratégie de continuité des activités :**
- **Mener un entretien avec un contributeur.**
- **Analyser les impacts d'une interruption de ses activités.**
- **Définir ses activités critiques.**
- **Définir ses ressources indispensables pour assurer la continuité de son service.**

Code formation : **25SCA**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Atelier de travail pour construire la trame d'un mode opératoire
- Résultats de l'exercice : mode opératoire type
- Ces éléments peuvent enrichir le référentiel interne
- Basés sur les enseignements de l'atelier de travail
- Résultats des exercices : fiche pratique pour construire un exercice PCA, outils à utiliser pendant l'exercice, rapport d'exercice type (trame et contenu)
- Ces éléments peuvent enrichir le référentiel interne

**1 JOUR/7h**

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE 7

16 participants

ref. Performance;
Environneme**2 DATES**

• 09/04

• 07/10

Code formation : **25DPCA**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :

01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.comDéclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

DÉCLENCHEMENT D'UN PCA : PRÉPARATION, ORGANISATION ET ENSEIGNEMENTS

Cette journée peut être suivie par tous. Elle est conseillée à tous les risk managers et aux responsables PCA qui souhaite Cette journée peut être suivie par les responsables PCA et les Risk manager qui possèdent déjà des bases et qui ont déjà développé leur stratégie de continuité des activités. Cette journée leur permettra de construire les modes opératoires utilisés par les activités et la cellule de crise lors du déclenchement du PCA. Elle leur permettra également de savoir organiser un exercice dans les règles de l'art (préparation, animation, enseignement, optimisation du PCA). nt inscrire ou faire évoluer le management de la continuité des activités dans leur entreprise ou débiter la création d'un référentiel.

PARTICIPANTS

Risk manager, responsables QSE, HSE ou PCA, auditeur interne, responsable d'audit interne, contrôleur interne.

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Exercices (atelier de travail) - Alternance de mises en application, de retours d'expériences et d'exposés.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Véronique DEMACHY, experte du management de la continuité des activités, de la définition, de la mise en œuvre des tests et de l'audit des PCA.

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Connaître** les étapes de développement d'un PCA
- **Connaître** les objectifs d'un mode opératoire
- **Connaître** le contenu d'un mode opératoire
- **Savoir** construire et rédiger un mode opératoire
- **Être capable** d'adapter le dispositif de gestion de crise en cas déclenchement de PCA

CONTENU

- **Comment réaliser un exercice PCA : Les différentes étapes de réalisation d'un exercice : préparation, briefing des participants, animation de l'exercice, outils pour mesurer les enseignements d'un exercice, débriefing, rapport d'exercice**
- **Comment organiser un exercice probant ? Acteurs à impliquer, définition du scénario de l'exercice, réunions de préparation, briefing des participants**
- **Comment animer un exercice PCA ?**
- **Comment tirer les enseignements d'un exercice ? (Outils à utiliser pendant l'exercice)**
- **Comment rédiger un rapport d'exercice ? (Trame et contenu) (Atelier de travail)**
- **Comment utiliser les résultats de l'exercice pour optimiser le PCA lors de la mise à jour annuelle**

LES PLUS DE
DE LA FORMATION→ Un plan d'action immédiatement
opérationnel pour la maîtrise d'un PCA**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE 14

16 participants

ref.Performance;
Environment**2 DATES**

- 03/04 au 04/04
- 01/10 au 02/10

MAÎTRISER LE RISQUE D'INTERRUPTION DES ACTIVITÉS AVEC DES PCA EFFICACES

Le Plan de Continuité d'Activité (PCA) doit permettre à une organisation d'assurer la continuité de ses activités critiques suite à un événement qui viendrait la priver de son environnement de travail habituel. Cette formation vous permettra d'acquérir une meilleure maîtrise du PCA.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes, responsables du PCA, risk manager, responsable sécurité, sûreté, HSE

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application, de retours d'expérience et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée par Véronique DEMACHY, experte du management de la continuité des activités, de la définition, de la mise en œuvre des tests et de l'audit des PCA.

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Connaître** les étapes de développement d'un PCA
- **Découvrir** les bonnes pratiques pour développer un PCA opérationnel
- **Détecter** les failles d'un PCA
- **S'assurer** de l'efficacité d'un PCA

CONTENU

- **Définition de la stratégie de continuité des activités**
 - métiers et fonctions critiques
 - ressources humaines et matérielles (infrastructures techniques)
 - mise en œuvre du site de repli
 - La norme ISO 22301
- **Formalisation du PCA**
 - formalisation des procédures PCA (métiers, techniques, organisationnelles)
- **Formation du personnel**
- **Tests**
 - tests techniques
 - tests avec les métiers et les fonctions critiques
- **Maintien en conditions opérationnelles du PCA**

Code formation : **25PCA**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Application concrète et immédiate des compétences acquises.

→ Rythme de travail progressif et respectant l'acquisition progressive des compétences

→ Un suivi personnalisé par le formateur concernant la réalisation du travail en autonomie.

**1,5 JOUR/10,5h**

Cf. Répartition horaires

**Digital Learning**

En ligne



Adhérents IFACI :
1040 € HT
Non adhérents :
1205 € HT

CPE

10,5



10 participants

ref.

Performance

**2 DATES**

• 25/06 au 26/06 • 27/10 au 28/10



4,4/5

Code formation : **25PYT1**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :

01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**

(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

EXPLOITER VOS DONNÉES : FONDAMENTAUX AVEC PYTHON

En format digital learning, mixant classe virtuelle et formation digitale, cette formation propose de vous faire passer du tableau Excel à une manipulation efficace des données avec Python pour vos analyses de données indispensables.

Cette formation pratique offre une transition concrète en développant les compétences de base et en toute autonomie pour utiliser Python.

Une journée de formation en distanciel, entre travail en autonomie, rythmeront la première partie de la formation. S'en suivra un travail en autonomie, la réalisation de cas pratiques (équivalent 7h) à réaliser sur une durée de 15 jours. Une restitution en distanciel d'une demi-journée permettra de consolider les acquis et débriefer les résultats.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes, risk managers

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

Cette formation pratique, animée par des professionnels de l'audit interne et de la Data Science, a pour objectif de vous donner les compétences nécessaires pour :

- **Installer** et configurer un environnement Data Science adapté à vos besoins.
- **Se connecter** et importer des données externes
- **Structurer** et adopter les conventions de la programmation
- **Utiliser** efficacement les boucles/conditions pour manipuler les données
- **Comprendre** les différents types de données et les structures en Python
- **Créer** des fonctions personnalisées pour automatiser des tâches de calcul et d'analyse

CONTENU

- **Prise en main d'un environnement Data Science personnalisé (notebook, procédures, librairies,)**
- **Utilisation avancée des boucles pour la manipulation dynamique des données**
- **Exploration des différents types de données et des structures en Python**
- **Création de fonctions personnalisées pour automatiser des tâches spécifiques**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

La formation utilise une approche pratique basée sur des cas d'utilisation concrets, des exercices interactifs, des fiches techniques, et des exemples adaptés aux environnements professionnels de l'audit, du contrôle, du Risk Management.

Cette formation en digital learning, alternant classe virtuelle et cas pratiques à réaliser en autonomie avec des supports adaptés : visuels, fiches techniques, exercices interactifs, et illustrations par l'animateur.

Le participant valide sa progression au travers de quiz tout au long de sa formation et des restitutions interactives.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

RÉPARTITION DES HORAIRES

8h45-17h30 en classe virtuelle le premier jour.

Travail d'intersession en autonomie, avec formateur disponible via messagerie.

Une restitution est prévue en classe virtuelle de 8h45 à 12h30 le dernier jour.

INTERVENANT

Formation conçue et animée un Data Scientist expert, accompagné d'Eric CHEMAMA, auditeur en Système d'information, guide la formation pour assurer une approche pratique et progressive.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

- Expertise guidée par des Professionnels de la Data Science
- Utilisation de cas d'usages réels tirés des enseignements sur « Kaggle » (notamment portant sur la détection d'entreprises frauduleuses et la détection de faux billets de banque)
- Documentation pour un apprentissage guidé par les illustrations

**2 JOURS**/14h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
1545 € HT
Non adhérents :
1695 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE

14



12 participants

ref.

Performance

**2 DATES**

• 16/06 et 23/06 • 22/10 et 29/10

PYTHON POUR MANIPULER SES DONNÉES ET COMPRENDRE L'IA

Les métiers du contrôle doivent faire parler intelligemment les données dans leur contexte et découvrir des « insights », être en mesure de classer des événements dans la vie des clients et des opérations, mener à des prédictions et/ou à la découverte d'erreurs rencontrées ou à des situations inhabituelles, et cela le plus tôt dans une planification de missions d'audit et/ou de contrôle, pour se focaliser sur l'essentiel.

Cette formation va renforcer la compréhension des contextes, pour mener les analyses, éclairer des décisions en matière d'évaluation des contrôles et déterminer de nouvelles pistes d'investigation.

Vous serez capable de manipuler les concepts et les principaux algorithmes conçus pour exécuter des tâches spécifiques en s'entraînant sur des données « pré-étiquetées » ou « non étiquetées ».

Nous vous proposons une immersion avancée au cœur de la Data Science et du Machine Learning pour utiliser la pleine puissance des modèles et des algorithmes en Python.

PARTICIPANTS

Cette formation s'adresse à tous collaborateurs soucieux de progresser dans l'environnement de l'Intelligence artificielle et d'appliquer concrètement les concepts de base de l'IA : Auditeur, Manager, Contrôleur interne, Risk manager, RSSI.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Avoir suivi la formation intitulée « Exploiter vos données : Fondamentaux avec Python » ou avoir validé le QCM d'entrée

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

À la fin de cette formation, vous serez en mesure de mettre en pratique dans votre contexte professionnel :

- **Pandas et NumPy** pour explorer et analyser vos données de manière approfondie, facilitant ainsi la détection précoce des risques
- **Concepts avancés** en machine learning supervisé pour anticiper et comprendre les tendances et les schémas complexes dans vos données
- **L'art de l'apprentissage** « test » pour valider et optimiser vos modèles, assurant ainsi des analyses fiables et robustes
- **Travailler** sur des projets concrets basés sur des scénarios réels propres

Cette formation va au-delà des compétences de base. Elle est conçue pour vous offrir un ensemble complet de compétences avancées en Data Science.

CONTENU

- **Usages pour le traitement des données des librairies : Pandas, Numpy, Scikit Learn**
- **Rappels de statistiques et des notions d'algorithmes**
- **Modèle et apprentissage de modèles de Machine Learning**
- **Explication et analyse des métriques utilisées**

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels, cas pratiques et fiches techniques et environnement de Data science à installer sur le poste de travail de l'apprenant

Les participants manipuleront le langage Python l'environnement de Data Science sur la base de cas d'utilisation et procéderont en groupe à la réalisation de cas pratiques.

Des fiches techniques et des notebook complets et documentés compléteront de manière synthétique pour un apprentissage guidé.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation conçue et animée un Data Scientist expert, accompagné d'Eric CHEMAMA, auditeur en Système d'information, guide la formation pour assurer une approche pratique et progressive.

Code formation : **25PYT2**Inscription inter : formation@ifaci.comInformation :
01 40 08 (48 08 / 47 85)www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Une vision complète de l'intelligence artificielle : de la théorie au cas pratique

→ Une mise en perspective des enjeux et des risques liés à l'IA

→ Une compréhension de la réglementation européenne sur l'IA de confiance

→ Des applications pratiques aux métiers de l'audit et du contrôle internes

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 7

12 participants

ref. Performance**4 DATES**

• 15/04 • 24/09
• 22/05 • 17/11

L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE AU SERVICE DES MÉTIERS DE L'AUDIT ET DU CONTRÔLE INTERNES

Cette formation a pour objectif de démystifier l'Intelligence Artificielle et vous sensibiliser à ses enjeux, ses risques et ses apports pour les métiers du risque, à travers des exposés théoriques et des retours d'expérience concrets de cas d'usage d'IA.

L'IFACI s'associe à CapGemini Consulting, cabinet pure player spécialisé en IA, pour vous illustrer ce que l'IA peut apporter aux métiers de l'audit et du contrôle internes, les risques liés à l'IA et l'importance de la réglementation européenne sur l'IA de confiance en cours d'élaboration afin de comprendre la nécessité d'auditer les algorithmes d'IA.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes et contrôleurs internes de niveau confirmé minimum.

Accessibilité - cf. page 11

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - fiches techniques - alternance de retours d'expériences et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** ce que l'IA permet de réaliser et ses applications aux métiers de l'audit et du contrôle internes
- **Mieux appréhender** les risques liés à l'IA
- **Avoir** la capacité de positionner l'IA de confiance au sein des activités d'audit et de contrôle

CONTENU

- **Sensibilisation à l'IA : définitions, enjeux, concepts**
- **L'impact de la Data sur les métiers de l'audit et du contrôle internes**
- **Avantages et valeur ajoutée de l'IA pour les métiers de l'audit et du contrôle internes**
- **Applications de l'IA**
 - Risques liés à l'IA et audit des algorithmes
 - Applications contrôle interne
 - Applications audit interne
- **L'auditeur et le contrôleur internes de demain**

INTERVENANT

Formation co-conçue par des experts l'IFACI et de CapGemini Consulting et animée par des experts de CapGemini Consulting.



Code formation : **25IAAC**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

**1 JOUR**/7h

8h45 - 17h30

**Présentielle**

Paris intra muros

Adhérents IFACI :
805 € HT
Non adhérents :
960 € HT

Déjeuner(s) inclus

CPE

7



12 participants

ref.

Environment

**4 DATES**• 25/03
• 19/06• 25/09
• 18/11

4/5

Code formation : **25ACT**Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :

01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation

en INTRA selon vos spécificités :

contactez-nous au **01 40 08****(48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

COMPRENDRE L'IA ACT ET IDENTIFIER LES POINTS DE CONTRÔLES CLÉS MAJEURS

Le marché de l'IA est en croissance exponentielle, tout le tissu économique s'en imprègne. On observe une recrudescence des scandales et des risques associés à un usage incontrôlé de l'IA. En réponse à ces risques l'UE travaille depuis 2018 sur une proposition de loi visant à réguler les IAs en réponse à une crise de confiance envers ses systèmes.

Dès 2024 les métiers de l'Audit et du Contrôle Interne ont intégré dans leurs missions la mise en conformité de leurs organisations et faire face à un double enjeu : être capable de comprendre les risques liés à l'usage de l'IA et les exigences réglementaires associées.

PARTICIPANTS

Auditeurs internes, contrôleurs internes

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Connaissance de la data et de l'IA / Connaissance d'une démarche d'audit

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Comprendre** l'IA Act, ses enjeux et obligations associées
- **Identifier** les risques d'une IA
- **Maîtriser** la méthodologie de préqualification des niveaux de risque - comprendre le cas particulier des IA génératives
- **Connaître** les modèles organisationnels mis en œuvre dans les organisations pour délivrer des IA de confiance
- **Connaître**, pour chaque pilier thématique de l'IA Act, les points de contrôle qui pourraient être demandés lors d'audit internes.

CONTENU

- **C'est quoi une IA ? Pourquoi l'IA de confiance ?**
 - Définition des grands concepts de l'IA
 - Rappel des principaux risques associés à l'IA / comprendre le cas particulier des IA génératives
 - Définir la notion d'IA de confiance, des 8 piliers de l'IA de confiance
 - Impact sur les métiers de l'audit et du contrôle internes
- **IA de "confiance by design" : comprendre les processus projet IA**
 - Processus détaillé « Confiance by design » pour valider les exigences techniques et métiers ainsi que leur certification
 - Rôles, responsabilités et comitologie (RACI, comité éthique...)
- **Mise en application TP : analyse de risques et détection des failles**
 - Pour différents processus projet IA :
 - Réaliser des analyses de risque

- Identifier les manques et améliorations possibles de ces processus garantissant un haut niveau de qualité

→ Contenu d'un contrôle qualité d'une IA :

- Compréhension du processus contrôle qualité d'une IA
- Pour chacune des 8 thématiques de l'IA de confiance, détail de 2 points de contrôle :
- Illustration pédagogique du point de contrôle
- Quel est le concept IA de confiance et le risque sous-jacent ?
- A quelle étape projet le point de contrôle doit être réalisé ?
- Exemples de preuves
- Quel profil du projet doit documenter la preuve (Data Scientist, Data Engineer, Product Owner..) ?
- TP : valider ou non des preuves et identifier des points de remédiation (quiz)

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - alternance de retours d'expériences et d'exposés

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Formation co-conçue par des experts l'IFACI et de CapGemini Consulting et animée par des experts de CapGemini Consulting.

LES PLUS DE
DE LA FORMATION

→ Le certificat COSO ERM passé dans les 90 jours (examen en anglais).

→ Le coût du passage du certificat inclus dans le tarif.

**2,5 JOURS** / 21,5h

8h45-17h30 / J3 12h

**Présentielle**

Paris intra muros



Adhérents IFACI :
2000 € HT
Non adhérents :
2500 € HT



Déjeuner(s) inclus

CPE 23

16 participants

ref.

Performance

**3 DATES**

• 14/04 au 16/04 • 17/11 au 19/11
• 23/06 au 25/06

COSO ERM : PRÉPARATION ET CERTIFICAT

La complexité du risque d'entreprise a changé. De nouveaux risques sont apparus et leur gestion est devenue la responsabilité de chacun. Le nouveau certificat COSO ERM (management des risques d'entreprise) vous offre l'occasion d'appréhender les concepts et les principes du référentiel et de les prendre en compte lors de la mise en place de la stratégie de votre organisation.

PARTICIPANTS

Toutes personnes travaillant dans le management des risques, consultants en management des risques, administrateurs.

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Aucun

Les participants suivront un module e-learning avant le début de la session de formation. Ce module fait partie de la formation (durée : 2h).

L'inscription à la formation doit impérativement être réalisée trois semaines avant le début de la formation.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Analyser** la valeur du management des risques de l'entreprise lors de la définition et de la mise en œuvre de la stratégie et des objectifs.
- **Intégrer** le management des risques de l'entreprise à la stratégie et à la performance.
- **Se familiariser** avec les concepts du COSO ERM, ses composantes et ses principes.
- **Savoir** appliquer les concepts du COSO ERM dans différentes situations.

CONTENU

- **Aperçu du référentiel COSO ERM**
 - Reconnaître la valeur du management des risques de l'entreprise (ERM) lors de la définition et de la mise en œuvre de la stratégie et des objectifs.
 - Reconnaître l'articulation entre la performance et le management des risques de l'entreprise
 - Identifier les termes, définitions et concepts clés du référentiel COSO ERM.

→ **Rappel des concepts clés et des principes pertinents du COSO ERM liés à chaque composante :**

- Gouvernance et culture
- Stratégie et définition des objectifs
- Performance
- Revue et amendement
- Information, communication et reporting

→ **Application des concepts du COSO ERM dans différentes situations pour chaque composante.**

→ **Étude de cas pour déterminer quelles améliorations à apporter au management des risques de l'entreprise.**

- Rappel des concepts du référentiel.
- Application de ceux-ci dans différentes situations à travers une étude de cas.

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Visuels de présentation - Fiches techniques - Exercices - Alternance de mises en application et d'exposés - Animation en français sur des supports en anglais.

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

Un expert certifié COSO ERM.

Code formation : **25ERM**

Inscription inter : formation@ifaci.com

Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)

www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation
en INTRA selon vos spécificités :
contactez-nous au **01 40 08**
(48 05 ou 48 06) ou intra@ifaci.com

**2,5 JOURS**/12h

10h-12h

**Classe Virtuelle - Anglais**

En ligne

Adhérents IFACI :
1900 € HT
Non adhérents :
2400 € HT**CPE** 23

12 participants

ref. Performance**3 DATES**• 17/03 au 21/03 • 08/12 au 12/12
• 19/05 au 23/05

COSO ERM CERTIFICATE DISTANT LEARNING PROGRAM

The complexity of enterprise risk has changed, new risks have emerged, and managing it has become everyone's responsibility.

The new Committee of Sponsoring Organizations (COSO) Enterprise Risk Management (ERM) Certificate Program offers you the unique opportunity to learn the concepts and principles of the updated ERM framework and to be prepared to integrate the framework into your organisation's strategy-setting process to drive business performance. Plus, you'll earn up to 23 hours of CPE. A combination of the pre-work e-learning and interactive virtual classroom sessions preceded by self-study preparations provides the knowledge necessary to understand and apply COSO's Enterprise Risk Management Integrating with Strategy and Performance. The ERM Framework assists management and boards of directors with their respective duties for managing risk. It does so by explaining five easy-to-understand components that accommodate different viewpoints and operating structures, and enhance strategies and decision-making.

PARTICIPANTS

Team members who play a risk management role in entities of any size

Consultants who provide advisory services related to enterprise risk management

Board members who provide oversight of enterprise risk management

Accessibilité - cf. page 11

PRÉREQUIS

Pre-work : One self-study course that takes approximately 2 hours to complete

The goal of the online learning component is to provide to you with an introduction to key concepts of COSO's 2017 Enterprise Risk Management Integrating with Strategy and Performance and to allow you to begin thinking about the ERM Framework in the context of your own entity, which will prepare you for the group workshop. Examples are provided throughout the learning to illustrate the concepts presented.

You have to complete your registration 3 weeks before the session.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Analyse** the value of enterprise risk management when setting and carrying out strategy and objectives.
- **Apply** the integration of enterprise risk management with strategy and performance.
- **Demonstrate** familiarity with the concepts of the ERM Framework, including components and principles.
- **Apply** the concepts of the ERM Framework to a variety of situational examples.

CONTENU

- **ERM Framework Overview**
- **Governance and culture**
- **Strategy and objective-setting**
- **Performance**

→ **Review and revision**

→ **Information, communication, and reporting**

Training Program: 5 morning sessions of 2 hours from Monday to Friday, each comprising self learning content, case studies and a 10am to 12 am (CET) live session.

Online Exam: Complete the exam at the date and time that works best for you within 90 days of finishing the learning program

eBook of COSO's Enterprise Risk Management Integrating with Strategy and Performance: Use the eBook to reference the ERM framework directly

Certificate and Digital Badge: You will receive a PDF certificate suitable for printing and framing and a digital badge that can be easily shared with your professional network

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Pre-work
E-learning content
Live sessions
Online exam

MODALITÉS D'ÉVALUATION DES ACQUIS

Progression des apprentissages et évaluation des acquis des participants réalisés par le formateur tout au long de la formation (temps d'échanges, travaux pratiques, exercices d'entraînements, quiz...).

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

INTERVENANT

A COSO ERM certified professional



3,7/5

Code formation : 25EERM

Inscription inter : formation@ifaci.com
Information :
01 40 08 (48 08 / 47 85)
www.ifaci.com

Déclinaison de cette formation en INTRA selon vos spécificités : contactez-nous au **01 40 08 (48 05 ou 48 06)** ou intra@ifaci.com

CE QU'IL FAUT SAVOIR POUR S'INSCRIRE

Les prérequis

Il est indispensable de vous assurer que vous disposez des prérequis.

Comment le savoir ?

En lisant attentivement la rubrique correspondante au niveau de la fiche descriptive de la formation. En cas de doute sur ce point ou pour toute aide quant à votre choix, le service formation est à votre disposition pour vous conseiller.

Le nombre de participants

est fixé à 16 personnes pour la plupart des formations en présentiel. Pour les formations en classe virtuelle la limite est généralement portée à 10 personnes.

Certaines formations peuvent cependant être limitées à 12 ou 10 personnes. Cette caractéristique est notifiée dans le programme descriptif des formations concernées.

La pédagogie

Les méthodes et techniques pédagogiques retenues par l'Institut privilégient la participation active des stagiaires avec une part importante de la formation réservée aux exercices d'application. Tout élément pédagogique complémentaire est spécifié dans le programme descriptif des formations.

La documentation remise

Tout participant se voit remettre un dossier participant par voie électronique quelques jours avant la formation. Il y accède depuis notre plateforme de téléchargement. La procédure est détaillée dans la convocation.

Le contenu des programmes

Le contenu des programmes est le fruit d'une écoute permanente de nos clients et des évolutions de notre métier.

Il est donc susceptible de modifications ultérieures sans préavis de la part de l'Institut.

Le déroulement des formations

Les formations présentielles ont lieu à Paris de 8h45 à 17h30, dans différents lieux sélectionnés pour la qualité de leur prestation.

Les déjeuners sont pris en commun. Leur coût est inclus forfaitairement dans les frais d'inscription.

L'hébergement demeure à la charge du client. L'IFACI n'assure aucune réservation.

Pour les formations en classe virtuelle, les horaires peuvent différer et sont spécifiées sur la fiche descriptive de la formation concernée.

La proposition de report sur une autre session à l'initiative de l'Institut

Si, à réception du bulletin d'inscription, la session de la formation choisie est complète, l'IFACI propose à l'inscrivant le report d'inscription sur une autre session.

L'annulation d'une session du fait de l'Institut

Pour les formations en présentiel, l'IFACI se réserve le droit d'annuler une session dans un délai de 2 semaines (14 jours) au plus tard (sauf cas de force majeure et annulation d'inscription de dernière minute du fait de participants) avant sa date d'ouverture. Un courriel d'annulation est alors adressé au participant en lieu et place de la convocation.

Pour les formations en classe virtuelle, l'IFACI se réserve le droit d'annuler une session dans un délai d'une semaine (7 jours) au plus tard (sauf cas de

force majeure et annulation d'inscription de dernière minute du fait de participants) avant sa date d'ouverture. Un courriel d'annulation est alors adressé au participant en lieu et place de la convocation.

Réservation, inscription et confirmation d'inscription

L'inscription n'est rendue définitive qu'à réception du bulletin d'inscription dûment complété. Celui-ci peut être transmis par fax ou par mail. Dans ces deux cas, il n'est pas nécessaire de confirmer par courrier.

Nous vous recommandons de vous inscrire le plus tôt possible et au plus tard deux semaines avant le démarrage de la session.

Les inscriptions sont enregistrées par ordre d'arrivée lequel détermine un ordre de priorité pour la session choisie.

Une confirmation d'inscription est adressée à l'inscrivant dans les 5 jours ouvrés suivant la réception de sa demande.

Important : Afin de favoriser la diversité et la richesse des échanges lors des formations Inter, le nombre d'inscrits d'un même organisme est limité à 2 par session.

Convocation du participant

Une convocation est adressée au participant au plus tard 2 semaines (14 jours) avant la date de début de la session et au plus tard 1 semaine (7 jours) avant la date de début de la session pour les formations en classe virtuelle.

Dans le cas d'entreprises faisant appel à des OPCO, la convocation ne sera adressée qu'après réception du contrat de l'OPCO concerné. Elle comprend les informations suivantes : dates et durée de la session, coordonnées complètes du lieu de formation, nom(s) du (des) intervenant(s), programme.

Elle garantit que la session aura lieu à la date prévue, sauf cas de force majeure.

Attestation de formation

Elle est adressée à l'issue de la session par voie électronique.

Annulation ou report d'inscription du fait du client

L'annulation et/ou le report d'une inscription sont susceptibles d'entraîner des frais sous certaines conditions (Cf. « Conditions générales de vente »). Le report d'inscription est accepté jusqu'à 15 jours avant la date d'ouverture de la session pour les formations en présentiel et jusqu'à 8 jours avant la date d'ouverture de la session pour les formations en classe virtuelle.

Le client peut proposer à l'IFACI le remplacement du participant initialement prévu. Dans ce cas, il contacte l'Institut qui procédera à l'inscription dans les conditions habituelles.

Inscriptions et renseignements :

Tél. : 01 40 08 47 85 / 48 08 / 48 13

Mail : formation@ifaci.com

CONDITIONS GÉNÉRALES DE SERVICES (extrait)

Prix

Tous les prix indiqués sont hors taxes. Le taux de TVA applicable (20 % à la date d'impression du catalogue) est le taux en vigueur à la date de la formation.

Le prix comprend le coût pédagogique et les coûts annexes (forfait déjeuner et pauses, salle).

Les prix adhérents sont réservés aux adhérents (dans le cadre d'une adhésion individuelle) de l'IFACI qui sont à jour de leur cotisation à la date d'ouverture de la session.

Facturation

La facture est envoyée à l'adresse de facturation indiquée sur le bulletin d'inscription.

Règlement

En cas de paiement par un organisme différent de celui du client (OPCO), il appartient au client de s'assurer du caractère effectif du règlement.

En cas de retard de paiement, les pénalités de retard seront calculées à 3 fois le taux de l'intérêt légal en vigueur.

Aucun escompte ne sera accordé pour paiement anticipé ou comptant.

Attention : Merci de faire figurer sur votre bordereau de paiement la référence de la facture et de la session.

Annulation d'inscription, défaut de présentation ou participation partielle à une session

La demande d'annulation ou de report adressée au plus tard 15 jours avant la date de début de la session pour les formations en présentiel et au plus tard 8 jours avant le début de la session pour les formations en classe virtuelle n'occasionne pas de frais. Passé ces délais, l'Institut facturera des frais de gestion de 80 € HT plus un forfait de 100 € HT par journée pour l'ensemble de la session.

Toute session commencée est due dans sa totalité.

En cas de non présentation du stagiaire, et ce quel que soit la modalité de la formation, sans information préalable du client, l'Institut facturera 100% du coût de la formation.

Courrier et réclamation

Tout courrier relatif à la facturation doit porter mention en référence du numéro de facture ou d'avoir correspondant.

Toute réclamation relative à la facture doit être formulée par écrit et adressée à l'IFACI à l'attention du service Formation dans un délai de 15 jours maximum à compter de la réception de la facture.

Litiges

En cas de litige, le Tribunal compétent est celui du lieu du siège social de l'Institut.

Adhésion à l'IFACI

À l'issue de la Formation, le Stagiaire devient automatiquement et gratuitement Adhérent à l'IFACI sous réserve des conditions cumulatives suivantes :

- le Client ou le Stagiaire n'a pas bénéficié d'un tarif négocié pour la Formation suivie ;
- il s'agisse d'une première adhésion à l'IFACI ;
- le Stagiaire a assisté à l'intégralité de la Formation ;
- le Stagiaire n'est pas déjà affilié à un autre organisme de l'Institute of Internal Auditors (IIA) ; et
- le Client et le Stagiaire résident en France.

Le cas échéant, cette adhésion est valable un an à compter du jour ouvré suivant la fin de la Formation suivie par le Stagiaire.

**L'intégralité de nos CGV
est consultable sur notre site
www.ifaci.com**



IFACI
Elevating Impact

IFACI

98 bis, boulevard Haussmann

75008 Paris - France

Tél. : 01 40 08 48 00

Mel : formation@ifaci.com

Internet : www.ifaci.com

Association Loi 1901

LE SERVICE FORMATION

FORMATION INTER
(formation@ifaci.com)

Perrine Bénard
Tél. : 01 40 08 48 08

Alexia Fourneyron
Tél. : 01 40 08 47 85

RESPONSABLE FORMATION

Benoît Fouillet
(bfouillet@ifaci.com)
Tél. : 01 40 08 48 05

FORMATION INTRA
(intra@ifaci.com)

Anicée Sepchat
Tél. : 01 40 08 48 06



IFACI
Elevating Impact

Association Loi 1901

98 bis, boulevard Haussmann

75008 Paris – France

Tél. : 01 40 08 48 00

Mel : formation@ifaci.com

Internet : www.ifaci.com



The Institute of
Internal Auditors